



Institut za razvoj  
obrazovanja

# PREGLED POSTIGNUĆA 2012.-2013.

Izvješće o radu Instituta za razvoj obrazovanja u  
2012. i 2013. godini



## SADRŽAJ

SAŽETAK.....	4
VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2011. - 2013 .....	5
<b>I. POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA .....</b>	<b>6</b>
SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA .....	6
FINANCIRANJE VISOKOG OBRAZOVANJA.....	8
INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST .....	9
HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIRI I CJELOŽIVOTNO UČENJE .....	11
OSTALE POLITIKE .....	12
<b>II. OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE .....</b>	<b>13</b>
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU .....	13
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-U .....	15
ADMINISTRIRANJE PROGRAMA STIPENDIRANJA .....	16
EDUKACIJSKE USLUGE.....	16
<b>POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI .....</b>	<b>17</b>
PUBLIKACIJE.....	17
PRISUTNOST U MEDIJIMA .....	19
JAVNA DOGAĐANJA.....	19
RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA .....	21
WEB STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE .....	22



STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA .....	23
<b>PARTNERI I SURADNICI .....</b>	<b>24</b>
PARTNERSKE INSTITUCIJE .....	24
STRUČNJACI I VANJSKI SURADNICI .....	27
<b>TIJELA UDRUGE I DJELATNICI .....</b>	<b>28</b>
TIJELA UDRUGE .....	28
DJELATNICI .....	29
<b>FINANCIRANJE.....</b>	<b>30</b>
FINANCIJSKO IZVJEŠĆE.....	30
POPIS DONATORA I PROJEKATA.....	33

## SAŽETAK

Među glavnim postignućima u 2012. i 2013. godini, izdvajamo sljedeće:

- **Politike visokog obrazovanja:** IRO je doprinio unaprjeđenju politika visokog obrazovanja u Hrvatskoj, s naglaskom na zagovaranju socijalne dimenzije visokog obrazovanja, unaprjeđenja politika financiranja visokog obrazovanja, povećanja akademske mobilnosti te razvoja Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

Kao jedno od glavnih postignuća, IRO je uspio (u uskoj suradnji s visokim učilištima i nadležnim institucijama) uvrstiti preporuke u području politika financiranja visokog obrazovanja, studentskog standarda i unaprjeđenja socijalne dimenzije visokog obrazovanja u nacrt Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske. IRO je također razvio smjernice za priznavanje prethodnog učenja na visokim učilištima u Hrvatskoj te aktivno sudjeluje o razvoju Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

- **Obrazovno savjetovanje:** IRO je ostao središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije o mogućnostima stipendiranja te o mogućnostima studiranja u inozemstvu. IRO je nastavio sa savjetovanjem studenata i učenika o mogućnostima studiranja u SAD-u i u Europi te je organizirao obrazovne sajmove kako bi približio ove informacije javnosti (Sajam stipendija i visokog obrazovanja te Sajam američkih koledža). IRO je također uspješno nastavio uređivati i održavati nacionalne portale o stipendijama [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) te portal o studiranju u Hrvatskoj (namijenjen stranim studentima) [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr).

U 2012. i 2013. godini je 690 studenata i učenika sudjelovalo na grupnim savjetovanjima, oko 290 polaznika je pohađalo tečaj za pripremu standardiziranih testova te je oko 470 osoba polagalo standardizirane ispite TOEFL, GMAT i ACT u IRO-u. Ukupno je IRO dobio 9.000 upita studenata i učenika godišnje, 2 milijuna web posjeta godišnje te 10.000 posjetitelja godišnje na Sajmu stipendija i visokog obrazovanja.

Ukupno, u 2012. i 2013. godini IRO je radio na 29 projekata, izdao 9 publikacija i članaka te 48 priopćenja za javnost, sudjelovao na 44 javnih događanja te odgovorio na više od 30.000 upita e-mailom i telefonom. Rad i postignuća IRO-a temeljena su na suradnji sa svim dionicima u visokom obrazovanju i na partnerstvu s pojedincima i institucijama iz Hrvatske i inozemstva, i to iz svih sektora društva. IRO je u 2012. i 2013. godini uspostavio ili nastavio suradnju s čak 115 institucija i 19 stručnjaka i suradnika koji su izravno sudjelovali u projektima IRO-a.

Ovim putem se zahvaljujemo svim donatorima, partnerima i suradnicima na povjerenju i suradnji.

## VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2011.-2013

### VIZIJA

Institut za razvoj obrazovanja se zalaže za sustav visokog obrazovanja koji će osiguravati jednake obrazovne mogućnosti, voditi se načelom osiguranja kvalitete, promicati međunarodnu suradnju, poticati cjeloživotno učenje te odgovarati potrebama pojedinca i društva.

### MISIJA

Institut za razvoj obrazovanja doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i međunarodne stručnjake te omogućava ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

### STRATEŠKI CILJEVI

- Poticati unaprjeđenje politika visokog obrazovanja u Hrvatskoj.
- Pružati konzultantske usluge i inovativna rješenja vezana uz razvoj visokog obrazovanja institucijama u Hrvatskoj i regiji.
- Pružati usluge u području akademske mobilnosti i financijskih potpora za visoko obrazovanje pojedincima u Hrvatskoj i regiji.



## I. POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA

### SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA

Budući da socijalno uključivanje velikim dijelom ovisi o postignutoj razini obrazovanja, uklanjanje društvenih nejednakosti u visokom obrazovanju igra presudnu ulogu u stvaranju društva jednakih prilika. Hrvatska je među zemljama znatne podzastupljenosti studenata čiji roditelji imaju niske razine obrazovanja te visoke nadzastupljenosti studenata čiji su roditelji završili visoke razine obrazovanja. IRO stoga zagovara unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Hrvatskoj.

Glavna postignuća u 2012. i 2013. godini bila su sljedeća:

- **Izrađene preporuke za socijalno uključiv sustav financijskih potpora za studente:** u sklopu projekta „Prema pravednom i transparentnom financiranju visokog obrazovanja u Hrvatskoj“ (ACCESS), konzorcij uglednih međunarodnih stručnjaka i hrvatskih dionika u visokom obrazovanju izradio je preporuke za reformu sustava financiranja visokog obrazovanja u Hrvatskoj, uključivši stvaranje socijalno uključivog sustava financijskih potpora za studente. Projekt je vodio IRO, a financirali su ga Europska komisija i Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH. Preporuke su dostupne ovdje: <http://goo.gl/MvXY2T>.
- **Socijalna dimenzija visokog obrazovanja uvrštena u nacrt Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske:** IRO je sudjelovao u radu nacionalne Radne skupine za izradu strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske te je uvažena IRO-ova preporuka da među prioritetima za razvoj sustava visokog obrazovanja bude „Unaprijediti studentski standard i socijalnu dimenziju visokog obrazovanja“. IRO je također predložio 18 mjera za postizanje tog cilja te su svi prijedlozi uvršteni u nacrt Strategije. Nacrt strategije dostupan je ovdje <http://goo.gl/TN8Efq> (prijedlozi IRO-a na stranicama 115-121).
- **Rektorski zbor je usvojio dokument minimalnih standarda pristupačnosti za studente s invaliditetom, a mjere iz dokumenta uvrštene i u Strategiju obrazovanja, znanosti i tehnologije RH:** IRO je vodio nacionalnu radnu skupinu koja je izradila prijedlog minimalnih standarda pristupačnosti za studente s invaliditetom te smjernice za osiguravanje jednakih mogućnosti za studente s invaliditetom u sustavu visokog obrazovanja. Rektorski zbor visokih učilišta Republike Hrvatske usvojio je dokument u 2013. godini te su mjere iz dokumenta uvrštene u nacrt Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije. Dokument je dostupan ovdje: <http://goo.gl/tnd0yW>.

- **Hrvatska pristala sudjelovati u evaluaciji nacionalnih mjera za jačanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja:** na inicijativu IRO-a, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske pristalo je da Hrvatska bude jedna od triju zemalja iz Europe koje će sudjelovati u evaluaciji nacionalnih mjera za jačanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (u sklopu europskog projekta "*Peer learning for the social dimension*", na kojemu je IRO partner). U sklopu te aktivnosti, skupina međunarodnih stručnjaka će 2015. godine posjetiti Hrvatsku, analizirati podatke, politike i prakse koje postoje u području socijalne dimenzije te predložiti strateške smjernice za njihovo unaprjeđenje. Više informacija o projektu na [www.pl4sd.eu](http://www.pl4sd.eu).
- **Početak rada na novim projektima o nejednakostima u visokom obrazovanju:** IRO je 2013. godine započeo s radom na tri nova projekta.
  - „Povezivanje socijalnog uključivanja i osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju (E-Quality)“, čiji je glavni cilj razviti socijalno uključive procedure osiguravanja kvalitete na hrvatskim visokim učilištima . Projekt vodi IRO, a financira Europska komisija. Više informacija na [www.ipa-equality.eu](http://www.ipa-equality.eu).
  - „Socijalni identiteti, pristup visokom obrazovanju i odabir studija“, čiji je cilj ispitati sociološke i psihološke čimbenike koji utječu na odluku o (ne)nastavku školovanja na visokoškolskoj razini te na izbor studija. Projekt vodi Institut za društvena istraživanja, a financira Nacionalna zaklada za znanost. Više informacija na [www.idi.hr/sipvoos](http://www.idi.hr/sipvoos).
  - „Equity-related challenges in education and training, existing measures, assessment, proposals for future measures: NESET country report for Croatia:“, čiji je cilj izraditi nacionalno izvješće za Hrvatsku o društvenim nejednakostima na svim razinama obrazovanog sustava. Izvješće je naručeno od strane NESET-Network of Experts on Social Aspects of Education and Training, a financira ga Europska komisija.



## FINANCIRANJE VISOKOG OBRAZOVANJA

Financiranje visokog obrazovanja ima presudan utjecaj na politike upravljanja visokim učilištima te na njihovu odgovornost spram potreba pojedinca te društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske. Putem politika financiranja i studentskog standarda utječe se na jednakost pristupa za sve društvene skupine u visoko obrazovanje te se osiguravaju jednake prilike svima za uspješan završetak studija. IRO se zalaže za politike financiranja koje izgrađuju socijalno uključiv i transparentan sustav visokog obrazovanja.

Glavna postignuća u 2012. i 2013. godini bila su sljedeća:

- **Izrađene preporuke za reformu sustava financiranja visokog obrazovanja u Hrvatskoj:** u sklopu gore navedenog projekta „ACCESS“ izrađene su preporuke za reformu sustava financiranja visokog obrazovanja u Hrvatskoj, uključivši i sustav financijskih potpora za studente. Glavna preporuka je uspostaviti novi sustav financiranja visokih učilišta koji se temelji kombinaciji ulaznih kriterija, izlaznih kriterija te projektnog financiranja za visoka učilišta. Što se tiče studentskog standarda, glavna preporuka je temeljiti nacionalni sustav financijskih potpora za studente na stipendijama koje se dodjeljuju prema kriteriju socioekonomskog statusa. Preporuke je izradio konzorcij uglednih međunarodnih stručnjaka i predstavnika hrvatskih visokih učilišta, državnih institucija, instituta, studentskih organizacija i udruga. Više informacija na: [www.tempus-access.info](http://www.tempus-access.info).
- **Preporuke o financiranju visokog obrazovanja uvrštene u nacrt Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske:** osim zagovaranja socijalne dimenzije unutar Strategije, IRO je također zagovarao da se gore navedene preporuke projekta ACCESS za reformu sustava financiranja visokog obrazovanja uvrste u Strategiju. Zahvaljujući sudjelovanju IRO-a na sastancima radnih skupina zaduženih za izradu poglavlja Strategije koje se odnosi na visoko obrazovanje, uvažen je IRO-ov prijedlog da se u nacrt Strategije uključe sve glavne preporuke ACCESS projekta. Nacrt strategije dostupan je ovdje <http://goo.gl/TN8Efq> (prijedlozi IRO-a na stranicama 110-113).





- **Objavljene komparativne studije o politikama financiranja visokog obrazovanja u Hrvatskoj i odabranim europskim zemljama:** također u sklopu projekta ACCESS, objavljena je treća studija projekta čiji je cilj bio prikupiti podatke o trenutnom sustavu financiranja studenata u Hrvatskoj i usporediti ih s podacima o sustavima financijskih potpora za studente u odabranim zemljama Europske unije (Austrija, Njemačka, Mađarska, Slovenija i Švedska). Studija je prva opsežna analiza politika i mehanizama financijskih potpora za studente u Hrvatskoj. Više informacija u poglavlju „Publikacije“. Publikacija je dostupna ovdje: <http://goo.gl/nC6GAv>.
- **Rad na studiji izvedivosti za studentske kredite u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini i Kosovu:** IRO je radio kao nacionalni stručnjak na međunarodnom projektu čiji je cilj ispitati izvedivost uspostave regionalnog jamstvenog fonda u Jugoistočnoj Europi koji bi omogućio komercijalnim bankama da nude studentske kredite pod znatno povoljnijim uvjetima u odnosu na trenutne. Na taj bi se način omogućilo studentima koji imaju financijske poteškoće i nemaju pristup stipendijama (ili mogućnost zapošljavanja uz studij) da pokriju troškove školarina i životne troškove tijekom studija. Projekt je u prvoj fazi bio usmjeren na Hrvatsku, Bosnu i Hercegovinu te Kosovo. Projekt vodi Njemačka razvojna banka (*KfW Bankengruppe*) i financira Investicijski okvir za Zapadni Balkan (WBIF).

## INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST

IRO se od svog samog osnutka 1999. godine bavi promicanjem međunarodne mobilnosti studenata i nastavnika u visokom obrazovanju te unaprjeđenjem internacionalizacije visokog obrazovanja. IRO je postao vodeće mjesto u Hrvatskoj za informacije o mobilnosti u visokom obrazovanju te resursi koje je IRO razvio (internetski portali, individualna i grupna savjetovanja, tečajevi, testiranja i dr.) koriste deseci tisuća učenika i studenata te služe kao potpora svim visokim učilištima i nadležnim državnim institucijama za povećanje mobilnosti i internacionalizacije visokog obrazovanja.

Glavna postignuća u 2012. i 2013. godini bila su sljedeća:

- **Preporuke za unaprjeđenje politike internacionalizacije uvrštene u nacrt nacionalnog akcijskog plana za internacionalizaciju obrazovanja:** IRO sudjeluje u radu Radne skupine za uklanjanje prepreka mobilnosti u obrazovanju kako bi kontinuirano doprinio razvoju politika u ovom području. U 2013. godini je izrađen nacrt Akcijskog plana za internacionalizaciju obrazovanja za period 2014–2015. te su usvojene sljedeće preporuke IRO-a: bolje povezivanje mobilnosti/međunarodne suradnje sa sustavom osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju; promocija hrvatskog visokog obrazovanja kao studijskog odredišta na međunarodnim sajmovima obrazovanja; poticanje sudjelovanja ranjivih skupina studenata u programima međunarodne mobilnosti; te bolje prikupljanje i analiza podataka o mobilnosti.
- **Objavljeni podaci i kritički osvrti o akademskoj mobilnosti u Hrvatskoj:** IRO je obavijestio javnost o najnovijim podacima UNESCO-a o udjelu hrvatskih studenata upisanih na viskim učilištima u inozemstvu (koji je iznad europskog prosjeka) te o udjelu studenata upisanih na studiju u Hrvatskoj koji sudjeluju u programima razmjene (koji je ispod europskog prosjeka). IRO je također objavio opširniji članak pod nazivom „Odljev ili cirkulacija mozgova“, kojim su autori (Vanja Ivošević i Ninoslav Šćukanec) ukazali na različite pristupe u oblikovanju javnih politika vezanih uz međunarodnu mobilnost studenata, nastavnog i istraživačkog osoblja. U 2012. godini je također

objavljen članak "Važnost međunarodne mobilnosti studenata (2012) (autor: Thomas Farnell) u sklopu priručnika "Studenti s invaliditetom: međunarodna mobilnost studenata" (izdavač: Sveučilište u Zagrebu, 2012). Članci su dostupni ovdje: <http://www.iro.hr/hr/publikacije/>.

- **Izrađena studija o međunarodnom obrazovanju u Hrvatskoj:** IRO je 2012. godine izradio studiju za kanadsku Vladu o internacionalizaciji obrazovanja u Hrvatskoj, s naglaskom na visoko obrazovanje. Studija je pružala pregled postojećeg stanja akademske mobilnosti i međunarodne suradnje između Hrvatske i Kanade je te pružila kritički osvrt na mogućnost unaprijeđenja suradnje u području obrazovanja te na mogućnost ulaska kanadskih obrazovnih institucija u hrvatsko „tržište“ obrazovanja.
- **Pokrenuta Inicijativa za visoko obrazovanje u Jugoistočnoj Europi (*Higher Education Initiative for Southeast Europe - HEISEE*):** HEISEE je pokrenut 2012. godine od strane Institute for Higher Education na Sveučilištu Georgia iz SAD-a, a u svojoj početnoj fazi provodit će se u suradnji s Institutom za razvoj obrazovanja, Institutom za društvena istraživanja u Zagrebu te s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje. Inicijativa je inovativni međunarodni razvojni projekt u visokom obrazovanju čija je misija unaprijediti kvalitetu visokog obrazovanja u regiji. Dugoročni cilj HEISEE-a je pokretanje prvog međunarodnog znanstvenog instituta za visoko obrazovanje u ovom dijelu Europe, što ima strateški značaj za daljnji razvoj visokog obrazovanja u regiji. U lipnju 2013. je organiziran prvi seminar HEISEE-a u Zagrebu na temu strateškog pristupa financiranju visokog obrazovanja. Više informacija na <http://www.heisee.org/>.



## HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIRI I CJELOŽIVOTNO UČENJE

IRO naglašava javnu odgovornost visokih učilišta u pružanju programa cjeloživotnog učenja te u kreiranju fleksibilnih puteva učenja, posebno za starije studente, kako bi se osigurala zapošljivost i veća socijalna uključenost najvećeg broja građana. Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO) predstavlja osnovni instrument za pokretanje cjeloživotnog obrazovanja (kroz prepoznavanje formalnih, neformalnih i informalnih oblika učenja te različitih kompetencija i kvalifikacija). IRO je bio aktivno uključen u proces donošenja HKO-a te u njegov daljnji razvoj, s posebnim naglaskom na temu priznavanja prijašnjih oblika učenja (eng. *recognition of prior learning*). Postignuća u 2012. i 2013. godini bila su sljedeća:

- **Predstavnici IRO-a nominirani za rad u nacionalnim savjetodavnim tijelima vezanim uz HKO:** IRO je prepoznat kao ključna organizacija koja može pomoći u uvođenju cjeloživotnog učenja na visoka učilišta te je aktivno sudjelovao u Povjerenstvu za HKO u periodu od 2009. do 2012. godine. Predstavnik IRO-a je 2013. godine izabran od Savjeta za razvoj civilnog društva za članstvo u ključnom nacionalnom tijelu za daljnji razvoj HKO-a: Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala. Dodatno, predstavnik IRO-a imenovan je i članom Radne skupine Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za uspostavu Nacionalnog foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje.
- **Provedena analiza o uvođenju priznavanja prethodnog učenja na visoka učilišta u Hrvatskoj:** priznavanje prethodnog učenja važan je način proširivanja pristupa (visokom) obrazovanju onih koji nisu imali priliku znanje, vještine i kompetencije steći u formalnom sustavu obrazovanja. IRO je od 2012. do 2013. Sudjelovao na međunarodnom projektu (financiranom od strane Europske komisije), čiji je cilj bio prijenos inovacija i rješenja iz zemalja s dugom tradicijom i zrelim sustavima priznavanja prethodnog učenja (Francuska i Velika Britanija) u zemlje koje su tek počele razvijati rješenja iz ovog područja (Poljska i Hrvatska). IRO je u sklopu projekta napravio analizu stanja te izradio smjernice za uvođenje sustava priznavanja prijašnjih oblika učenja na hrvatska visoka učilišta. Više informacija na: [www.u-rpl-eu](http://www.u-rpl-eu).
- **Početak rada na izradi standarda kvalifikacija:** IRO je uključen kao jedan od partnera na projektu za izradu kataloga znanja, vještina i kompetencija za studije strojarstva (preddiplomski, diplomski i doktorski studij) temeljenog na ishodima učenja. Najvažniji ishod ovog projekta, koji kao partnere okuplja sve visokoobrazovne institucije iz područja strojarstva u Hrvatskoj, bit će katalog kvalifikacija u polju strojarstva u Hrvatskoj. Više informacija na: <http://me4catalogue.sfsb.hr/>.



## OSTALE POLITIKE

### OSIGURANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU

- **IRO sudjelovao u postupku reakreditacije visokih učilišta kao pridruženi član Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje:** izvršni direktor IRO-a Ninoslav Šćukanec je imenovan pridruženim članom Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Akreditacijski savjet ima važnu ulogu u inicijalnoj akreditaciji i reakreditaciji visokih učilišta te tematskom vrednovanju u znanosti i visokom obrazovanju RH.
- **Pokrenut projekt za uključivanje socijalne dimenzije u nacionalni sustav osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju:** IRO i AZVO su uspješno prijavili projekt „E-Quality“ koji je odobren i putem kojeg će se razviti standardi i kriteriji za poštivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja, koji bi trebali biti uvršteni u postupak akreditacije visokih učilišta. Time bi se po prvi puta institucionalizirala socijalna dimenzija u sustavu osiguranja kvalitete. Više informacija na [www.ipa-equality.eu](http://www.ipa-equality.eu).

### STUDENTSKE UDRUGE

- **Izrađena studija o kapacitetima studentskih organizacija za korištenje EU fondova:** IRO je 2012. godini proveo istraživanje (u suradnji s Institutom za javne financije) čiji su ciljevi bili utvrditi dosadašnju uspješnost studentskih organizacija i njihove kapacitete za korištenje sredstava iz fondova Europske unije. Na temelju provedenog istraživanja pripremljene su preporuke za razvoj administrativnih kapaciteta studentskih organizacija za korištenje programa i fondova Europske unije.

### POVEZIVANJE VISOKOG OBRAZOVANJA S RANIJIM STUPNJEVIMA OBRAZOVANJA

- **Izvršni direktor IRO-a imenovan članom Upravnog vijeća Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja:** Nacionalni centar za vanjsko vrednovanje obrazovanja (NCVVO) obavlja poslove vanjskoga vrednovanja u odgojno-obrazovnom sustavu Republike Hrvatske i poslove provođenja ispita temeljenih na nacionalnim standardima (uključujući i Državnu maturu). Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta je u studenome 2013. imenovalo izvršnog direktora kao člana Upravnog vijeća NCVVO. IRO se zalaže za unapređenje socijalne dimenzije obrazovanja kako bi seosigurale jednake prilike učenika u prijelazu iz srednjeg u visoko obrazovanje.



## II. OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE

### SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja:** kao najvažniji i najveći godišnji događaj u organizaciji IRO-a, Sajam stipendija i visokog obrazovanja postao je ujedno i najveći događaj ove vrste u Hrvatskoj. Na Sajmu, koji se održava u listopadu u Zagrebu i Rijeci, predstavljaju se stipendije i drugi oblici financijske potpore, studijski programi i šira obrazovna ponuda dostupna hrvatskim građanima za visoko obrazovanje u Hrvatskoj i inozemstvu. Zemlje-partneri Sajma u 2012. bile su Sjedinjene Američke Države, a u 2013. godini Kanada.

Na Sajmu sudjeluje svake godine više od 45 izlagača iz Hrvatske i inozemstva te Sajam posjećuje više od 10.000 posjetitelja. Osim pružanja informacija i savjeta posjetiteljima o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu, Sajam otvara stručnu i javnu raspravu o aktualnim temama obrazovne politike u Hrvatskoj. Više informacija o Sajmu na: <http://www.stipendije.info/hr/sajam/>.





- **Individualno i grupno savjetovanje o studiranju u inozemstvu:** od 1999. godine, IRO je prepoznatljiv kao središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije i savjetovanje o mogućnostima studija u inozemstvu. U 2012. i 2013. godini je ukupno 39.000 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu te je IRO održao više od 60 sesija grupnog savjetovanja na kojima je sudjelovalo oko 700 posjetitelja. IRO je također ovlaštenu predstavnik za *Central European University* u Budimpešti te je u 2013. godini postao hrvatski predstavnik europske neprofitne organizacije *Dream Foundation*, koja pruža potporu studentima koji žele studirati u EU (s naglaskom na visoka učilišta u Danskoj, Nizozemskoj, Ujedinjenoj Kraljevini, Njemačkoj i Austriji).
- **Portal Stipendije.info:** portal [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) predstavlja prvi hrvatski internetski portal posvećen stipendijama koje su dostupne hrvatskim građanima za studij u Hrvatskoj i u inozemstvu. Osnovni cilj portala jest na jednom mjestu skupiti informacije o programima stipendiranja dostupnima hrvatskim građanima. Portal ostaje i dalje najopsežniji i najpopularniji resurs o stipendijama u Hrvatskoj s 120.000 posjetitelja mjesečno. Objavljuje se oko 40 natječaja za stipendije mjesečno, i to za studij u Hrvatskoj i inozemstvu.
- **Portal Study in Croatia:** portal [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr) je sveobuhvatan izvor informacija o visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj namijenjen međunarodnim studentima. Portal daje pregled hrvatskog sustava visokoga obrazovanja, praktične informacije o postupku prijave na visoka učilišta, o studentskom životu, o vizama te o smještaju i stipendijama. Portal je osmislio i održava IRO, a uredništvo portala čine Agencija za mobilnost i programe Europske unije, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Agencija za znanost i visoko obrazovanje te Sveučilište u Zagrebu. Održavanje portala financira Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH.



## SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-U

U 2012. i 2013. godini IRO je nastavio rad kao jedini ovlaštenu *EducationUSA* centar u Hrvatskoj koji pruža informacije o američkom sustavu visokog obrazovanja i mogućnostima studiranja u SAD-u uz potporu *U.S. Department of State* i Američkog veleposlanstva u Zagrebu.

- **Individualna i grupna savjetovanja:** IRO je pružao savjete o studiranju u SAD-u putem telefona, e-maila te putem individualnih i grupnih savjetovanja u prostorijama IRO-a. U 2013. godini je ukupno 7.919 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u SAD-u (1.533 posjetitelja, 2.438 telefonskih upita te 3.948 upita e-mailom) te je IRO održao 22 sesije grupnog savjetovanja na kojima je sudjelovalo 208 posjetitelja. Osim redovnih sesija grupnog savjetovanja IRO je organizirao obrazovna savjetovanja koja su održali bivši studenti američkih sveučilišta.
- **Savjetovanje putem novih tehnologija i društvenih mreža:** IRO je 2013. godine po prvi puta pokrenuo virtualna predavanja (*webinare*) o studiranju u SAD-u za učenike i studente iz cijele Hrvatske te je organizirano ukupno 7 webinar. IRO je također pokrenuo inovativna i popularna savjetovanja bivših studenata američkih sveučilišta putem Facebook zajednice „Želim studirati u inozemstvu“. Naposljetku, u 2013. godini IRO je vodio izradu promotivnog videa o studiranju u SAD-u u suradnji s TV Student. Snimka je dostupna ovdje: <http://vimeo.com/86702875>.
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja:** u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu, IRO se u studenom 2012. i 2013. godine priključio svjetskoj proslavi Tjedna međunarodnog obrazovanja. IRO je posjetiteljima ponudio raznolik program besplatnih grupnih savjetovanja o studiranju u SAD-u, posebnih savjetovanja s alumnijima američkih sveučilišta, virtualnih predavanja (*webinara*) kao i posebnih savjetovanja za uspješno polaganje testova i pisanje prijavnih eseja za studij u SAD-u.
- **U.S. College Fair:** IRO je 30. rujna 2013. organizirao prvi U.S. College Fair u Hrvatskoj u prostorijama Američke međunarodne škole u Zagrebu. Cilj je sajma, koji je privukao 400 srednjoškolaca, bio predstaviti mogućnosti studiranja u SAD-u na preddiplomskoj razini. Na Sajmu je sudjelovalo 15 institucija iz SAD-a koje se ubrajaju među 150 najboljih američkih visokih učilišta, uključujući Sveučilište Princeton koje je rangirano kao najbolje sveučilište u SAD-u.



## ADMINISTRIRANJE PROGRAMA STIPENDIRANJA

IRO je u 2012. godini administrirao programe stipendiranja u ime *Open Society Institutea* iz New Yorka (2 programa stipendiranja), *American Councils for International Educationa* iz Washingtona (1 program). Budući da je Hrvatska 2013. godine postala članica Europske Unije, Hrvatska više neće biti u mogućnosti sudjelovati u spomenutim programima u narednim godinama.

Program	Prijave	Stipendije
OSI Global Supplementary Grant Program 2012/2013	-	12
OSI/DAAD program 2012/2013	1	3
Junior Faculty Development Program 2012/2013	27	2
<b>Ukupno</b>	-	<b>17</b>

Dobitnici stipendije *Global Supplementary Grants Program* bili su hrvatski studenti doktorskih studija koji trenutno borave na prestižnim sveučilištima diljem svijeta, uključujući na američkim sveučilištima *Duke*, *Brown* i *Columbia*, na europskim sveučilištima *Universita degli studi di Milano Bicocca* (Italija) i *Katholieke Universiteit Leuven* (Belgija), kao i na sveučilištima *Beijing Normal University* u Kini i *University of Sydney* u Australiji.

Dobitnici stipendije programa *OSI/DAAD* bili su studenti diplomskog i dokorskog studija na njemčakim sveučilištima *Humboldt-Universität (Berlin)*, *Max Planck Institut (Freiburg)* i *Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt*.

Dobitnici stipendije programa profesionalnog usavršavanja *Junior Faculty Development Program* bili su nastavnici sa Sveučilišta u Zagrebu (Pravni fakultet te Fakultet političkih znanosti) koji su boravili na *University of California, Berkeley* te *Florida State University* u SAD-u.

## EDUKACIJSKE USLUGE

Standardizirani testovi se koriste prilikom upisa na studijske programe u inozemstvu, prijava na natječaje za stipendije, zapošljavanja kao potvrda o znanju stranog jezika te u brojne druge svrhe. IRO je u 2012. i 2013. godini pružao besplatne informacije i savjete o brojnim standardiziranim testovima te nudio pripremne tečajeve za sljedeće testove: **TOEFL iBT** (*Test of English as a Foreign Language*), **GMAT** (*Graduate Management Admission Test*), **GRE** (*Graduate Record Examination*), **SAT** (*Scholastic Aptitude Test*), **ACT** (*American College Testing*) te **IELTS - International English Language Testing System**. U 2012. i 2013. godini je 291 polaznik pohađao u IRO-u tečaj za pripremu standardiziranih testova. Osim pripremnih tečajeva, IRO nudi polaganje ispita TOEFL i GMAT u svojim prostorijama te su u istom razdoblju 473 osobe polagale TOEFL, GMAT i ACT ispite u IRO-u.



## POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI

### PUBLIKACIJE

IRO je izdao 4 publikacije u 2012. i 2013. godini te objavio tekstove i članke koje su izdali drugi izdavači. Sve publikacije IRO-a su dostupne na [www.iro.hr/hr/publikacije](http://www.iro.hr/hr/publikacije).



#### **Financiranje visokog obrazovanja i socijalna dimenzija: analize i preporuke (2013.)**

Autori: Jon File, Thomas Farnell, Karin Doolan, Dušan Lesjak, Ninoslav Šćukanec

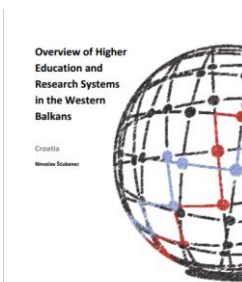
Cilj je ove publikacije omogućiti donositeljima obrazovnih politika te široj javnosti konkretne podatke i preporuke za reformu sustava financiranja visokog obrazovanja u Hrvatskoj, uključivši reformiranje sustava financijskih potpora za studente. Posebnost ovih preporuka leži u tome što im je temeljno polazište upravo socijalna dimenzija visokog obrazovanja.



#### **Hrvatski sustav financijskih potpora za studente u europskom kontekstu: komparativna studija (2013.)**

Autori: Karin Doolan, Danijela Dolenc, Mladen Domazet

Ova komparativna studija treća je studija objavljena u okviru projekta ACCESS. Cilj je studije bio prikupiti podatke o trenutnom sustavu financijskih potpora za studente u Hrvatskoj i usporediti ih s podacima o sustavima financijskih potpora za studente u odabranim zemljama Europske unije (Austrija, Njemačka, Mađarska, Slovenija i Švedska). Studija pruža informacije i preporuke za poboljšanje sustava financijskih potpora za studente u Hrvatskoj.



#### **Pregled sustava visokog obrazovanja i znanosti na Zapadnom Balkanu: Hrvatska (2013.)**

Autor: Ninoslav Šćukanec

Izvešće daje pregled osnovnih karakteristika hrvatskog sustava visokog obrazovanja i znanosti, njegovih institucija, zaposlenika i studenata te politika kao što su financiranje, osiguranje kvalitete i mobilnosti. Izvešće završava prikazom upravljačkih struktura, razina odgovornosti za kreiranje politika te pregledom osnovnih promjena i izazova u visokom obrazovanju i znanosti u Hrvatskoj.



### Osiguravanje minimalnih standarda pristupačnosti visokog obrazovanja za studente s invaliditetom u Republici Hrvatskoj (2013.)

Autori: Thomas Farnell, Josip Ćirić, Blaženka Divjak, Karin Doolan, Danijel Jedriško, Lelia Kiš-Glavaš, Sandra Laleta, Irena Majstorović, Valentina Novak Žižić, Iva Šušak, Natalija Vrbas

Dokumentom se želi ukazati na trenutačno stanje u sustavu visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj vezano uz osiguravanje pristupačnosti i uvjeta studiranja za studente s invaliditetom, na probleme u svakodnevnom životu studenata s invaliditetom u Hrvatskoj te, uz jedinstvene standarde pristupačnosti, definirati konkretne smjernice, nositelje odgovornosti i resurse potrebne za poduzimanje odgovarajućih mjera u praksi.



### Istraživanje kapaciteta studentskih organizacija u Hrvatskoj za korištenje EU fondova (2012.)

Autori: Anto Bajo, Vanja Ivošević, Irena Klemenčić i Nina Vranešević

Imajući u vidu nove mogućnosti koje se otvaraju studentskim organizacijama, Institut za razvoj obrazovanja je u suradnji s Institutom za javne financije proveo istraživanje čiji su ciljevi utvrditi dosadašnju uspješnost studentskih organizacija pri privlačenju sredstava iz fondova Europske unije i procijeniti spremnost i administrativne kapacitete studentskih organizacija za privlačenje sredstava iz dostupnih fondova Europske unije.



### Hrvatski sustav financiranja visokog obrazovanja u europskom kontekstu: komparativna studija (2012.)

Autori: Karin Doolan, Danijela Dolenc i Mladen Domazet

Cilj publikacije je osigurati podlogu za javnu raspravu o reformama hrvatskog sustava visokog obrazovanja na temelju podataka i praksa u drugim europskim zemljama. U sklopu istraživanja prikupljeni su podaci o sustavu financiranja visokog obrazovanja u Hrvatskoj te sustavima pet drugih europskih zemalja (Austrija, Mađarska, Njemačka, Slovenija i Švedska).

## ČLANCI

- Članak: "Vodi li akademska mobilnost k odljevu mozgova?" (2012.) Autori: Vanja Ivošević, Ninoslav Šćukanec. Objavljen na portalu [www.h-alter.org](http://www.h-alter.org) i na [www.iro.hr](http://www.iro.hr).
- Poglavlje: "Jednake prilike u obrazovanju u globalnoj perspektivi" (2012.) Autor: Thomas Farnell Objavljen u priručniku "Studenti s invaliditetom: opće smjernice" (izdavač: Sveučilište u Zagrebu, 2012)
- Poglavlje: "Važnost međunarodne mobilnosti studenata (2012.)." Autor: Thomas Farnell. Objavljen u priručniku "Studenti s invaliditetom: međunarodna mobilnost studenata" (izdavač: Sveučilište u Zagrebu, 2012).

## PRISUTNOST U MEDIJIMA

U 2012. i 2013. godini IRO je objavio 48 priopćenja za javnost. Sva priopćenja su dostupna na internetskoj stranici: <http://iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/priopcenja-za-javnost/>.

Na temelju priopćenja za javnost koja je poslao IRO, u 2013. godini je objavljeno ukupno **77 članka, priloga i najava** o IRO-u na televiziji, radiju i u tiskanim medijima. Na internetskim stranicama i portalima objavljena su ukupno **403 članka i najave**. U 2012. godini je objavljeno ukupno **99 članka, priloga i najava** o IRO-u na televiziji, radiju i u tiskanim medijima. Na internetskim stranicama i portalima objavljeno je ukupno **469 članka i najava**.

Svi isječci iz medija o IRO-u dostupni su u elektronskom obliku na internetskoj stranici: <http://www.iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/isjecci-iz-medija/>, a snimke audio- i video-isječaka iz medija dostupne su na stranici: <http://vimeo.com/irohr>.

## JAVNA DOGAĐANJA

Predstavnici IRO-a su u 2013. godini sudjelovali na ukupno 44 događanja u Hrvatskoj i inozemstvu, a IRO je organizirao ukupno devetnaest događanja. U 2012. godini predstavnici IRO-a su sudjelovali na ukupno 32 događanja u Hrvatskoj i inozemstvu, a IRO je organizirao ukupno dvanaest događanja.

Popis svih događanja te popratna fotogalerija dostupni su na internetskoj stranici: <http://iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/dogadjanja/>. Niže u tekstu izdvajamo najznačajnija događanja u 2012. i 2013..

### NACIONALNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Javno predavljanje publikacije "Financiranje visokog obrazovanja i socijalna dimenzija u Hrvatskoj: analiza i preporuke"** (16.12.2013., Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Zagreb)
- **Okrugli stol: Socijalna dimenzija visokog obrazovanja i binarni sustav** (12.11.2013., Kuća Europske Unije, Zagreb; Organizator: Hrvatska stručna skupina za Bolonjski proces)
- **Konferencija: USACC konferencija „Preventing Croatia's Next Brain Drain“** (25.05.2013. - 25.05.2013., Rijeka; Organizator: Ekonomski fakultet u Rijeci)
- **Konferencija: Izjednačavanje mogućnosti za studente s invaliditetom u visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj** (29.11.2012. - 30.11.2012., Šumarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu; Organizator: Sveučilište u Zagrebu)
- **Okrugli stol: Studentske organizacije i EU fondovi** (17.12.2012., Europski Informacijski Centar, Zagreb)

- **Konferencija: 5. dan međunarodne suradnje: Internacionalizacija za podizanje raznolikosti i razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja** (20.03.2012., Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu (FOI); Organizator: FOI)

## MEĐUNARODNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Seminar: "Feasibility Study and Preparation of a Pilot Project for Higher and Professional Education Finance in Southeast Europe - Croatia Stakeholder Forum"** (10.06.2013., Novinarski dom, Zagreb)
- **Radionica: "Strategic approaches to Higher Education Funding"** (05.06.2013., VMD centar; Organizator: Higher Education Initiative for Southeast Europe)
- **Konferencija: University Recognition of Prior Learning Centres: Making Lifelong Learning a Reality** (26.09.2013. - 28.09.2013., The Jagiellonian University, Krakow, Poljska; Organizator: The Jagiellonian University)
- **Konferencija i studijski posjet: Godišnja konferencija NAFSA-e i studijski posjet visokim učilištima u Texasu** (28.05.2012. - 09.06.2012., Houston, San Antonio, SAD; Organizator: NAFSA, US State Department)

## OBRAZOVNI SAJMOVI

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja - Zagreb & Rijeka** (15 i 17.10.2013., Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu; Filozofski fakultet Sveučilišta u Rijeci)
- **U.S. College Fair** (30.09.2013. Američka međunarodna škola u Zagrebu)
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja** (12.-19.11.2013.; 8-12.11.2012, Institut za razvoj obrazovanja)

## PREDAVANJA NA TEMU STUDIRANJA U INOZEMSTVU

- **Seriya predavanja: Studiranje u Europskoj Uniji (predstavljanje programa Dream Foundation)** (12.11.2013. - 15.11.2013 u 10 gimnazija u Gradu Zagrebu, u Europskom domu i na Smotri Sveučilišta u Zagrebu)
- **Seriya tribina: "Hrvatska u EU - mogućnosti za učenike i studente"** (studeni 2012. - veljača 2013. u četiri strukovne škole u Gradu Zagrebu te na tri veleučilišta i visoke škole)



Institut za razvoj  
obrazovanja

## RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA

### **Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Akreditacijski savjet**

Nadležno tijelo: AZVO

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

### **Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

### **Radna skupina za izradu strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske / Skupina za visoko obrazovanje / Pod-skupina za resurse za u visokom obrazovanju**

Nadležno tijelo: Vlada RH

Predstavnik: Thomas Farnell

### **Radna skupina za otklanjanje prepreka mobilnosti u sustavu obrazovanja RH**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec (do 01.09.2012.); Thomas Farnell (od 01.09.2012.)

### **Radna skupina za uspostavu Nacionalnog foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje**

Nadležno tijelo: Hrvatski zavod za zapošljavanje

Predstavnik: Vanja Ivošević (do 01.01.2012.); Nina Vranešević (od 01.01.2012)

### **Upravno vijeće Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja (NCVVO)**

Nadležno tijelo: NCVVO

Predstavnik IRO-a: Ninoslav Šćukanec (od 7.11.2013.)

## WEB STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE

### GLAVNE STRANICE:

- **Web stranica IRO-a:** [www.iro.hr](http://www.iro.hr): Ukupna posjećenost stranice u 2013. godini bila je 617.701 (prosječno 51.475 posjetitelja mjesečno). Ukupna posjećenost stranice u 2012. godini bila je 476.574 (prosječno 39.715 posjetitelja mjesečno).
- **Portal o stipendijama:** [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info): Ukupna posjećenost stranice u 2013. godini bila je 1.346.394 (prosječno 112.200 posjetitelja mjesečno). Ukupna posjećenost stranice u 2012. godini bila je 1.513.010 (prosječno 126.084 posjetitelja mjesečno).

### DRUŠTVENI MEDIJI:

- **Facebook zajednica Instituta za razvoj obrazovanja** - [www.facebook.com/iro.hr](http://www.facebook.com/iro.hr): sadrži sve vijesti o radu IRO-a. Ova stranica je do kraja 2013. godine imala 2.851 članova. Do kraja 2012. godine imala je 2.112 članova.
- **Facebook zajednica „Tražim stipendiju“** - [www.facebook.com/trazim.stipendiju](http://www.facebook.com/trazim.stipendiju): usko vezana uz portal Stipendije.info, ova stranica sadrži ključne vijesti o natječajima za stipendije, zanimljivosti o stipendijama te rezultate raznih natječaja. Ova stranica je do kraja 2013. godine imala 11.139 članova. Do kraja 2012. godine imala je 8.676 članova.
- **Facebook zajednica „Želim studirati u inozemstvu“** - <https://www.facebook.com/studiranje.u.inozemstvu>: stranica sadrži sve informacije i savjete o studiranju u inozemstvu na jednom mjestu. Ova stranica je do kraja 2013. godine imala 8.144 člana. Do kraja 2012. godine imala je 5.847 članova.
- **IRO na Vimeo:** osim Facebooka, IRO je također razvio stranicu u sklopu društvene mreže **Vimeo** (<http://vimeo.com/irohr>), kako bi mogao objaviti audio- i video-isječke iz medija.

### PROJEKTNE STRANICE:

- [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr): nacionalni portal o visokom obrazovanju u Hrvatskoj namijenjen stranim studentima.
- [www.tempus-access.info](http://www.tempus-access.info): web stranica projekta "Prema pravednom i transparentom pristupu visokom obrazovanju u Hrvatskoj (ACCESS)".
- [www.u-rpl.eu](http://www.u-rpl.eu): web stranica projekta "University Recognition of Prior Learning Centres - Bridging Higher Education with Vocational Education and Training".
- [www.pl4sd.eu](http://www.pl4sd.eu): web stranica projekta "Peer Learning Initiative for the Social Dimension".
- [www.ipa-equality.eu](http://www.ipa-equality.eu): web stranica projekta "Povezivanje socijalnog uključivanja i osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju".



## STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA

Vrsta posjećenosti	Broj upita/posjetitelja	
	2012	2013
Posjetitelji ureda	2.085	1.818
Polaznici tečajeva	158	133
Polagatelji ispita	236	237
Polaznici grupnih savjetovanja	357	332
Telefonski promet	3.440	2.896
E-mail promet	15.420	11.567
<b>Ukupno</b>	<b>21.696</b>	<b>16.983</b>



## PARTNERI I SURADNICI

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je putem svojih programa i projekata radio s čak **115 institucija** iz Hrvatske i inozemstva iz svih sektora društva: državnim institucijama i tijelima lokalne samouprave, visokim učilištima, privatnim tvrtkama, medijima, organizacijama civilnoga društva i studentskim udrugama. IRO je također usko surađivao na zajedničkim projektima s **19 stručnjaka i vanjskih suradnika**. Zahvaljujemo svim partnerima i partnerskim institucijama na suradnji, podršci i povjerenju u 2012. i 2013. godini te se radujemo nastavku suradnje u 2014. godini.

## PARTNERSKE INSTITUCIJE

### **E-QUALITY: Povezivanje kvalitete i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju u Hrvatskoj**

- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu
- Sveučilište u Rijeci
- Sveučilište u Zadru
- Veleučilište "Marko Marulić" u Kninu
- Udruga za razvoj visokoga školstva „Universitas“

### **ME4Catalogue: Hrvatski katalog znanja, vještina i kompetencija za studije strojarstva temeljen na ishodima učenja**

- Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje, Sveučilište u Splitu
- Fakultet strojarstva i brodogradnje, Sveučilište u Zagrebu
- Tehnički fakultet, Sveučilište u Rijeci

### **PL4SD: Peer learning initiative for the social dimension**

- Institute for Advanced Studies, Vienna (Austrija)
- European Students' Union (Belgija)

- DZHW-German Centre for Research on Higher Education and Science Studies (Njemačka)

### **Socijalni identiteti, pristup visokom obrazovanju i odabir studija**

- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu

### **Istraživanje kapaciteta studentskih organizacija u Hrvatskoj za korištenje EU fondova**

- Institut za javne financije

### **U-PRL: University recognition of prior learning centres**

- Jagiellonian University (Poljska)
- Paris 12 University (Francuska)
- Edinburgh Napier University Centre for Credit Rating (Ujedinjena Kraljevina - Škotska)

### **EDUQUALITY: Education for equal opportunities at Croatian universities**

- Sveučilište u Zagrebu
- Sveučilište u Dubrovniku
- Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- Sveučilište u Rijeci



#### **EDUQUALITY: Education for equal opportunities at Croatian universities (nastavak)**

- Sveučilište u Splitu
- Sveučilište u Zadru
- Hrvatski studentski zbor
- University of Strathclyde (UK)
- University of Gothenburg (Švedska)
- Masaryk University (Češka)
- Aarhus University (Danska)

#### **Feasibility study for higher and professional education finance in Southeast Europe**

- KfW - Kreditanstalt für Wiederaufbau (Njemačka razvojna banka) (Njemačka)
- AFC Consultants International (Njemačka)

#### **Study in Croatia**

- Agencija za mobilnost i programe Europske Unije
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta
- Sveučilište u Zagrebu

#### **HEISEE: Higher Education Initiative for Southeast Europe**

- Institute for Higher Education, Sveučilište Georgia (SAD)
- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje

#### **ACCESS: Towards equitable access to higher education in Croatia**

##### Hrvatski partneri

- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Hrvatski studentski zbor
- Institut za društvena istraživanja - Centar za razvoj i istraživanje obrazovanja
- Institut za javne financije
- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH
- Sveučilište u Dubrovniku
- Sveučilište u Puli
- Sveučilište u Rijeci
- Sveučilište u Splitu

- Sveučilište u Zadru
- Sveučilište u Zagrebu
- Vijeće veleučilišta i visokih škola RH
- Udruga za razvoj visokoga školstva "Universitas"

##### Inozemni partneri

- CSN - Swedish Board for Study Support (Švedska)
- Corvinus University of Budapest (Mađarska)
- International School for Social and Business Studies, Celje (Slovenija)
- Karl Franzens University of Graz (Austrija)
- Mälardalen University (Švedska)
- Slovenian Ministry of Higher Education, Science and Technology (Slovenija)
- Technische Universität Dresden (Njemačka)

#### **Sajam stipendija i visokog obrazovanja (2012. i 2013.)**

##### Zemlje partner:

- Sjedinjene Američke Države
- Kanadsko veleposlanstvo

##### Glavni partneri:

- Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu
- Sveučilište u Rijeci
- Sveučilište u Zagrebu

##### Strateški partneri:

- Sveučilište Georgia (SAD), Institute of Higher Education na Sveučilištu Georgia (SAD)

##### Prijatelji Sajma:

- LIDL Hrvatska
- PLIVA Hrvatska

##### Zlatni partneri:

- Kelley School of Business sa Sveučilišta Indiana iz SAD-a u suradnji sa Međunarodnom diplomskom školom za poslovno upravljanje Zagreb (IGBS Zagreb)

## Sajam stipendija i visokog obrazovanja (2012. i 2013.) - nastavak

### Zlatni sponzori:

- ETS Educational Testing Service (SAD)
- IELTS International English Language Testing System (UK)
- Sveučilište Saskatchewan (Kanada)
- 

### Akademski sponzor:

- Veleučilište VERN'

### Donatori i pokrovitelji:

- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta
- Ministarstvo gospodarstva
- Fond za stipendiranje hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i djece hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata
- Ministarstvo poduzetništva i obrta
- Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
- Agencija za mobilnost i programe Europske Unije
- Grad Rijeka

### Pokrovitelji:

- Predsjednik Republike Hrvatske
- Ministarstvo rada i mirovinskog sustava
- Primorsko-goranska županija
- Grad Zagreb
- Rektorski zbor visokih učilišta Republike Hrvatske
- Vijeće Veleučilišta i visokih škola
- Nacionalno vijeće za konkurentnost
- Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Američka gospodarska komora u Hrvatskoj
- Hrvatska gospodarska komora
- Hrvatska udruga poslodavaca

### Medijski pokrovitelji:

- Večernji list
- Novi list
- T-portal
- Lider
- Radio Rijeka

- Školske novine
- H-alter
- Škole.hr
- Srednja.hr
- Radio Student
- Radio Sova

### Partneri u promociji:

- AEGEE Zagreb
- AIESEC Rijeka
- AIESEC Zagreb
- BEST Zagreb
- CroMSIC Rijeka
- CroMSIC Zagreb
- ELSA Rijeka
- ELSA Zagreb
- ESN Rijeka
- ESN Zagreb
- eStudent
- Fakultetski odbor svih studenata Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci
- Hrvatska studentska asocijacija
- IAESTE Croatia
- Klub studenata FPZG-a
- Klub studenata sociologije Diskrepancija
- Perpetuum Lab
- Riječka debatna unija
- Riječki športski sveučilišni savez
- Riteh Racing Team
- Studentska udruga Pravnika
- Studentski zbor Filozofskog fakulteta u Rijeci
- Studentski zbor Sveučilišta u Rijeci
- Udruga studenata filozofije Furija
- Udruga studenata sociologije Anomija
- Udruga za promicanje projektne kulture "EU klub"
- Udruženje studenata psihologije "Psirius"
- Vijeće studenata veleučilišta i visokih škola RH

#### Informiranje i savjetovanje o visokom obrazovanju

- *EducationUSA*, Mreža obrazovnih savjetnika (SAD)
- *U.S. Department of State, Bureau of Educational and Cultural Affairs* (SAD)
- Veleposlanstvo Sjedinjenih Američkih Država u RH
- EF - *International Language Schools* (Švicarska)
- ETS - *Educational Testing Service* (SAD)
- GMAC - *Graduate Management Admission Council* (SAD)

- ACT - *American College Testing* (SAD)
- IIE - *Institute of International Education Budapest* (Mađarska)

#### Administriranje programa stipendiranja

- *American Councils for International Education* (SAD)
- *Central European University* (Mađarska)
- *Open Society Institute* (SAD; Velika Britanija)
- Veleposlanstvo Sjedinjenih Američkih Država u RH

## STRUČNJACI I VANJSKI SURADNICI

#### ACCESS: Towards equitable access to higher education in Croatia

- Danijela Dolenc, Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu
- Jon File, CHEPS - Centre for Higher Education Policy Studies (Nizozemska)
- Martina Kado, prevoditeljica
- Sven Marčelić, Sveučilište u Zadru (stručna lektura)

#### E-QUALITY: Povezivanje kvalitete i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju u Hrvatskoj

- Liz Thomas, PhD, stručnjakinja za visoko obrazovanje (UK)

#### Informiranje i savjetovanje o visokom obrazovanju

- Jennifer Titanski Hooper, Pennsylvania State University
- Anne Talavera, University of California Berkeley
- Michele Doyle, University of Wisconsin-Madison
- Amy Conner, University of Minnesota
- Jennifer Titanski Hooper, Pennsylvania State University
- Richelle Bernazzoli, University of Illinois at Urbana Champaign
- Lisa Owen, University of California Berkeley
- Lydia Wilson, Louisiana State University



## TIJELA UDRUGE I DJELATNICI

### TIJELA UDRUGE

#### SKUPŠTINA

Članovi skupštine Instituta za razvoj obrazovanja (IRO) su:

- Danijela Doleneć
- Karin Doolan
- Thomas Farnell
- Martina Kado
- Ognjenka Manojlović
- Ana Marinović
- Lana Ofak
- Ivana Puljiz
- Ninoslav Šćukanec
- Nedeljko Vareškić
- Nina Vranešević Marinić

#### IZVRŠNI ODBOR

Članovi Izvršnog odbora su:

- Thomas Farnell
- Ninoslav Šćukanec
- Nedeljko Vareškić
- Nina Vranešević Marinić

#### PREDSJEDNIK

Predsjednik IRO-a je Ninoslav Šćukanec

#### NADZORNI ODBOR

Članovi Nadzornog odbora su:

- Danijela Doleneć
- Karin Doolan
- Ognjenka Manojlović

## DJELATNICI

U 2012. i 2013. godini je IRO imao 9 stalno zaposlenih, 10 vanjskih suradnika i 7 do 8 volontera godišnje.

### ZAPOSLENI

- mr.sc. Ninoslav Šćukanec, izvršni direktor
- Thomas Farnell, MA, voditelj programa
- Nina Vranešević, prof., voditeljica projekta
- Vanja Ivošević, voditeljica projekta (do 31.12.2012.)
- Nedeljko Vareškić, dipl.ing., voditelj financija
- Ana Marinović, dipl.oec., voditeljica projekta
- Sandra Dobrić, dipl. gal. i rus., voditeljica projekta
- Iva Mara Ljuština, prof., projektna asistentica (od 01.05.2013.)
- Ivana Žulj, dipl. ang. i ant. (do 01.05.2013.); Danijela Aračić, mag. soc. (od 01.05.2013.), administrativna asistentica

### VANJSKI SURADNICI

- Ana Predovan Miletić, nastavnica pripremnih tečajeva
- Jelena Beban-Brkić, nastavnica pripremnih tečajeva
- Marija Šimić, nastavnica pripremnih tečajeva
- Iva Jurišić, nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)
- Filip Romanić Kristensen nastavnik pripremnih tečajeva (matematika)
- Gorana Aras-Gazić, nastavnica za tečajeve SAT/GRE/GMAT (matematika)
- Mia Trcol, nastavnica za tečajeve TOEFL, GMAT, GRE
- Dora Fila Butković, nastavnica za tečajeve TOEFL, SAT, ACT
- Matt von Brauchitsch, nastavnik za TOEFL tečaj
- Tina Zebić, nastavnica za tečajeve TOEFL, SAT, ACT

### VOLONTERI

#### Akadska godina 2011./2012.

- Petra Prkačin, asistentica za uredske poslove
- Sandra Bartol, asistentica za obrazovno savjetovanje
- Ana Petračić, asistentica za stipendije
- Daria Rendulić, asistentica za stipendije
- Ana Babić, asistentica za marketing
- Andrea Šarić, asistentica za marketing
- Marina Marinac, asistent za komunikacije
- Andrija Višić, asistent za javne politike

#### Akadska godina 2012./2013.

- Valentina Starčević, asistentica za uredske poslove
- Lana Mrša, asistentica za obrazovno savjetovanje
- Lucija Kilić, asistent za stipendije
- Hrvoje Tkalec, asistent za stipendije
- Milena Marinić, asistent za marketing
- Marina Marinac, asistent za komunikacije
- Kristijan Kovačić, asistent za javne politike



## FINANCIRANJE

# FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

### IZVORI FINANCIRANJA

Financiranje IRO-a regulirano je Statutom u okviru odredaba koje stoje u Članku 19.: "Udruga je neprofitna organizacija, a financira se:

- Iz projekata prema proračunu od određenog donatora.  
Rad na realizaciji projekata financira donator, prema financijskom planu.
- Iz donacija, darova, dobrovoljnih priloga.
- Iz sredstava dobivenih za rad iz odgovarajućih državnih fondova.
- Iz članarina.
- Iz prihoda od njenih dopuštenih djelatnosti.
- Iz drugih izvora predviđenih zakonom.

U slučaju dobiti, ista će se upotrijebiti za promicanje djelatnosti Udruge".



## RAČUN PRIHODA I RASHODA ZA 2012. GODINU

PRIHODI	
Prihodi od pružanja usluga	645.080
Prihodi od članarina	238.282
<b>Prihodi od donacija</b>	<b>1.245.071</b>
Prihodi od donacija iz proračuna	171.876
<i>Prihodi od donacija iz državnog proračuna</i>	<i>154.876</i>
<i>Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave</i>	<i>17.000</i>
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	544.533
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	528.606
Prihodi od građana i kućanstava	56
<b>Prihodi od financijske imovine</b>	<b>66.242</b>
<b>Ostali prihodi</b>	<b>449</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.195.124</b>

RASHODI	
<b>Rashodi za radnike</b>	<b>851.828</b>
Plaće	724.552
Ostali rashodi za radnike	21.200
Doprinosi na plaće	106.076
<b>Materijalni rashodi</b>	<b>757.339</b>
Naknade troškova radnicima	159.282
<i>Službena putovanja</i>	<i>127.542</i>
<i>Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život</i>	<i>31.180</i>
<i>Stručno usavršavanje radnika</i>	<i>560</i>
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	102.591
<i>Naknade troškova službenih putovanja</i>	<i>92.787</i>
<i>Naknade ostalih troškova</i>	<i>9.804</i>
Rashodi za usluge	408.409
<i>Usluge telefona, pošte i prijevoza</i>	<i>42.115</i>
<i>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja</i>	<i>6.844</i>
<i>Usluge promidžbe i informiranja</i>	<i>33.220</i>
<i>Komunalne usluge</i>	<i>15.722</i>
<i>Zakupnine i najamnine</i>	<i>106.946</i>
<i>Intelektualne i osobne usluge</i>	<i>78.726</i>
<i>Računalne usluge</i>	<i>8.125</i>
<i>Ostale usluge</i>	<i>116.711</i>
Rashodi za materijal i energiju	69.146
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	17.911
<b>Rashodi amortizacije</b>	<b>18.725</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>6.553</b>
<b>Stipendije</b>	<b>162.080</b>
<b>Ostali rashodi</b>	<b>54.575</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.851.100</b>
<b>VIŠAK PRIHODA</b>	<b>344.024</b>



## RAČUN PRIHODA I RASHODA ZA 2013. GODINU

PRIHODI	
Prihodi od pružanja usluga	735.725
Prihodi od članarina	141.400
<b>Prihodi od donacija</b>	<b>1.030.897</b>
Prihodi od donacija iz proračuna	107.421
<i>Prihodi od donacija iz državnog proračuna</i>	<i>67.921</i>
<i>Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne područne (regionalne) samouprave</i>	<i>39.500</i>
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	850.462
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	71.328
Prihodi od građana i kućanstava	1.686
<b>Prihodi od financijske imovine</b>	<b>55.664</b>
<b>Ostali prihodi</b>	<b>7.676</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1.971.362</b>

RASHODI	
<b>Rashodi za radnike</b>	<b>995.424</b>
Plaće	848.221
Ostali rashodi za radnike	21.075
Doprinosi na plaće	126.128
<b>Materijalni rashodi</b>	<b>996.184</b>
Naknade troškova radnicima	65.930
<i>Službena putovanja</i>	<i>32.810</i>
<i>Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život</i>	<i>33.120</i>
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	5.019
<i>Naknade troškova službenih putovanja</i>	<i>5.019</i>
Rashodi za usluge	815.246
<i>Usluge telefona, pošte i prijevoza</i>	<i>80.209</i>
<i>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja</i>	<i>5.522</i>
<i>Usluge promidžbe i informiranja</i>	<i>3.595</i>
<i>Komunalne usluge</i>	<i>14.715</i>
<i>Zakupnine i najamnine</i>	<i>113.093</i>
<i>Intelektualne i osobne usluge</i>	<i>249.721</i>
<i>Računalne usluge</i>	<i>21.537</i>
<i>Ostale usluge</i>	<i>326.854</i>
Rashodi za materijal i energiju	90.748
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	19.241
<b>Rashodi amortizacije</b>	<b>3.770</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>22.647</b>
Stipendije	0
Ostali rashodi	4.923
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.022.948</b>
<b>MANJAK PRIHODA (nadoknađen iz viška prihoda iz prethodnog razdoblja)</b>	<b>51.586</b>



## POPIS DONATORA I PROJEKATA

IRO je ostvario gore navedene rezultate i postignuća zahvaljujući institucijama koje su nas potpomogle putem donacija i projekata te im ovom prilikom posebno zahvaljujemo na povjerenju i suradnji. Niže u tekstu se nalazi popis donatora novougovorenih projekata IRO-a u 2012. i 2013. godini.

### HRVATSKE INSTITUCIJE

2013. godina

- **Agencija za mobilnost i programe EU**, Donacija za Sajam stipendija
- **Fond za stipendiranje hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i djece hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata**, Donacija za Sajam stipendija
- **Grad Zagreb**, Poticanje mladih na nastavak obrazovanja (2013): informiranje i savjetovanje mladih o mogućnostima u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu
- **Hrvatska zaklada za znanost**, Socijalni identiteti pristup visokom obrazovanju i odabir studija
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH**, Održavanje portala "Study in Croatia"
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH**, Donacija za Sajam stipendija
- **Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva RH**, Institucionalna potpora
- **Sveučilište u Rijeci i Zagrebu**, Donacija za Sajam stipendija
- **Ured za udruge Vlade RH**, Prijava za sufinanciranje projekta organizacije civilnoga društva ugovorenog u okviru programa Europske unije za 2013. godinu - URPL projekt

2012. godina

- **Agencija za mobilnost i programe EU**, Donacija za Sajam stipendija
- **Grad Rijeka**, Donacija za Sajam stipendija
- **Grad Zagreb, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport**, Poticanje mladih na nastavak obrazovanja (2012): informiranje i savjetovanje mladih o mogućnostima u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu
- **Grad Zagreb**, Hrvatska u EU - mogućnosti za učenike i studente
- **Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva RH**, Donacija za Sajam stipendija
- **Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture RH**, Donacija za Sajam stipendija
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH**, Donacija za Sajam stipendija
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH**, Održavanje portala "Study in Croatia"
- **Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva RH**, Istraživanje kapaciteta studentskih organizacija u Hrvatskoj za korištenje EU fondova
- **Sveučilište u Rijeci**, Donacija za Sajam stipendija
- **Veleučilište VERN'**, Donacija za Sajam stipendija

## INOZEMNE INSTITUCIJE

2013. godina

- **AFC Consultants International**, Feasibility Study and Preparation of a Pilot Project for Higher
- **Canadian Embassy**, Donacija za Sajam stipendija
- **Cardiff University**, NESET Country Report for Croatia
- **U.S. Department of State, The Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA)**, Advancing student engagement in partnerships and EducationUSA branding to promote study in the U.S.
- **U.S. Embassy in Zagreb**, Supporting EducationUSA center at IDE

2012. godina

- **American Councils for International Education: ACTR/ACCELS**, Administracija programa Junior Faculty Development Program (JFDP) 2012/13
- **Canadian Embassy**, The International Education Market in Croatia (konz.usluga)
- **Central European University**, Central European University 2012/13
- **ETS - Educational Testing Service**, Donacija za Sajam stipendija
- **European Commission**, Peer-Learning Initiative for the Social Dimension
- **IELTS International English Language Testing System**, Donacija za Sajam stipendija
- **Kelley School of Business at Indiana University**, Donacija za Sajam stipendija
- **Open Society Institute (OSI)**, Administracija programa Network Scholarship Program
- **U.S. Department of State, The Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA)**, Innovative student engagement in Croatia: using social media, alumni and educational fairs to promote study in the U.S.
- **U.S. Embassy in Zagreb**, Supporting EducationUSA center at IDE
- **U.S. Embassy in Zagreb**, USA Partner Country: donacija za Sajam stipendija 2012.
- **University of Georgia**, Donacija za Sajam stipendija

## IMPRESUM

### Institut za razvoj obrazovanja

Trg Nikole Zrinskog 9

10000 Zagreb

W: [www.iro.hr](http://www.iro.hr)

E: [iro@iro.hr](mailto:iro@iro.hr)

T: +4555 151

F: +4555 150

Izvješće pripremio: Thomas Farnell, voditelj programa

Zagreb, lipanj 2014.