
PREGLED POSTIGNUĆA 2016.

Izvješće o radu Instituta za razvoj obrazovanja
u 2016. godini





Institut za razvoj
obrazovanja

IMPRESUM

Institut za razvoj obrazovanja

Trg Nikole Zrinskog 9

10000 Zagreb

W: www.iro.hr

E: iro@iro.hr

T: +4555 151

F: +4555 150

Zagreb, lipanj 2017.

Izrazi koji se koriste u ovome Izvješću, a koji imaju rodno značenje, obuhvaćaju na jednak način muški i ženski rod bez obzira na to jesu li korišteni u muškom ili ženskom rodu.



Institut za razvoj obrazovanja (IRO) bio je korisnik institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za stabilizaciju i/ili razvoj udruge u periodu 2014–2016 godine.



SADRŽAJ

SAŽETAK	4
VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2016.-2020.....	6
POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA.....	7
SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA	7
OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU	8
HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJEOŽIVOTNO UČENJE.....	9
CJEOŽIVOTNO PROFESIONALNO USMJERAVANJE I RAZVOJ KARIJERA.....	11
OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE	12
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU.....	12
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-u	14
OBRAZOVNI PROGRAMI I TESTIRANJA.....	15
POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI	16
PRISUTNOST U MEDIJIMA.....	16
JAVNA DOGAĐANJA.....	16
PUBLIKACIJE	19
RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA	20
ČLANSTVO U PLATFORMAMA	20
STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA	23
TIJELA UDRUGE I ZAPOSLENICI.....	24
TIJELA UDRUGE	24
ZAPOSLENICI	25



FINANCIRANJE	26
FINANCIJSKO IZVJEŠĆE	26
POPIS DONATORA I PROJEKATA	28
PARTNERI I SURADNICI	29
PARTNERSKE INSTITUCIJE	29
POPIS ČESTO KORIŠTENIH KRATICA	32



SAŽETAK

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je u 2016. godini nastavio svoje uspješno djelovanje i rad na ostvarenju svoje misije i ispunjavanju strateških ciljeva, a između glavnih postignuća u 2016. godini, izdvajamo sljedeće:

- **Politike visokog obrazovanja:** IRO je radio na unapređivanju politika visokog obrazovanja u Hrvatskoj, s posebnim naglaskom na zagovaranju socijalne dimenzije visokog obrazovanja, osiguravanju kvalitete, provedbi i dalnjem razvoju Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, finansijskoj pismenosti za nastavak obrazovanja, unapređivanju politika financiranja visokog obrazovanja te povećanju akademске mobilnosti. IRO je u 2016. godini upravljao i/ili sudjelovao u provedbi **ukupno 13 nacionalnih i međunarodnih projekata**, od čega izdvajamo provedbu **1 IPA projekta** (*Instrument pretpriistupne pomoći*) na temu transparentnosti u osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju te partnerstvo u provedbi **3 projekta iz Europskog socijalnog fonda (ESF)** koja su se bavila daljnjim razvojem HKO-a, i to s posebnim naglaskom na izradi standarda zanimanja i kvalifikacija te priznavanju i vrednovanju neformalnog i informalnog učenja.
- **Strateški plan IRO-a za period 2016.-2020.:** IRO je objavio Strateški plan 2016.-2020. čiji je glavni fokus unaprjeđenje politika visokog obrazovanja u Hrvatskoj. IRO će se kroz svoje aktivnosti u sljedećem strateškom razdoblju zalagati za visoko obrazovanje vođeno načelom pravednosti i unapređivanja kvalitete, koje će promicati internacionalizaciju, poticati cjeloživotno učenje te odgovarati potrebama pojedinaca i društva. Svoje ciljeve IRO će ostvarivati pružanjem stručne podrške institucijama i pojedincima te umrežavanjem domaćih i međunarodnih stručnjaka.
- **Obrazovno savjetovanje:** U svrhu povećanja akademske mobilnosti i internacionalizacije visokog obrazovanja, IRO je nastavio provoditi redovite aktivnosti besplatnog savjetovanja studenata i učenika o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj, SAD-u i u Europi te je organizirao obrazovne sajmove kako bi približio ove informacije javnosti (Sajam stipendija i visokog obrazovanja te Sajam američkih koledža). IRO je također uspješno nastavio uređivati i održavati nacionalni portal o stipendijama www.stipendije.info te portal o studiranju u Hrvatskoj (namijenjen stranim studentima) www.studujincroatia.hr. IRO je i dalje prepoznat kao središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije o mogućnostima stipendiranja te studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu. U 2016. godini obrazovne savjetnice iz IRO-a su za **619 učenika srednjih škola** iz Nove Gradiške, Gline i Petrinje održale radionice na temu finansijske pismenosti za nastavak obrazovanja, **111 studenata i učenika** sudjelovalo je na besplatnim obrazovnim savjetovanjima u IRO-u, **180 polaznika pohađalo je grupne i individualne tečajeve** TOEFL, GMAT i ACT, a **testirano je ukupno 196 osoba** u IRO-u. IRO je u 2016. godini odgovorio na više od 15.000 različitih upita o mogućnostima vezanima za nastavak obrazovanja i finansijsku potporu za studij u Hrvatskoj i inozemstvu te je 10.000 posjetitelja posjetilo Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Zagrebu i Rijeci u organizaciji IRO-a.

IRO je u 2016. godini odaslao **39 priopćenja za javnost, organizirao 4 Sajma** vezana za promociju visokog obrazovanja te obrazovne mogućnosti u Hrvatskoj i inozemstvu, **od čega su se tri održala u Zagrebu, a jedan u Rijeci**. IRO zaposlenici su sudjelovali na brojnim nacionalnim i međunarodnim događanjima, konferencijama, seminarima i radionicama u području visokog obrazovanja, od čega je IRO bio organizator **6 takvih događanja u Hrvatskoj**. Rad i postignuća IRO-a temeljena su na suradnji sa svim dionicima u visokom obrazovanju i na partnerstvu s pojedincima i institucijama iz Hrvatske i inozemstva, i to iz svih sektora društva.

Zahvaljujemo svim donatorima, partnerima, suradnicima i volonterima na iskazanom povjerenju i suradnji.



POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA

2016.



OBRAZOVNO INFORMIRANJE I SAVJETOVANJE

2016.



VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2016.-2020.

VIZIJA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) se zalaže za visoko obrazovanje koje će se voditi načelom pravednosti i unapređivanja kvalitete, koje će promicati internacionalizaciju, poticati cjeloživotno učenje te odgovarati potrebama pojedinaca i društva.

MISIJA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i inozemne stručnjake te omogućuje ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i inozemstvu.

STRATEŠKI CILJEVI

- Unapređivati i zagovarati politike visokog obrazovanja u skladu s potrebama pojedinaca i društva.
- Osigurati veću dostupnost i kvalitetu usluga iz područja visokog obrazovanja pojedincima te akterima politika visokog obrazovanja.
- Poticati umrežavanje, dijalog i razmjenu najboljih praksi među akterima politika visokog obrazovanja na nacionalnoj i međunarodnoj razini.



POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA

SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA

Budući da socijalno uključivanje velikim dijelom ovisi o postignutoj razini obrazovanja, otklanjanje nejednakosti u visokom obrazovanju igra presudnu ulogu u stvaranju društva jednakih prilika. Pravedno i socijalno uključivo visoko obrazovanje različitim mjerama mora osigurati da upis, uspješno studiranje i završetak studija ovise prvenstveno o sposobnostima studenata, a ne o osobnim karakteristikama i životnim okolnostima koje su izvan neposrednog utjecaja studenata. IRO je i u 2016. godini zagovarao unapređivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u okviru spomenutih definicija koje proizlaze iz ministarskih priopćenja Bolonjskog procesa.

Glavna postignuća u 2016. godini bila su sljedeća:

- **Završetak provedbe novog istraživanja EUROSTUDENT V o socio-ekonomskim karakteristikama studenata u Hrvatskoj:** IRO je sudjelovao u provedbi istraživanja EUROSTUDENT V o socijalnim i ekonomskim uvjetima studentskoga života provedenog na reprezentativnom nacionalnom uzorku studenata prediplomskog i diplomskog studija u Hrvatskoj. Na temelju prikupljenih podataka IRO je izradio izvještaj „Socijalni i ekonomski uvjeti studentskog života u Hrvatskoj – Nacionalno izvješće istraživanja EUROSTUDENT V za Hrvatsku“. Istraživanje je dio međunarodnoga projekta EUROSTUDENT, čiji je cilj uspoređiti podatke o kvaliteti studentskog života iz 28 zemalja Europskog prostora visokog obrazovanja. Izvještaj je bio javno predstavljen u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta te je održena diseminacijska kampanja s ciljem informiranja javnosti o rezultatima istraživanja. Nositelj istraživanja i izvješća EUROSTUDENT V za Hrvatsku bilo je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, a izvješće je izradio Institut za razvoj obrazovanja.
- Uspješno završen projekt **PL4SD: Razmjena najboljih praksi u području socijalne dimenzije visokog obrazovanja unutar Europskog prostora visokog obrazovanja**. Projekt je financiran od strane Europske komisije kroz program ERASMUS, a IRO je u projektu sudjelovao kao partnerska organizacija. U sklopu projekta izrađena je baza podataka koja okuplja primjere praksi u poštivanju socijalne dimenzije visokog obrazovanja koje smo prikupili iz svih zemalja koje su članice Europskog prostora visokog obrazovanja. Dodatno, izrađene su i tri studije slučaja koje sadrže detaljan pregled, ocjenu stanja i *policy* preporuke o stanju socijalne dimenzije visokog obrazovanja u tri zemlje: Hrvatska, Armenija i Litva. Ovi resursi su se koristili za izradu hrvatskog Nacionalnog plana za unapređivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja 2017.-2025. od strane Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja osnovane pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta.
- **Aktivno sudjelovanje u Nacionalnoj skupini za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja:** Predstavnik IRO-a, mr.sc. Ninoslav Šćukanec aktivno je djelovao kao član ove skupine koju je osnovalo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta s ciljem učinkovitijeg provođenja mjera vezanih za unaprjeđenje socijalne dimenzije iz Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije. U toku 2016. godine članovi Nacionalne skupine izradili su sljedeće dokumente: „Podzastupljene i ranjive skupine u visokom obrazovanju u Hrvatskoj“ te „Smjernice za unapređenje



sustava potpore studentima s invaliditetom u visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj." Radna skupina započela je i s izradom Nacionalnog plana za unapređenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj 2017.-2021. koji bi trebao biti dovršen te objavljen u toku 2017. godine.

- **Uspješno završen projekt „Finansijska pismenost za nastavak obrazovanja“** financiran od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta. Projekt je pokrenut u svrhu povećanja finansijske pismenosti srednjoškolaca, posebno onih nepovoljnog socio-ekonomskog statusa te učenika strukovnih programa kako bi im omogućili lakši pristup visokom obrazovanju. Sklopljena su partnerstva s tri škole na projektu izvan Zagreba (Gimnazija Nova Gradiška, Srednja škola Glina i Srednja škola Petrinja) u kojima je održano ukupno šest radionica u periodu od 1.1.-31.8.2016. Sudjelovanjem u edukativnim aktivnostima učenici, nastavno i stručno osoblje upoznalo se s osnovama finansijskog planiranja za studij. Tijekom održanih radionica s učenicama izrađeni su osobni okvirni planovi financiranja željenog studija za svakog učenika. **U radionicama je sudjelovalo ukupno 619 osoba.** Izrađeni su materijali te „**Vodič za finansijsko opismenjavanje za nastavak obrazovanja**“, webinar te materijali za radionice koje nastavnici mogu u budućnosti koristiti u svome radu.

OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU

IRO je kao stručna organizacija civilnog društva u području visokog obrazovanja u 2016. godini pridonosio unapređenju i jačanju kulture kvalitete na visokim učilištima kroz provedbu EU IPA Qualitywatch projekta te radom u Akreditacijskom savjetu Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), koja je zadužena za nacionalni sustav osiguravanja kvalitete:

- **Uspješna provedba projekta „QUALITYWATCH: Aktivna uloga organizacija civilnog društva u praćenju i promociji kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj“.** Cilj projekta bio je aktivno uključiti organizacije civilnog društva u izgradnju i implementaciju učinkovitih mehanizma za nadzor, informiranje i edukaciju o socijalno uključivom sustavu osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj. Izrađene su sve planirane projektne publikacije koje predstavljaju prvi resurs o transparentnosti sustava osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja u Hrvatskoj. IRO je u suradnji s partnerskim udrugama u sklopu provedbe projekta izradio: „Vodič za nadgledanje transparentnosti osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju“, „Izvještaj o transparentnosti osiguravanja kvalitete visokih učilišta u Gradu Zagrebu“, „Izvještaj o transparentnosti osiguravanja kvalitete visokih učilišta u Splitsko-dalmatinskoj županiji“, „Izvještaj o transparentnosti osiguravanja kvalitete visokih učilišta u Osječko-baranjskoj županiji“, „Studiju izvodljivosti za pokretanje nacionalne baze za osiguravanje i unapređivanje kvalitete u visokom obrazovanju“ te „Preporuke za unapređivanje transparentnosti sustava osiguravanja kvalitete“ namijenjene nositeljima politika visokog obrazovanja te donosiocima odluka na visokim učilištima.
- **IRO sudjelovao u kao pridruženi član Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje:** izvršni direktor IRO-a Ninoslav Šćukanec je nastavio s radom kao pridruženi član Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Akreditacijski savjet ima važnu ulogu u donošenju konačnih odluka o ishodima vanjskih vrednovanja u visokom obrazovanju, posebno u postupcima reakreditacije, audita i tematskog vrednovanja visokih učilišta i znanstvenih instituta u RH. Šćukanec je aktivno radio s članovima Savjeta na izradi novih procedura, standarda i kriterija za naredni petogodišnji ciklus reakreditacije visokih učilišta (2017.-2022.) te se zalagao da se u njih uvrsti i unapređivanje socijalne dimenzije u visokom obrazovanju. Savjet je završio izradu novih procedura, standarda i kriterija za reakreditaciju visokih učilišta za navedeni period te ih je usvojio na sjednici Savjeta u prosincu 2016. Svi prijedlozi IRO-a su prihvaćeni i uvršteni u službene dokumente reakreditacije na temelju čega će



visoka učilišta započeti, između ostalog, sa sustavnim razvojem socijalne dimenzije visokog obrazovanja u okviru nacionalnog sustava osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja u Hrvatskoj za period 2017.-2022.



HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJELOŽIVOTNO UČENJE

Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO) je reformski instrument kojim se uređuje cjelokupni sustav kvalifikacija na svim obrazovnim razinama u Republici Hrvatskoj kroz standarde kvalifikacija temeljene na ishodima učenja i usklađene s potrebama tržišta rada, pojedinca i društva u cijelini. Budući da su u središtu HKO-a ishodi učenja, HKO daje temelje za razvijanje vrednovanja prethodnog učenja odnosno daje osnovu za priznavanje i vrednovanje ishoda neformalnog i informalnog učenja, uz obvezno uvođenje sustava osiguravanja kvalitete te jasno propisane procedure provjere kvalitete.

Kao stručna organizacija u području visokog obrazovanja, IRO naglašava javnu odgovornost visokih učilišta u pružanju kvalitetnih studijskih programa kao i programa cjeloživotnog učenja te u kreiranju fleksibilnih puteva učenja kako bi se osigurala zapošljivost i veća socijalna uključenost što većeg broja građana. IRO se kontinuirano kroz partnerstvo s visokim učilištima u Hrvatskoj putem projekata bavi dalnjim razvojem HKO-a, i to s posebnim naglaskom na izradi standarda zanimanja i kvalifikacija te priznavanju i vrednovanju neformalnog i informalnog učenja. Postignuća IRO-a vezana za HKO u 2016. godini bila su sljedeća:

- **Rad na uspostavi i unaprjeđenju Hrvatskog kvalifikacijskog okvira:** IRO je u ulozi stručnjaka za politike visokog obrazovanja bio uključen u provedbu ukupno četiri HKO projekta financirana sredstvima iz Europskog socijalnog fonda koja su za cilj imala izradu standarda zanimanja i kvalifikaciju te unaprjeđenje postojećih studijskih programa u skladu s HKO-om. Projekti su provedeni u partnerstvu s ukupno devet visokoobrazovnih institucija.
- Uspješno je završen projekt **TARGET - uspostava visokoobrazovnih standarda kvalifikacija i zanimanja u sektoru Rudarstva, Geologije i kEmijske Tehnologije** čiji je nositelj bio Rudarsko-geološko-naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Cilj projekta bio je izraditi standarde zanimanja te visokoobrazovne standarde kvalifikacija u sektoru rudarstva, geologije, naftnog i kemijskog inženjerstva, zatim unaprijediti postojeće visokoobrazovne studijske programe na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu (RGNF) i Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije (FKIT), kao i unaprijediti nastavničke kompetencije nastavnika i asistenata RGNF-a i FKIT-a te podići kvalitetu nastavnog procesa na RGNF-u i FKIT-u. IRO je kao partner na projektu bio aktivno uključen u izvedbu projektnih aktivnosti koje su se ticali koordinacije ekspertnih radnih skupina i edukacije nastavnika vezano za metodologiju izrade standarda zanimanja i kvalifikacija, istraživanja i obrade podataka u sklopu izrade standarda zanimanja, te u izradi samih standarda zanimanja i kvalifikacija. Ključni rezultati projekta su: 1. Održano je ukupno 17 radnih sastanaka ekspertnih radnih skupina kojima je koordinirao IRO; 2. Provedeno je istraživanje na ukupno 258 poslodavaca o



potrebnim kompetencijama i vještinama za 7 zanimanja u sektoru rudarstva, geologije, naftnog i kemijskog inženjerstva.; 3. IRO je sudjelovao u izradi „Usporedne analize postojećih i traženih kompetencija“ ostvarivih na studijskim programima na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu (RGNF) i Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije (FKIT); 4. Proizvedeno je ukupno 7 standarda zanimanja i 14 standarda kvalifikacija u sektoru rudarstva, geologije, naftnog i kemijskog inženjerstva. Više informacija o projektnim aktivnostima i rezultatima: <https://www.rgn.unizg.hr/hr/istrazivanje/o-projektima/edukacijski-projekti/projekt-target> Uspješno je priveden kraju projekt **UNAPRORI: Unapređivanje postupka vrednovanja programa na Sveučilištu u Rijeci u skladu s HKO-om:**

pilot projekt čiji je nositelj Sveučilište u Rijeci. Cilj projekta bio je unapređivanje kvalitete obrazovanja na Sveučilištu u Rijeci kroz izradu standarda zanimanja, standarda kvalifikacija te studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja koji se odnose na strateško upravljanje visokim učilištima. IRO je kao partner na projektu bio aktivno uključen u izvedbu projektnih aktivnosti koje su se ticale koordinacije radne skupine za izradu standarda zanimanja i standarda kvalifikacija te edukacije nastavnika vezano za metodologiju izrade standarda zanimanja i kvalifikacija. IRO je također sudjelovao u aktivnostima vezanima za obradu podataka u sklopu izrade standarda zanimanja, te u izradi samih standarda zanimanja i kvalifikacija. Jedan od ključnih rezultata projekta na kojima je radio IRO je izrada djelomične kvalifikacije za program cjeloživotnog učenja „Upravljanje u visokom obrazovanju“ namijenjenog razvoju profesionalnih vještina upravljanja kod čelnika i vodstava visokih učilišta usklađenog s zahtjevima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira. U sklopu provedbe projekta IRO je uspješno organizirao studijski posjet vrhunskim međunarodnim institutima iz područja politika visokog obrazovanja CHEPS-u u Nizozemskoj i CHEGG-u u Belgiji (12. - 17. rujna 2016.). Više informacija o projektnim aktivnostima i rezultatima: <http://unaprori.uniri.hr/o-projektu/>

- Uspješno je završen projekt **IURISPRUDENTIA- Unapređivanje kvalitete obrazovanja na pravnim fakultetima osječkog, riječkog i splitskog sveučilišta** čiji je nositelj Pravni fakultet Sveučilišta J.J. Strossmayer u Osijeku. IRO je kao partner na projektu bio aktivno uključen u izvedbu projektnih aktivnosti koje su se ticale koordinacije radnih skupina i edukacije nastavnika vezano za metodologiju izrade standarda zanimanja i kvalifikacija, istraživanja i obrade podataka u sklopu izrade standarda zanimanja, te u izradi samih standarda zanimanja i kvalifikacija na području prava. IRO je organizirao 3 seminara za nastavno osoblje na temu HKO-a i ishoda učenja te 2 tematske radionice vezano za metodologiju izrade standarda zanimanja i standarda kvalifikacija sukladno HKO. Ključni rezultati projekta su: proizvedeno je ukupno 6 standarda zanimanja i 2 standarda kvalifikacija iz područja prava; u sklopu projekta objavljena je publikacija s ključnim aktivnostima i rezultatima projekta . Više informacija o projektnim aktivnostima i rezultatima: <http://www.pravos.unios.hr/iurisprudentia>.
- IRO je sudjelovao u provedbi projekt **Usklađivanje studijskih programa iz područja društvenih i humanističkih znanosti s potrebama tržista rada** čiji je nositelj Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. U sklopu projekta IRO je bio podugovoren kao stručni vanjski izvođač za pružanje savjetodavne usluge održavanja radionica o izradi standarda zanimanja te standarda kvalifikacija za članove projektnih stručnih povjerenstava koji su ih izrađivali. Ukupno je održano je 15 cjelodnevnih radionica na Filozofskom fakultetu u Zagrebu za oko 75 članova stručnih povjerenstava na temu izrade standarda zanimanja i standarda kvalifikacija.
- **Predstavnik IRO-a član Nacionalnog vijeća za razvoj ljudskih potencijala:** IRO je među donositeljima odluka i ključnim dionicima u visokom obrazovanju prepoznat kao organizacija s višegodišnjim iskustvom i ekspertizom koji su važni za razvoj ljudskih potencijala pa je izvršni direktori IRO-a, Ninoslav Šćukanec, imenovan članom **Nacionalnog vijeća za razvoj ljudskih potencijala**, središnjeg strateškog tijela Republike Hrvatske za razvoj HKO-a. Sabor RH je imenovao Šćukanca u Nacionalno vijeće, na prijedlog Savjeta za razvoj civilnog društva Vlade RH, gdje Šćukanec zastupa interese organizacija civilnog društva. Nacionalno vijeće procjenjuje, vrednuje i usklađuje javne politike, kao što su politika obrazovanja, zapošljavanja, cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i regionalnog razvoja, imajući u vidu njihov utjecaj na razvoj ljudskih potencijala i postizanje strateških ciljeva i konkurentnosti Republike Hrvatske. U



tijeku 2016. godine održano je 10 sjednica Vijeća na kojima sudjelovao predstavnik IRO-a, Ninoslav Šćukanec, čije su aktivnosti uključivale:

- U ime Vijeća su Ria Bilić te Ninoslav Šćukanec izradili „Preporuke Nacionalnog vijeća za razvoj ljudskih potencijala za uspješniju provedbu projekata“ koje su upućene nadležnim državnim tijelima koje su odgovorne za provedbu projekata financiranim putem ESF-a.
- U ime Vijeća izradio je „Upitnik za članove Nacionalnog vijeća za razvoj ljudskih potencijala u svrhu prikupljanja informacija koje utječu na razvoj ljudskih potencijala primjenom Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira“.
- Šćukanec je bio član organizacijskog odbora konferencije „HKO kvalifikacije - za tržište, društvo ili pojedinca?“ u organizaciji Nacionalnog vijeća za razvoj ljudskih potencijala (NVRLJP-a) i Ministarstva znanosti i obrazovanja. Konferencija se održala na Šumarskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 27. i 28. listopada 2016., a Šćukanec je sudjelovao i u moderiranju konferencije.
- Ria Bilić i Šćukanec su vodili radionicu „Dosadašnja iskustva u implementaciji HKO projekata“ u sklopu programa konferencije. Nositelji odobrenih projekata iz Operativnog programa Razvoj ljudskih potencijala 2007. - 2013. u okviru poziva Jačanje kapaciteta ustanova za obrazovanje odraslih - faza II i Unapređivanje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu HKO-a sudjelovali su u ovoj radionici. Predstavili su značajne rezultate ostvarene zahvaljujući projektnom financiranju te nove spoznaje do kojih su došli provođenjem projekta, uz izlaganje postera. Polazeći od konkretnih problema koji su se javili tijekom provedbe projekata, u završnom dijelu dali su prijedloge za učinkovitiju provedbu budućih HKO-projekata.

Više o Vijeću je dostupno na: <http://www.kvalifikacije.hr/nacionalno-vijece>.

CJELOŽIVOTNO PROFESIONALNO USMJERAVANJE I RAZVOJ KARIJERA

IRO je u 2016. godini uspješno provodio i završio projekt

- „**Razvoj cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja u Hrvatskoj**“ proveden u partnerstvu s tvrtkom Kuder Visions Unlimited iz SAD-a. Cilj projekta je bila provedba istraživanja vezanih za profesionalno usmjeravanje i karijerno savjetovanje u Hrvatskoj, Sloveniji, Srbiji i BiH kroz organizaciju konzultativni sastanaka između predstavnika tvrtke Kuder i javnih dionika u Hrvatskoj i drugim susjednim zemljama koji se bave razvojem ovog područja. Na temelju rezultata istraživanja IRO je u suradnji s Kuderom i Veleučilištem VERN' prezentirao nalaze istraživanja i preporuke o tome kako bi se u budućnosti trebalo razvijati profesionalno usmjeravanje i karijerno savjetovanje u Hrvatskoj. Rezultate projekta IRO je predstavio na panelu „Budućnost karijernog savjetovanja u Hrvatskoj okviru konferencije „Obrazovanje i rad (OBRAD)“ koja se je održala 2.-3.6.2016. u Zagrebu.
- Na temelju dosadašnjeg iskustva vezanog za pokretanje karijernih centara na hrvatskim visokim učilištima te na temelju suradnje na projektu s tvrtkom Kuder Visions, IRO se uključio u rad **Radne skupine za izradu Operativnog plana provedbe Strategije cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u Republici Hrvatskoj 2016.-2020.** koju koordinira Ministarstvo rada i mirovinskog sustava.



OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE

SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU

IRO je i u 2016. godini aktivno radio na informiranju i obrazovanju akademske zajednice i šire javnosti o mogućnostima obrazovanja, profesionalnog usavršavanja i akademske mobilnosti u Hrvatskoj i inozemstvu kao i o mogućnostima finansijske potpore za visoko obrazovanje. Na taj način IRO promiče širenje pristupa visokom obrazovanju te pridonosi povećanju međunarodne suradnje i mobilnosti u visokom obrazovanju.

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja:** Dvanaesti po redu Sajam stipendija i visokog obrazovanja održao se 11. listopada 2016. u Zagrebu i 13. listopada 2016. u Rijeci. I ove godine Sajam stipendija i visokog obrazovanja potvrdio je svoj status najvećeg međunarodnog obrazovnog sajma u Hrvatskoj, s preko 60 izlagača i više od 10.000 posjetitelja u dva dana. Uz izlagače iz Hrvatske, kojih je bilo ukupno 25, svoje studijske i stipendijske programe predstavilo je i 39 inozemnih institucija iz 12 različitih zemalja Europe, Sjeverne Amerike i Azije: Belgije, Danske, Francuske, Japana, Kanade, Mađarske, Njemačke, Sjedinjenih Američkih Država (SAD), Slovenije, Švicarske te Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske. Povodom Sajma snimljen je kratki video koji je dostupan ovdje: <https://vimeo.com/207123957>.

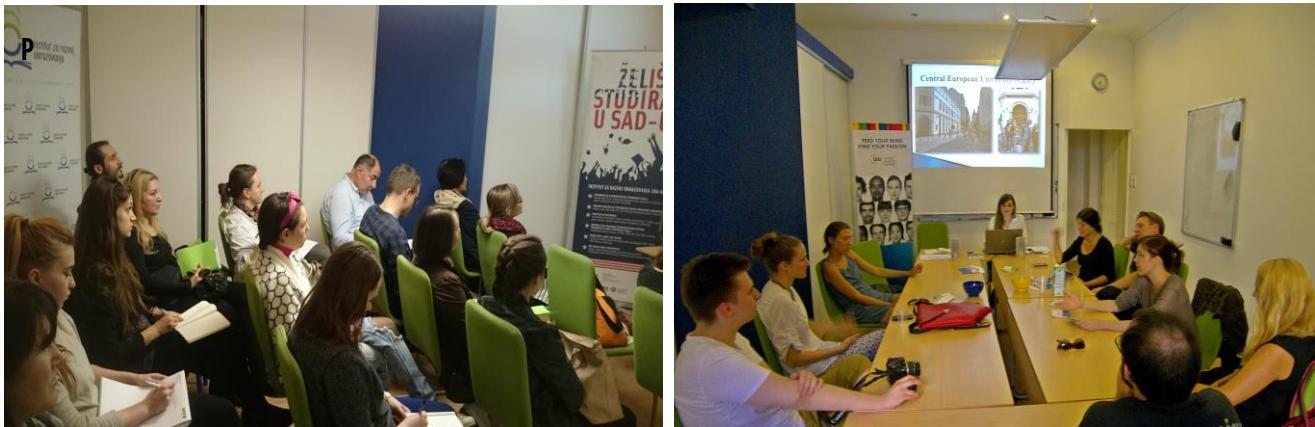
Hrvatskoj javnosti se kao **Zemlja partner** ovogodišnjeg Sajma predstavila **Njemačka**. Sudjelovanje Njemačke na Sajmu omogućila je potpora Veleposlanstva Savezne Republike Njemačke u Zagrebu. Na Sajmu je održan i okrugli stol na Stručni okrugli stol na temu „Priznavanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija i razdoblja studija u inozemstvu: jesmo li otklonili prepreke?“ te „Predstavljanje prvog nacionalnog istraživanja internacionalizacije visokog obrazovanja“.

Više informacija o Sajmu dostupno je na poveznici: http://www.stipendije.info/hr/sajam/o_sajmu/sajam_2016.





- **Individualno i grupno savjetovanje o studiranju u Hrvatskoj i inozemstvu:** još od 1999. godine, IRO je središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije i savjetovanje o mogućnostima studija u Hrvatskoj i inozemstvu. U 2016. godini je ukupno 1.332 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu te je IRO održao 21 sesiju grupnog savjetovanja na kojima je sudjelovalo 465 posjetitelja. IRO je također nastavio biti i ovlašteni predstavnik za *Central European University* u Budimpešti.



- **Portal Stipendije.info:** portal www.stipendije.info predstavlja prvi hrvatski internetski portal posvećen stipendijama koje su dostupne hrvatskim građanima za studij u Hrvatskoj i u inozemstvu. Osnovni cilj portala jest na jednom mjestu skupiti informacije o programima stipendiranja dostupnim hrvatskim građanima. Portal je i dalje najopsežniji i najpopularniji resurs o stipendijama u Hrvatskoj s više od 20.000 posjeta mjesečno. Dosada je na portalu objavljeno više 4.500 natječaja za stipendije za studij u Hrvatskoj i inozemstvu.
- **Portal Study in Croatia:** portal www.studyincroatia.hr je sveobuhvatan izvor informacija o visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj namijenjen međunarodnim studentima. Portal daje pregled hrvatskog sustava visokoga obrazovanja, praktične informacije o postupku prijave na visoka učilišta, o studentskom životu, o vizama te o smještaju i stipendijama kao i iskaze stranih studenata koji studiraju ili su studirali u Hrvatskoj. Portal je osmislio i održava IRO, a uredništvo portala čine Agencija za mobilnost i programe Europske unije, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Agencija za znanost i visoko obrazovanje te Sveučilište u Zagrebu. Portal je u vlasništvu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta RH koje financira održavanje portala.

The screenshot displays two side-by-side web pages. On the left is the www.stipendije.info website, which features a search bar for "Pretraživanje natječaja" (Search for competition). It lists several scholarship opportunities such as "Sydney Achievers International Physiotherapy Scholarships" (deadline ROK: 30.06.2014), "University of Lyon Masters Scholarships" (deadline ROK: 31.05.2014), "DLGS Doctoral Fellowships for International Students in Germany" (deadline ROK: 15.09.2014), "Dr. Eduard Gubelin Research Scholarship for International Students" (deadline ROK: 30.06.2014), and "International PhD Positions in Biological Sciences in Germany" (deadline ROK: 13.05.2014). On the right is the [Study in Croatia](http://www.studyincroatia.hr) website, which has a main banner with a woman looking at a coastal city. Below the banner are sections for "Studying in Croatia", "About Croatia", "Living in Croatia", and "Learn Croatian". There are also links for "Browse study programmes by institution", "Level and subject", "Location", "Teaching language", and "Advanced search". The footer of the page includes links for "Croatian higher education system", "Long tradition", "Croatia has 122 higher", "Culture State", and "Living in Croatia".



SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-u

U 2016. godini IRO je nastavio uspješno provoditi kontinuirane aktivnosti kao jedini ovlašteni *EducationUSA* centar u Hrvatskoj koji pruža informacije o američkom sustavu visokog obrazovanja i mogućnostima studiranja u SAD-u uz potporu *U.S. Department of State* i Američkog veleposlanstva u Zagrebu.

- **Individualna i grupna savjetovanja:** IRO je pružao savjete o studiranju u SAD-u putem telefona, e-maila te putem individualnih i grupnih savjetovanja u prostorijama IRO-a. U 2016. godini je ukupno 16.993 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u SAD-u (1.198 posjetitelja, 2.347 telefonskih upita). Osim redovnih individualnih i grupnih savjetovanja IRO je organizirao obrazovna savjetovanja na kojima su sudjelovali studenti američkih sveučilišta.
- **Informativna događanja o studiranju u SAD-u:** IRO je 2016. godine organizirao informativna događanja o mogućnostima studiranja u SAD-u u 3 hrvatska grada na kojima je sudjelovalo više od 350 posjetitelja. Između ostalih, IRO je posjetio Američke kutke u Zadru, Osijeku i Zagrebu zajedno s predstvincima.
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja:** u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu, IRO se u studenom 2016. priključio svjetskoj proslavi Tjedna međunarodnog obrazovanja. IRO je posjetiteljima ponudio raznolik program besplatnih grupnih savjetovanja o studiranju u SAD-u, posebnih savjetovanja sa stipendistima prestižnog programa Fulbright, kao i posebnih savjetovanja za uspješno polaganje testova i pisanje prijavnih eseja za studij u SAD-u.
- **EducationUSA Southeastern Europe Fair:** IRO je 5. travnja 2016. organizirao treći EducationUSA sajam u Hrvatskoj, kao dio obrazovne turneje američkih sveučilišta u 7 europskih gradova. Sajam je privukao više od 180 srednjoškolaca i studenata, te su na njemu izlagali predstavnici 11 američkih sveučilišta, Američko veleposlanstvo u Zagrebu i IRO kao ovlašteni EducationUSA centar u Hrvatskoj. Snimka događanja dostupna je na sljedećoj poveznici: <https://vimeo.com/165299930>.





OBRAZOVNI PROGRAMI I TESTIRANJA

Standardizirani testovi se koriste prilikom upisa na studijske programe u inozemstvu, prijava na natječaje za stipendije, zapošljavanja kao potvrda o znanju stranog jezika te u brojne druge svrhe.

IRO je u 2016. godini pružao besplatne informacije i savjete o brojnim standardiziranim testovima te nudio pripremne tečajeve za sljedeće testove: **TOEFL iBT (Test of English as a Foreign Language)**, **GMAT (Graduate Management Admission Test)**, **GRE (Graduate Record Examination)**, **SAT (Scholastic Aptitude Test)**, **ACT (American College Testing)** i **IELTS - International English Language Testing System**.

Kao začetnik ovakvih tečajeva u Hrvatskoj, IRO već dugi niz godina surađuje s profesorima koji imaju dugogodišnje iskustvo u izvođenju ovih tečajeva i izvrsno poznaju materiju, a kao ovlašteni testing centar, svojim polaznicima tečajeva pružamo informacije o samoj proceduri testiranja koje se ne mogu saznati niti na jednom drugom pripremnom tečaju.

Od ove smo godine ponudu tečajeva obogatili i mogućnošću **online pripremnih tečajeva**, koji su dostupni polaznicima s računalom i Internet vezom diljem Hrvatske i svijeta.

IRO je već dugi niz godina ovlašteni testing centar za standardizirane ispite **TOEFL iBT (Test of English as a Foreign Language)**, **GMAT (Graduate Management Admission Test)** i **ACT (American College Testing)**.

U sklopu testing centra, 2016. godine održano je **44 testiranja** i testirano ukupno **196 osoba**, dok je **180 polaznika** pohađalo grupne i individualne tečajeve u Institutu.





POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI

PRISUTNOST U MEDIJIMA

U 2016. godini IRO je objavio **39 priopćenja za javnost**. Sva priopćenja su dostupna na internetskoj stranici: <http://iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/priopcenja-za-javnost/>.

Na temelju priopćenja za javnost koja je posao IRO, u 2016. godini je objavljeno ukupno **198 članka, priloga i najava** o IRO-u na televiziji, radiju i u tiskanim medijima. Na internetskim stranicama i portalima objavljeno je preko **609 članka i najava**. Sadržaj spomenutih objava se odnosi na razvoj pojedinih politika visokog obrazovanje te na informiranje i savjetovanje o mogućnostima u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu.

Svi isječci iz medija o IRO-u dostupni su u elektronskom obliku na internetskoj stranici: <http://www.iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/isjecici-iz-medija/>, a snimke audio i video isječaka iz medija dostupne su na stranici: <http://vimeo.com/irohr>.

JAVNA DOGAĐANJA

Predstavnici IRO-a su u 2016. godini sudjelovali na brojnim događanjima u Hrvatskoj i inozemstvu, od čega je IRO bio organizator za ukupno 6 događanja. Niže u tekstu izdvajamo najznačajnija događanja kojima smo sudjelovali u 2016. godini:

NACIONALNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Predstavljanje rezultata istraživanja zadovoljstva trenutnih i bivših studenata te poslodavaca o kvaliteti pravnih studija u RH**, održana u sklopu „IURISPRUDENTIA - Unapređenje kvalitete obrazovanja na pravnim fakultetima osječkog, riječkog i splitskog sveučilišta“ (11.04.2016., Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)
- **Predstavljanje nacionalnog istraživanja EUROSTUDENT V za Hrvatsku** (14.04.2016., Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta RH)
- **Predavanja o transparentnosti osiguravanja kvalitete u visokom osiguravanju**, održana u sklopu provedbe IPA projekta „QUALITYWATCH: Aktivna uloga organizacija civilnog društva u praćenju i promociji kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj“ (03.05.2016., Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta RH)



- **Sesija i panel na temu "Budućnost karijernog savjetovanja u Hrvatskoj" na OBRAD konferenciji** (02.06.2016., Zagreb; Organizator: Veleučilište VERN' u suradnji s Institutom za razvoj obrazovanja i predstavnicima američke tvrtke Kuder)
- **Okrugli stol "Važnost finansijske pismenosti za učenike i studente"**, održan u sklopu projekta "Finansijska pismenost za nastavak obrazovanja" (16.06.2016., Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)
- **Godišnja konferencija za područje visokog obrazovanja** (8. 12.2016., Zagreb; Organizator: Agencija za mobilnost i programe Europske unije)



MEĐUNARODNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Studijsko putovanje u Belgiju u sklopu projekta UNAPRORI** - „Unapređivanje postupka vrednovanja programa na Sveučilištu u Rijeci“, posjeta istraživačkom centru CHEGG - Centre for Higher Education Governance Ghent), koji djeluje pri Sveučilištu u Ghentu (Belgija) te CHEPS-Center for Higher Education Policy Studies (12.-16.09.2016., Belgija; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja).
- **Konferencija: Socially inclusive education: better connecting research to policy and practice 2016., Annual conference** (23.11.2016., Bruxelles; Belgija; Organizator: The European Commission - DG Education and Culture, the Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training and the European Expert Network on Economics of Education)
- **Konferencija: 25. European Access Network** (29.-31-05.2016, Dublin, Irska; Organizator: The European Access Network)



OBRAZOVNI SAJMOVI

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja - Zagreb & Rijeka** (11. i 13.10.2016., Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu; zgrada Sveučilišnih odjela Sveučilišta u Rijeci, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)
- **EducationUSA sajam visokog obrazovanja** (05.04.2016., hotel Westin u Zagrebu, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu i EducationUSA mrežom)
- **EducationUSA LLM Sajam** - Prvi sajam pravnih poslijediplomskih studijskih programa (LL.M.) američkih visokoobrazovnih institucija u Hrvatskoj (10.11.2016., hotel Sheraton Zagreb, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s EducationUSA mrežom)
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja** (14.-18.11.2016., Zagreb, Varaždin, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu)

PREDAVANJA NA TEMU STUDIRANJA U INOZEMSTVU

- **Serija informativnih događanja o studiranju u SAD-u u Američkim kutcima** (25.04.2015. - 21.09.2016. u Osijeku, Zadru i Zagrebu; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu)
- **Obrazovno savjetovanja o mogućnostima studiranja u inozemstvu na Filozofskom fakultetu u Zagrebu** (23.11.2016., Filozofski fakultet u Zagrebu; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Klubom studenata anglistike)
- **Obrazovno savjetovanja o mogućnostima studiranja u inozemstvu u Prvoj gimnaziji u Varaždinu** (28.11.2016., Prva gimnazija u Varaždinu; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Prvom gimnazijom u Varaždinu)
- **Obrazovno savjetovanja o mogućnostima studiranja u inozemstvu u Centru za informiranje i savjetovanje o karijeri Zagreb** (29.11.2016., Centar za informiranje i savjetovanje o karijeri Zagreb, Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Centrom za informiranje i savjetovanje o karijeri Zagreb)
- **Obrazovno savjetovanja o mogućnostima studiranja u inozemstvu na Privatnoj umjetničkoj u Zagrebu** (06.12.2016., Privatna Umjetnička gimnazija u Zagrebu; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Privatnom umjetničkom gimnazijom u Zagrebu)





PUBLIKACIJE

Institut za razvoj obrazovanja je u 2016. godini objavio je **dvije stručne publikacije**:



Šćukanec, N., Sinković, M., Bilić, R., Doolan, K. i Cvitan, M. (2016)

Socijalni i ekonomski uvjeti studentskog života u Hrvatskoj: Nacionalno izvješće istraživanja EUROSUPERENT V za Hrvatsku za 2014.

Zagreb: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske

EUROSUPERENT je međunarodno istraživanje o kvaliteti studentskog života čiji je cilj prikupiti podatke o socijalnoj dimenziji visokog obrazovanja u državama članicama Bolonjskog procesa.

[Preuzmite publikaciju u PDF formatu \(na hrvatskom jeziku\)](#)



Balen, M., Sinković, M. i Tomaš, S. (2016)

Financijska pismenost za nastavak obrazovanja (2016)

Zagreb: Institut za razvoj obrazovanja

Publikacija je nastala u sklopu projekta „Financijska pismenost za nastavak obrazovanja“ te je osmišljena kao vodič za financijsko opismenjavanje za nastavak obrazovanja namijenjen učenicima, studentima, njihovim roditeljima te nastavnom osoblju srednjih škola i fakulteta. Sadrži informacije o osnovama financijskog planiranja za studij, izboru studijskih programa te troškovima studija.

[Preuzmite publikaciju u PDF formatu \(na hrvatskom jeziku\)](#)

Objavljen članak u knjizi [Access and Expansion Post-Massification: Opportunities and Barriers to Further Growth in Higher Education Participation](#)

U knjizi renomiranog izdavača Routledgea (ur. Ben Jongbloed i Hans Vossensteyn), objavljen je članak „*Student Funding and the Social Dimension in Croatian Higher Education*“. Autori članka su zaposlenici i suradnici IRO-a, Karin Doolan, Thomas



Farnell, Ninoslav Šćukanec i Jon File, a napisan je na temelju rezultata projekta kojim je upravljao IRO „Prema pravednom i transparentnom pristupu visokom obrazovanju u Hrvatskoj (ACESSS)“ u periodu 2010.-2013. godine.

RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA

Institut za razvoj obrazovanja u 2016. godini aktivno je sudjelovao u radu sljedećih tijela:

Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

Nacionalna skupina za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje

Nadležno tijelo: AZVO

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

Upravno vijeće Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja (NCVVO)

Nadležno tijelo: NCVVO

Predstavnik IRO-a: Ninoslav Šćukanec

Radna skupina za otklanjanje prepreka mobilnosti u sustavu obrazovanja RH

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnica: Nina Vranešević Marinić

Radna skupina za izradu Operativnog plana provedbe Strategije cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u Republici Hrvatskoj 2016.-2020.

Nadležno tijelo: Ministarstvo rada i mirovinskog sustava

Predstavnica: Nina Vranešević Marinić

Operativna radna grupa za finansijsku pismenost

Nadležno tijelo: Ministarstvo financija

Predstavnik: Matija Sinković/Maja Balen

ČLANSTVO U PLATFORMAMA

Institut za razvoj obrazovanja u 2016. godini djelovao je unutar dolje navedenih platformi i udruženja:

- CROSOL - Platforma za međunarodnu građansku solidarnost Hrvatske:** CROSOL je nestranačka i neprofitna organizacija civilnog društva koja je aktivna u području međunarodne razvojne suradnje i humanitarne pomoći. IRO sudjeluje u ovoj platformi kako bi kroz prenošenje iskustava i transfer znanja u području visokog obrazovanja organizacijama/institucijama u regiji, ali i u drugim zemljama, pridonio poboljšanju kvalitete visokoobrazovnih sustava. Također, kroz ovu platformu IRO namjerava sudjelovati u prijavljivanju projekata u području obrazovanja koji su usmjereni na razvojnu pomoć i *capacity/institution building* drugim zemljama te tako širiti mrežu partnera zainteresiranih za rad u ovom području.



- **Euro-mediteranska zaklada za dijalog među kulturama "Anna Lindh" / Hrvatska mreža za suradnju na Euro-Mediteranu:** Euro-mediteranska zaklada za dijalog među kulturama „Anna Lindh“(ALF) je međuvladina institucija čiji je cilj omogućavanje dijaloga među kulturama i razvoj održivih projekata i programa koji će pridonijeti boljem razumijevanju kulturnih i političkih procesa koji oblikuju mišljenje i ponašanje te unaprijediti aktivnosti ustanova i civilnoga društva. ALF djeluje kao mreža nacionalnih mreža organizacija civilnog društva, javnih ustanova i sličnih organizacija, a Hrvatsku mrežu za suradnju na Euro-Mediteranu koordinira Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva. IRO je član ove mreže kako bi uspostavio suradnju sa sličnim organizacijama euro-mediteranske regije zainteresiranim za suradnju i razmjenu iskustava u području visokog obrazovanja.
- **GOOD Inicijativa:** IRO je član GOOD Inicijative koja okuplja organizacije civilnog društva koje se bave neformalnim obrazovanjem i ljudskim pravima. Inicijativa se zalaže za sustavno i kvalitetno uvođenje odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u odgojno-obrazovni sustav. Inicijativa je u 2016. bila organizator inicijative „Hrvatska može bolje“ u sklopu koje je 01. lipnja 2016. organiziran veliki prosvjed za obrazovnu reformu koji je okupio 40.000 građana u Zagrebu te još 10.000 građana u drugim gradovima Hrvatske i inozemstva. IRO je izrazio punu podršku članicama i članovima Ekspertne radne skupine za provođenje Cjelovite kurikularne te se zalagao da reforma u obrazovnom sustavu dobije nedvosmislenu, sustavnu i svakodnevnu operativnu podršku ključnih državnih institucija i aktera u svojoj provedbi.



MREŽNE STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE

GLAVNE STRANICE:

- **Mrežna stranica IRO-a:** www.iro.hr: Tijekom 2016. godine ovu mrežnu stranicu posjetilo je ukupno 60.702 korisnika koji su ju posjetili ukupno 87.189 puta pri čemu su pregledali ukupno 189.677 stranica.
- **Portal o stipendijama:** www.stipendije.info: Tijekom 2016. godine ovu mrežnu stranicu posjetilo je ukupno 159.124 korisnika koji su ju posjetili ukupno 252.744 puta pri čemu su pregledali ukupno 806.474 stranica.

DRUŠTVENI MEDIJI:

- **Facebook zajednica Institut za razvoj obrazovanja** - www.facebook.com/iro.hr: Sadrži sve vijesti o radu IRO-a. Ova stranica je do kraja 2016. godine imala 5,902 fanova.
- **Facebook zajednica „Tražim stipendiju“** - www.facebook.com/trazim.stipendiju: Usko vezana uz portal Stipendije.info, ova stranica sadrži ključne vijesti o natječajima za stipendije, zanimljivosti o stipendijama te rezultate raznih natječaja. Ova stranica je do kraja 2016. godine imala 18,217 fanova.
- **Facebook zajednica „Želim studirati u inozemstvu“** - <https://www.facebook.com/studiranje.u.inozemstvu>: Stranica sadrži sve informacije i savjete o studiranju u inozemstvu na jednom mjestu. Ova stranica je do kraja 2016. godine imala 11,891 fanova.
- **Facebook stranica „EducationUSA Croatia“** - <https://www.facebook.com/EducationUSA.Croatia/>: Stranica sadrži sve informacije i savjete o studiranju u Sjedinjenim Američkim državama (SAD) na jednom mjestu. Ova stranica je do kraja 2016. godine imala 2,422 fanova.
- **Facebook stranica „Study in Croatia“** - <https://www.facebook.com/study.in.croatia/>: Usko vezana uz portal Study in Croatia, ova stranica sadrži ključne vijesti o informacija o visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj namijenjen međunarodnim studentima. Svakodnevno donosi informacije o hrvatskom sustavu visokoga obrazovanja, praktične informacije o postupku prijave na visoka učilišta, o studentskom životu, o vizama te o smještaju i stipendijama kao i iskaze stranih studenata koji studiraju ili su studirali u Hrvatskoj. Ova stranica je do kraja 2016. godine imala 1,491 fanova.
- **IRO na Vimeo-u:** osim Facebooka, IRO je također razvio stranicu u sklopu društvene mreže **Vimeo** (<http://vimeo.com/irohr>), kako bi mogao objaviti audio i video isječke iz medija. Tijekom 2016. godine objavljen je ukupno 49 audio i video isječaka iz medija.

PROJEKTNE STRANICE:

- www.ipa-equality.eu: Mrežna stranica projekta "E-Quality: Povezivanje socijalnog uključivanja i osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju".
- www.ipa-qualitywatch.eu: Mrežna stranica projekta „QUALITYWATCH: Aktivna uloga organizacija civilnog društva u praćenju i promociji kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj“.
- www.studyincroatia.hr: Nacionalni portal o visokom obrazovanju u Hrvatskoj namijenjen stranim studentima.

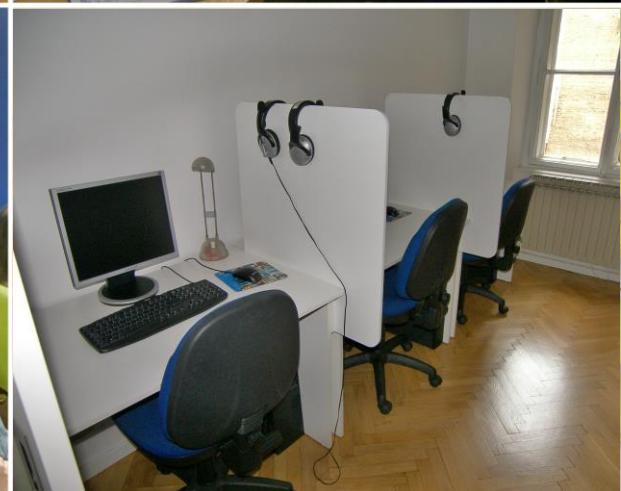


STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA

Vrsta posjećenosti

2016. godina

Vrsta posjećenosti	2016. godina
Posjetitelji ureda	1.198
Polaznici tečajeva	180
Polagatelji ispita	196
Polaznici grupnih savjetovanja	111
Telefonski promet	2.347
E-mail promet	13.448
Ukupno	17.480





TIJELA UDRUGE I ZAPOSLENICI

TIJELA UDRUGE

SKUPŠTINA

Članovi(ice) Skupštine Instituta za razvoj obrazovanja (IRO) u 2016. godini bili su:

- Ria Bilić
- Danijela Dolenc
- Karin Doolan
- Thomas Farnell
- Martina Kado
- Ognjenka Manojlović
- Ana Marinović
- Lana Ofak
- Ivana Puljiz
- Sandra Tomaš
- Ninoslav Šćukanec
- Nedeljko Vareškić
- Nina Vranešević Marinić

IZVRŠNI ODBOR

Članovi(ice) Izvršnog odbora u 2016. godini bili su:

- Ninoslav Šćukanec
- Nina Vranešević Marinić
- Sandra Tomaš
- Ria Bilić

PREDSJEDNIK

Predsjednik IRO-a je Ninoslav Šćukanec.

NADZORNI ODBOR

Članice Nadzornog odbora u 2016. godini bile su:

- Danijela Dolenc
- Karin Doolan
- Ognjenka Manojlović



Zaposlenici

U 2016. godini IRO je zapošljavao ukupno 9 zaposlenika/ica na stalnim radnim mjestima, zatim 7 vanjskih suradnika/ica i 7 volonterki.

Zaposleni

- mr.sc. Ninoslav Šćukanec, Izvršni direktor
- Nina Vranešević Marinić, prof., Pomoćnica izvršnog direktora
- Olga Plazibat, mag.oec., Voditeljica financija
- Sandra Tomaš, Voditeljica obrazovnih programa
- Ria Bilić, BA, Voditeljica razvoja politika visokog obrazovanja
- Matija Sinković, dipl.soc., Istraživač politika visokog obrazovanja (do 07.10.2016.)
- Maja Balen, mag. paed. i tal., Koordinatorica obrazovnog savjetovanja
- Anja Zojčeska, mag.soc., Koordinatorica komunikacija i obrazovnih projekata
- Romana Marković, mag. nov., Voditeljica ureda

Vanjski suradnici

- Željka Gorički, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Ana Predovan Miletić, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Mia Trcol, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Ana Biškup, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Josip Kličinović, Nastavnik pripremnih tečajeva (matematika)
- Gorana Aras-Gazić, Nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)
- Azra Tafro, Nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)

Volonteri

Akademска година 2015./2016.

- Lara Troskot, Volonterka za komunikacije
- Marina Kolesarić, Volonterka za komunikacije
- Marinela Stjelja, Volonterka za komunikacije
- Klara Vidaković Ostrugač, Volonterka za obrazovno informiranje i savjetovanje
- Doris Čurlin, Volonterka za upravljanje uredom
- Barbara Barbarić, Volonterka za javne politike
- Lucija Perić, Volonterka za marketing



FINANCIRANJE

FINACIJSKO IZVJEŠĆE

IZVORI FINANCIRANJA

Financiranje Instituta za razvoj obrazovanja regulirano je Statutom udruge u okviru odredaba koje stoje u Članku 47. i 48. koji glase:

„Imovinu Udruge čine:

- novčana sredstva koja je Udruga stekla:
 - uplatom članarina,
 - donacijama, dobrovoljnim prilozima i darovima, sponzorstvima
 - obavljanjem djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge,
 - obavljanjem gospodarske djelatnosti,
 - financiranjem programa i projekata udruge sredstvima iz državnog proračuna, proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, fondova Europske unije, privatnog sektora te različitih inozemnih izvora sukladno sklopljenim ugovorima.
 - druga novčana sredstva stečena u skladu sa zakonom,
- njezine nepokretne i pokretne stvari,
- druga imovinska prava.“

Udruga je dužna nadležnom tijelu državne uprave, jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, odnosno drugom nadležnom tijelu javne vlasti dostaviti izvještaj o potrošnji proračunskih sredstava ako ih ostvaruje iz javnih izvora, uključujući i sredstva državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Udruga raspolaze svojom imovinom samo za ostvarivanje ciljeva i obavljanje djelatnosti određenih Statutom, u skladu sa zakonom.



RAČUN PRIHODA I RASHODA ZA 2016. GODINU

PRIHODI	
Prihodi od pružanja usluga	661.604
Prihodi od članarina	194.425
Prihodi po posebnim propisima	0
Prihodi od donacija	1.555.217
Prihodi od donacija iz državnog proračuna	205.427
Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	10.000
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	1.061.911
Prihodi od trgovачkih društava i ostalih pravnih osoba	272.940
Prihodi od građana i kućanstava	4.939
Prihodi od imovine	56.339
Ostali prihodi	29.756
UKUPNI PRIHODI	2.497.341

RASHODI	
Rashodi za radnike	1.128.477
Plaće	982.463
Ostali rashodi za radnike	21.909
Doprinosi na plaće	124.105
Materijalni rashodi	840.743
Naknade troškova radnicima	97.132
Službena putovanja	55.586
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	41.546
Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima	0
Naknade volonterima	0
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	4.092
Naknade troškova službenih putovanja	4.092
Rashodi za usluge	632.707
Usluge telefona, pošte i prijevoza	36.330
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	4.173
Usluge promidžbe i informiranja	17.926
Komunalne usluge	35.016
Zakupnine i najamnine	87.839
Intelektualne i osobne usluge	291.034
Računalne usluge	35.363
Ostale usluge	124.036
Rashodi za materijal i energiju	72.449
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	34.363
Rashodi amortizacije	42.577
Financijski rashodi	20.155
Donacije	125.372
Ostali rashodi	362
UKUPNI RASHODI	2.157.686
RAZLIKA PRIHODA I RASHODA¹	339.655

¹ Razlika prihoda i rashoda proizlazi iz uplata donacija za dobivene projekte koji će se provoditi u 2017. godini.

POPIS DONATORA I PROJEKATA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je ostvario gore navedene rezultate i postignuća zahvaljujući institucijama koje su nas potpomogle putem donacija i projekata te im ovom prilikom posebno zahvaljujemo na povjerenju i suradnji. Niže u tekstu se nalazi popis donatora novougovorenih projekata IRO-a u 2016. godini.

HRVATSKE INSTITUCIJE

- **Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva RH**, Institucionalna podrška 2014.-2016.
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH**, Stručne usluge za sudjelovanje u provedbi istraživanja EUROSTUDENT; Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja; Održavanje portala "Study in Croatia"; projekt Financijska pismenost za nastavak obrazovanja
- **Agencija za mobilnost i programe EU**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja
- **Sveučilište u Rijeci**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja
- **Grad Zagreb**, Poticanje mladih na stjecanje visokog obrazovanja u akademsku mobilnost: informiranje i savjetovanje mladih o mogućnostima studiranja i financijske potpore za studij u Hrvatskoj i inozemstvu
- **Grad Rijeka**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja
- **Primorsko-goranska županija**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja
- **HT - Hrvatske telekomunikacije d.d.**, Donacija pristupa Internetu

INOZEMNE INSTITUCIJE

- **European Comission, IPA - Human Resources Development**, projekt „E-Quality: Linking quality and social inclusion in higher education in Croatia“
- **European Comission, IPA - Tranisition Assistance and Institution Building Component for 2011**, projekt „QUALITYWATCH: Croatian Higher Education Quality Watchdog“
- **European Comisson, IPA - Human Resources Development** (Projekti ME4CatalOgue i e4 corner@mefsb)
- **Europski socijalni fond** - Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala 2007. - 2013.“ (Projekti TARGET, IURISPRUDENTIA i UNAPRORI)
- **European Comission, Lifelong Learning Programme**, projekt „Peer-Learning Initiative for the Social Dimension“
- **Njemačko veleposlanstvo u Zagrebu**, Zemlja partner na projektu Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2016.
- **U.S. Department of State, The Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA)**, projekt „Advancing the visibility and attractiveness of U.S. higher education in Croatia through innovative outreach, targeted partnerships and consistent EducationUSA branding“
- **Veleposlanstvo SAD-a u Hrvatskoj**, projekt „Supporting EducationUSA center at IDE: increasing attractiveness of U.S. higher education in Croatia“
- **Institute for International Education**, „EducationUSA Higher Education Fair in Zagreb“



PARTNERI I SURADNICI

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je putem svojih projekata surađivao s više od **100 institucija** iz Hrvatske i inozemstva iz svih sektora društva: visokim učilištima, državnim institucijama i tijelima lokalne samouprave, privatnim tvrtkama, medijima, organizacijama civilnoga društva i studentskim udrugama. IRO je također usko surađivao na zajedničkim projektima s **brojnim stručnjacima i vanjskim suradnicima**. Zahvaljujemo svim partnerskim institucijama, stručnjacima i volonterima na suradnji, podršci i povjerenju u 2016. godini te se radujemo nastavku suradnje. U nastavku izdvajamo ključne partnere IRO-a u 2016. godini:

PARTNERSKE INSTITUCIJE

QUALITYWATCH: Aktivna uloga organizacija civilnog društva u praćenju i promociji kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj

- Udruga MI
- Centar za mir, nenasilje i ljudska prava Osijek
- Filozofski fakultet Sveučilišta u Rijeci
- Institut društvenih znanosti Ivo Pilar
- Udruga za razvoj visokoga školstva „Universitas“

TARGET: Uspostava visokoobrazovnih standarda kvalifikacija i zanimanja u sektoru Rudarstva, Geologije i kEmijske Tehnologije

- Rudarsko geološko naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu
- Sveučilište u Zagrebu

UNAPRORI: Unapređivanje postupka vrednovanja studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Rijeci u skladu s HKO-om: pilot projekt izrade standarda cjelovitih i djelomične kvalifikacije

- Sveučilište u Rijeci
- Jadran Galenski Laboratoriji d.d.
- Fakultet organizacije i informatike Varaždin
- Udruga studenata biotehnologije Sveučilišta u Rijeci

IURISPRUDENTIA: Unapređenje kvalitete obrazovanja na pravnim fakultetima osječkog, riječkog i splitskog sveučilišta

- Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijek, Pravni fakultet Osijek
- Pravni fakultet Sveučilišta u Rijeci
- Pravni fakultet Sveučilišta u Splitu

PL4SD: Peer learning initiative for the social dimension

- Institute for Advanced Studies, Vienna (Austrija)
- European Students' Union (Belgija)
- DZHW-German Centre for Research on Higher Education and Science Studies (Njemačka)

Socijalni identiteti, pristup visokom obrazovanju i odabir studija

- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu

Study in Croatia

- Agencija za mobilnost i programe Europske Unije
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta
- Sveučilište u Zagrebu



HEISEE: Higher Education Initiative for Southeast Europe

- Institute for Higher Education, Sveučilište Georgia (SAD)
- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje

Sajam stipendija i visokog obrazovanja (2016.)

Zemlja partner:

- Njemačko veleposlanstvo u Zagrebu

Glavni partneri:

- Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu
- Sveučilište u Rijeci

Donatori i pokrovitelji:

- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH
- Agencija za mobilnost i programe Europske Unije
- Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Grad Rijeka
- Primorsko-goranska županija

Sponzori:

- Rochester Institute of Technology (RIT)
- Swiss Education Group

Pokrovitelji:

- Predsjednica Republike Hrvatske
- Ministarstvo socijalne politike i mladih
- Ministarstvo gospodarstva
- Ministarstvo rada i mirovinskoga sustava
- Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
- Vijeće veleučilišta i visokih škola Republike Hrvatske
- Grad Zagreb - Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
- Zagrebačka županija
- Hrvatska gospodarska komora
- Hrvatska udruga poslodavaca
- Hrvatski zavod za zapošljavanje
- Fond za stipendiranje hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i djece hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata
- Knjižnice grada Zagreba

Medijski pokrovitelji:

- Večernji list
- Novi list
- T-portal
- Lider
- Poslovni dnevnik
- ENTER Zagreb
- Školske novine
- Global
- H-alter
- Škole.hr
- Srednja.hr
- Studentski.hr
- Televizija student
- Radio Student
- X-ica
- MojFaks.com
- Radio Sova
- EduCentar
- Wish.hr
- Profititraj.hr

Partneri u promociji:

- AEGEE Zagreb
- AIESEC Zagreb
- BEST Zagreb
- CroMSIC Zagreb, Međunarodna udruga studenata medicine Hrvatska
- ESN Zagreb
- ELSA Zagreb, Europska udruga studenata prava
- Estudent
- FOSS - Fakultetski odbor svih studenata Medicinskog fakulteta Sveučilišta u
- IAESTE Croatia
- IAESTE Rijeka
- Pravnik
- Ekonomski klinika
- Portal X-ica
- Studentski zbor Sveučilišta u Rijeci
- Udruga Studenata Biotehnologije

Informiranje i savjetovanje o visokom obrazovanju

EducationUSA, Mreža obrazovnih savjetnika (SAD)

- *U.S. Department of State, Bureau of Educational and Cultural Affairs* (SAD)
- *The U.S. Study Abroad Branch, within ECA's Office of Global Educational Programs* (SAD)
- Veleposlanstvo Sjedinjenih Američkih Država u RH
- EF - *International Language Schools* (Švicarska)
- ETS - *Educational Testing Service* (SAD)

- GMAC - *Graduate Management Admission Council* (SAD)
- ACT - *American College Testing* (SAD)
- IIE - *Institute of International Education Budapest* (Mađarska)
- *Central European University* (Mađarska)
- *Open Society Institute* (SAD; Velika Britanija)
- *American Councils for International Education* (SAD)



POPIS ČESTO KORIŠTENIH KRATICA

Kratica	Puni naziv
IRO	Institut za razvoj obrazovanja
MZOS	Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske
AZVO	Agencija za znanost i visoko obrazovanje
AMPEU	Agencija za mobilnost i programe Europske unije
ESF	Europski socijalni fond
IPA	Instrument prepristupne pomoći
Qualitywatch	Projekt Qualitywatch: Aktivna uloga organizacija civilnog društva u praćenju i promociji kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj (2014.- 2016.)
HKO	Hrvatski kvalifikacijski okvir
TARGET	Projekt TARGET: Uspostava visokoobrazovnih standarda kvalifikacija i zanimanja u sektoru Rudarstva, Geologije i kemijske Tehnologije" (2015.-2016.)
UNAPRORI	Projekt UNAPRORI: Unapređivanje postupka vrednovanja studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Rijeci u skladu s HKO-om: pilot projekt izrade standarda cjelovitih i djelomične kvalifikacije (2015.-2016.)
IURISPRUDENTIA	Projekt IURISPRUDENTIA: Unapređenje kvalitete obrazovanja na pravnim fakultetima osječkog, riječkog i splitskog sveučilišta (2015.-2016.)



Institut za razvoj
obrazovanja