

## Godišnji program rada za 2020. godinu

U Zagrebu, 5.12.2019.

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je udruga koja doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i međunarodne stručnjake te omogućava ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

IRO će u 2020. nastaviti provoditi **četiri programa** koji proizlaze iz glavnih strateških ciljeva „Strateškog plana razvoja IRO-a 2016.-2020.“ Svaki od četiri programa nadovezuje se i na glavne strateške ciljeve „Nacionalne strategije stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnoga društva od 2017. do 2021. godine“, „Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije RH“ te „Strateškog okvira za europsku suradnju u području obrazovanja i osposobljavanja (ET 2020)“. Svaki se program sastoji od nekoliko projekata koji podupiru ispunjavanje osnovnih programskih ciljeva:

### 1. PROGRAM: JAČANJE DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI VISOKIH UČILIŠTA U SVRHU UKLANJANJA BARIJERE IZMEĐU VISOKIH UČILIŠTA TE LOKALNIH I REGIONALNIH ZAJEDNICA

- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „TEFCE: Prema europskom okviru za uspostavu društveno angažiranih visokih učilišta“; Europska komisija u sklopu Erasmus+ KA3 natječaja „Forward looking cooperation projects“*

Objava i promocija izrađenog alata za samoprocjenu sveučilišta o statusu njihove društvene angažiranosti; izrada policy preporuka na razini Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) za poboljšanje društvenog angažmana visokih učilišta; zagovaranje većeg naglaska na društvenoj angažiranosti visokih učilišta putem međunarodnih konferencija, sastanaka s dionicima i putem webinarima.

- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti novog Erasmus+ projekta „NEXUS: PromotiNg thE neXus of migrants throUgh active citizenShip“*

Sudjelovanje u izradi alata i preporuka za poboljšanje otvorenosti visokih učilišta za migrante i za unaprjeđenje društvene angažiranosti visokih učilišta.

- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „EDUpolicy LAB: Društveno korisnim učenjem do jednakih obrazovnih mogućnosti; Europski socijalni fond u sklopu natječaja „Podrška razvoju partnerstava organizacija civilnog društva i visokoobrazovnih ustanova za provedbu programa društveno korisnog učenja“*

Aktivno zagovaranje i utjecanje na povećanje broja društveno aktivnih studenata i nastavnika s razvijenim građanskim kompetencijama za rješavanje problema lokalne i regionalne zajednice kroz razvoj i provedbu održivih programa društvenog učenja, na visokim učilištima i organizacijama civilnog društva, usmjerenih na socijalno isključene skupine u visokom obrazovanju; educiranje visokoobrazovnih nastavnika te upravljačkog osoblja visokoobrazovnih ustanova o metodi društveno korisnog učenja putem koje mogu u svoje nastavne programe uključiti strukturirano honoriranje studentskog angažmana u svojim lokalnim zajednicama; aktivno informiranje stručne i

zainteresirane javnosti o važnosti društveno korisnog učenja i civilnoj misiji sveučilišta koja podrazumijeva angažman akademske zajednice u svojim lokalnim sredinama; nastavak volontiranja, tj. uključivanja u izravne aktivnosti i poslovne procese IRO-a i Volonterskog centra Slavonski brod do ožujka 2020 te priprema i organizacija 2 završna projektna događaja: DKU Info dani u Zagrebu i Osijeku i Završna konferencija.

- Izrada studije za Europsku komisiju putem NESET (Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training) mreže o društvenoj angažiranosti visokih učilišta u Europi.
- Aktivno zagovaranje poboljšanja zakona, propisa i strategija u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj s ciljem jačanja društvene odgovornosti visokih učilišta za razvoj lokalnih i regionalnih zajednica.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu savjetodavnog tijela (međunarodno) - NESET: Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training (nadležno tijelo: Europska komisija, Opća uprava za obrazovanje i kulturu).

## **2. PROGRAM: UNAPRJEĐIVANJE SOCIJALNE DIMENZIJE VISOKOG OBRAZOVANJA RAZVOJEM PRAVEDNIH OBLIKA FINANCIRANJA KOJI PROŠIRUJU PRISTUP VISOKOM OBRAZOVANJU ZA SVE DRUŠTVENE SKUPINE**

- Rad predstavnika IRO-a kao supredsjedatelja Savjetodavne skupine za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja pri Bologna Follow-up skupini nadležnoj za izradu novog strateškog dokumenta „Principi i smjernice za razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja unutar Europskog prostora visokog obrazovanja“ koji bi trebao pomoći 48 zemalja članicama EHEA da unaprijede ovu politiku. Dodatno, aktivno zagovarati da razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja te razvoj lokalne i civilne misije visokih učilišta budu među glavnim strateškim prioritetima razvoja bolonjskog procesa za period 2020.-2030. Na kraju, aktivno sudjelovati s nadležnim Ministarstvom znanosti i obrazovanja RH (MZO) u izradi ministarskog priopćenja za BFUG za konferenciju ministara obrazovanja u lipnju 2020. u Rimu.
- Aktivno sudjelovati u pripremama i programu koji se odnosi na razvoj visokog obrazovanja koji Hrvatska provodi tijekom predsjedanja Vijećem EU (HR PRES) u prvoj polovici 2020. – zagovarati uvrštavanje tema koje se odnose na socijalnu dimenziju i lokalnu i civilnu misiju visokih učilišta u program HR PRES.
- Provedba aktivnosti i organizacija nacionalnog Sajma stipendija i visokog obrazovanja u Zagrebu, Rijeci i Zadru.
- Provedba aktivnosti projekta STIPENDIJE.INFO: daljnji razvoj nacionalnog portala za stipendije.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela Nacionalna skupina za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH) te aktivna uključenost u praćenje implementacije Nacionalnog plana za unapređivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja 2018.-2021.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu savjetodavnog nacionalnog tijela Operativna radna grupa za financijsku pismenost (nadležno tijelo: Ministarstvo financija RH).

### **3. PROGRAM: JAČANJE POVEZNICA IZMEĐU ORGANIZACIJA CIVILNOG DRUŠTVA, VISOKIH UČILIŠTA I TRŽIŠTA RADA RAZVOJEM HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA TE DEMOKRATIZACIJOM RADA VISOKIH UČILIŠTA**

- Provedba aktivnosti na ugovorenim projektima izrade standarda zanimanja i standarda kvalifikacija na visokim učilištima upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira te sukladno potrebama društva i pojedinca u sklopu partnerskih projekata PharMedQ na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu i Labirint na Geodetskom fakultetu.
- Ugovoriti i pružati savjetodavne usluge za izradu standarda zanimanja i standarda kvalifikacija upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira na Filozofskom fakultetu UNIZG, Pravnom fakultetu UNIRI te Veleučilištu Velika Gorica.
- Provedba aktivnosti pod nazivom „Karijerni utorak“ u prostorijama IRO-a na temu informiranja i savjetovanja o mogućnostima uspješnog prelaska učenika studenata na tržište rada.
- Kontinuirano zagovaranje uvođenja sustava priznavanja prethodnog učenja (neformalnog, informalnog i formalnog) na visokim učilištima u Hrvatskoj te zagovaranje fleksibilnih puteva upisa na visoka učilišta za sve dobne skupine u svrhu proširivanja pristupa visokom obrazovanju.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Nacionalna skupina za razvoj sustava za praćenje osoba s kvalifikacijama (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu savjetodavnog tijela (međunarodno) - EENEE: Europska mreža stručnjaka za unapređivanje ekonomskih aspekata obrazovanja (nadležno tijelo: Europska komisija, Opća uprava za obrazovanje i kulturu).

### **4. PROGRAM: ZAGOVARANJE SNAŽNIJE INTERNACIONALIZACIJE I MOBILNOSTI VISOKOG OBRAZOVANJA RADI JAČANJA DEMOKRATSKIH PROCESA NA INSTITUCIJAMA VISOKOG OBRAZOVANJA**

- Provedba aktivnosti u sklopu partnerskih projekata Europskog socijalnog fonda u području internacionalizacije visokog obrazovanja: Razvoj integriranog preddiplomskog i diplomskog studija Farmacije na engleskom jeziku (Pharma 5.0) i internacionalizacija Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta (InterRGN).
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta „Study in Croatia: razvoj i održavanje nacionalnog portala o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj za međunarodne studente“.
- Provedba aktivnosti u sklopu dva projekta na temu Informiranja i savjetovanje o mogućnostima studiranja i financijske potpore za studij u SAD-u (nadležno tijelo: Veleposlanstvo SAD-a u RH).
- Provedba natječaja za dodjeljivanje mikro-stipendija U.S. Mobility Micro-Grants u suradnji s Veleposlanstvom SAD-a, namijenjenih učenicima srednjih škola i studentima iz Hrvatske koji žele nastaviti obrazovanja u SAD-u, s ciljem olakšavanja financijskog tereta procesa prijave na visoka učilišta u SAD-u, kao i troškova vize.
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta EducationUSA: organiziranje proljetnog sajma, savjetovanja i *outreach* aktivnosti u 4 sveučilišna grada u Hrvatskoj.
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta Informiranje, savjetovanje i edukacijske usluge o studiranju i



stipendiranju u Hrvatskoj i inozemstvu kroz rad s učenicima, studentima i njihovim roditeljima u prostorijama IRO-a.

- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Radna skupina za internacionalizaciju obrazovanja (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

Također, IRO će provoditi aktivnosti usmjerene ka unapređenju organizacijskog razvoja, tj. dostizanju sljedećih **organizacijskih ciljeva**:


- **Izrada novog strateškog plana za razdoblje 2021.-2025.**  
Izrada pregleda postignuća u dosadašnjoj implementaciji strateškog plana 2015.-2020. Izrada pregleda ključnih trendova na nacionalnoj, EU i svjetskoj razini u području visokog obrazovanja koje moramo uzeti u obzir pri izradi novog strateškog plana; definiranje timova koji će raditi na pojedinim zadacima vezanim uz izradu strateškog plana; izrada novog strateškog plana do 31.12.2020.
- **Osnajivanje zaposlenika i jačanje timske kohezije**  
Provedba redovitih aktivnosti za jačanje timske kohezije (provedba programa mentoriranja, održavanje internih problemskih sastanaka sukladno postojećoj strukturi, organizacija *team building* aktivnosti u uredu i izvan ureda, sudjelovanje zaposlenika u internim programima profesionalnog usavršavanja) čime se poboljšava komunikacija unutar tima i jača timska kohezija te motiviraju zaposlenici. Uvesti mehanizme koji omogućuju kvalitetno planiranje radnog opterećenja zaposlenika s ciljem održavanja kvalitetne ravnoteže između poslovnih i privatnih obveza.
- **Povećanje angažmana vanjskih suradnika u svrhu racionalizacije poslovanja**  
Nastavak suradnje s podugovarateljima u svrhu racionalizacije poslovanja i postizanja boljih rezultata (nastavak suradnje s pouzdanom specijaliziranom tvrtkom koja se bavi poslovanjem održavanja i razvoja informacijsko-komunikacijskog sustava te opreme - TARS obrt za informatiku i poslovno savjetovanje i Prvi web d.o.o.). Nastavak suradnje s pouzdanim i stručnim podugovarateljem koji će jamčiti najvišu kvalitetu za vođenje knjigovodstva te za savjetovanje za financijska i porezna pitanja (Kontaona obrt za računovodstvo, poslovne usluge i trgovinu). Ugovarati vanjsku suradnju kao ispomoć u svim aktivnostima za koje se uoči da ne postoji dovoljno internih ljudskih resursa.
- **Inoviranje u pogledu razvoja novih linija financiranja**  
U svrhu podizanja ukupnih prihoda kojima će se osigurati motivirajući financijski paketi za svakog zaposlenika, aktivno ćemo raditi na detektiranju inovativnih novih oblika financiranja udruge. Putem fundraising aktivnosti nastaviti ćemo prijavljivati inovativne velike projekte u okviru ESF, Erasmus + i drugih programa financiranja EU. Također, raditi ćemo s postojećim ključnim donatorima na nacionalnoj i međunarodnoj razini, ali ćemo također raditi na otkrivanju novih strateških partnera i donatora koji mogu poduprijeti područja djelatnosti IRO-a sukladno trenutnom i budućem Strateškom planu udruge.
- **Osiguravanje novih uredskih prostorija po povlaštenom najmu**  
IRO je trenutne uredske prostore dobio u najam od Grada Zagreba u 2014. godini. U 2018. trenutni se je uredski prostor vratio stvarnom vlasniku Alexu Sarku na temelju povratka imovine nakon raspada SFRJ, a IRO može koristiti trenutni ured po povlaštenom najmu do lipnja 2021. Stoga će biti ključno tijekom 2020. osigurati dobivanje novog uredskog prostora po povlaštenom najmu.
- **Unapređenje izvršnih, upravljačkih i savjetodavnih tijela udruge**

Unaprijediti Statut udruge da omogući kvalitetni rad na daljinu s članovima svih tijela. Jačanje savjetodavne uloge upravljačkih i savjetodavnih tijela u području strateškog razvoja, razvoja politika u visokom obrazovanju te zagovaračkih inicijativa. Dodatno unaprijediti transparentnost rada i vidljivost procedura koje pokazuju poslovanje u skladu s najvišim standardima struke.

- **Unapređivanje komunikacijskih alata i platformi**

Provedba modernizacije i rekonceptualizacije internetske stranice [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) koja je važna za unaprjeđivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja putem pravednijeg sustava stipendiranja studenata, a ujedno je i službena stranica Sajma stipendija i visokog obrazovanja. Unaprijedit će se sadržajna struktura stranice te tehnološki aspekti stranice kako bi odgovarala trenutnim standardima izrade internetskih stranica. Provedba aktivnosti na razvoju sadržaja za IRO Instagram stranice te na povećanju broja njihovih sljedbenika. Rekonceptualiziranje javnih događanja koja organizira IRO kroz uvođenje Facebook i Instagram live aktivnosti.

Predsjednik IRO-a:



Institut za razvoj  
obrazovanja

Ninoslav Šćukanec Schmidt