

---

# PREGLED POSTIGNUĆA 2019.

---

Izvješće o radu  
Instituta za razvoj obrazovanja  
u 2019. godini



Institut za razvoj  
obrazovanja

## IMPRESSUM

Izveštaj sastavila i uredila: dr.sc. Ana Skledar Matijević

### Institut za razvoj obrazovanja

Trg Nikole Zrinskog 9

10000 Zagreb

W: [www.iro.hr](http://www.iro.hr)

E: [iro@iro.hr](mailto:iro@iro.hr)

T: +4555 151

F: +4555 150

Zagreb, 20. svibanj 2020.

Izrazi koji se koriste u ovome Izvešću, a koji imaju rodno značenje, obuhvaćaju na jednak način muški i ženski rod bez obzira na to jesu li korišteni u muškom ili ženskom rodu.



Institut za razvoj obrazovanja (IRO) korisnik je institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za stabilizaciju i/ili razvoj udruge.



## SADRŽAJ

SAŽETAK.....	4
VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2016. -2020. ....	6
POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA.....	7
SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA .....	7
DRUŠTVENI ANGAŽMAN VISOKIH UČILIŠTA .....	9
OSIGURAVANJE KVALITETE U OBRAZOVANJU.....	11
HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJELOŽIVOTNO UČENJE .....	11
INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA.....	13
OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE .....	15
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU .....	15
POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI .....	21
PRISUTNOST U MEDIJIMA .....	21
JAVNA DOGAĐANJA.....	21
PUBLIKACIJE.....	24
RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA .....	25
ČLANSTVO U PLATFORMAMA.....	25
STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA .....	27
TIJELA UDRUGE I ZAPOSLENICI .....	28
TIJELA UDRUGE .....	28
ZAPOSLENICI .....	29



<b>FINANCIRANJE</b> .....	<b>31</b>
FINANCIJSKO IZVJEŠĆE .....	31
POPIS DONATORA I PROJEKATA .....	33
<b>PARTNERI I SURADNICI</b> .....	<b>34</b>
PARTNERSKE INSTITUCIJE .....	34
POPIS ČESTO KORIŠTENIH KRATICA .....	37



## SAŽETAK

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je u 2019. godini nastavio svoje uspješno djelovanje i rad na ostvarivanju svoje misije i ispunjavanju strateških ciljeva. Rad i postignuća IRO-a temeljena su na suradnji sa svim dionicima u visokom obrazovanju i na partnerstvu s pojedincima i institucijama iz Hrvatske i inozemstva. Zahvaljujemo svim partnerima, donatorima, suradnicima i volonterima na ukazanom povjerenju i suradnji. Izdvajamo sljedeća postignuća u 2019. godini:



### Teme kojima smo se bavili:

- SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA
- DRUŠTVENI ANGAŽMAN VISOKIH UČILIŠTA
- OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU
- HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJELOŽIVOTNO UČENJE
- INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA
- OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE

### Realizirali smo ih kroz:


- PROJEKTE
- RAD U RADNIM SKUPINAMA

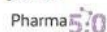
 Paneuropski projekt: **TEFCE** - Prema europskom okviru za društveni angažman visokih učilišta



 ESF projekt: **EDUpolicy Lab** - društveno korisnim učenjem do jednakih obrazovnih mogućnosti



 ESF projekt: **Pharma 5.0** - Razvoj integriranog preddiplomskog i diplomskog studija na engleskom jeziku



 ESF projekt: **InterRGN** - Internacionalizacija Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta



 ESF projekt: **PharmMedQ** - Primjena HKO-a u unaprjeđenju studijskih programa u području farmacije i medicinske biokemije

 ESF projekt: **LABIRINT** - Razvoj i izrada standarda zanimanja, kvalifikacija i studijskih programa u geodeziji i geoinformatici



 ESF projekt: **(P)ostanimo digitalno i finansijski pismeni**



 Erasmus+ projekt: **NEXUS** - PromotiNg thE neXus of migrants throUgh active citizenship



 Organizirali međunarodne **obrazovne sajmove**:

- Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Zagrebu, Rijeci i Zadru
- EducationUSA Southeastern Europe Fair



 Pokrenuli **serije informativnih događanja** u IRO-u pod nazvom „Obrazovni četvrtak u IRO-u“ i „Karijerni utorak“

 Portal **Study in Croatia**



 Portal **Stipendije.info**





 **Nacionalna skupina za unaprjeđenje socijalne dimenzije** i izrada „Nacionalnog plana za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj 2019. –2021.“, koji je Vlada RH usvojila 3. siječnja 2019. godine, kojim će se unaprijediti položaj ranjivih i podzastupljenih skupina u visokom obrazovanju.

 **Savjetodavna skupina za socijalnu dimenziju obrazovanja** pri Bologna Follow-up Group (BFUG) i izrada strateškog dokumenta na razini Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) „Principi i smjernice za razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja“

 **Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala (NVRLIP)**, središnje strateško tijelo Republike Hrvatske za razvoj HKO-a.

 **Upravno vijeće Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja**

 **Radna skupina za internacionalizaciju obrazovanja** pri MZO

 **Nacionalna skupina za razvoj sustava za praćenje osoba s kvalifikacijama**

 **NESET - Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training** - IRO je postao član i doprinosi razvoju politika na razini EU, kao i razvoju suradnje u području obrazovanja

- Odaslali smo **22 priopćenja** za javnost
- Odgovorili smo na više od **3000 upita** stranaka
- Okupili smo oko **10000 posjetitelja** na našim događanjima





## VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2016.-2020.

### VIZIJA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) se zalaže za visoko obrazovanje koje će se voditi načelom pravednosti i unapređivanja kvalitete, koje će promicati internacionalizaciju, poticati cjeloživotno učenje te odgovarati potrebama pojedinaca i društva.

### MISIJA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i inozemne stručnjake te omogućuje ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i inozemstvu.

### STRATEŠKI CILJEVI

- Unapređivati i zagovarati politike visokog obrazovanja u skladu s potrebama pojedinaca i društva.
- Osigurati veću dostupnost i kvalitetu usluga iz područja visokog obrazovanja pojedincima te akterima politika visokog obrazovanja.
- Poticati umrežavanje, dijalog i razmjenu najboljih praksi među akterima politika visokog obrazovanja na nacionalnoj i međunarodnoj razini.



## POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA

### SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je 2008. pokrenuo niz zagovaračkih i kasnije projektnih aktivnosti kojima je predlagao da se politika socijalne dimenzije uvrsti među javne politike u visokom obrazovanju u Hrvatskoj. Od 2010. – 2014. IRO je upravljao iznimno uspješnim EU-projektom „ACCESS: prema pravednom i transparentnom visokom obrazovanju u Hrvatskoj“ u suradnji s Ministarstvom znanosti i obrazovanja (MZO) i svim hrvatskim visokim učilištima. Kroz taj je projekt IRO utjecao na uvođenje niza aktivnosti za unaprjeđenje socijalne dimenzije u visokom obrazovanju, kao što su: uvođenje istraživanja Eurostudent u Hrvatsku, uvrštavanje indikatora za socijalnu dimenziju u programske ugovore, reforma studentskog standarda kojim je MZO unaprijedio dodjeljivanje stipendija na temelju socio-ekonomskog statusa, pokretanje Nacionalne skupine za socijalnu dimenziju pri MZO i izradu „Nacionalnog plana za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj“.

- Ninoslav Šćukanec Schmidt, izvršni direktor IRO-a, tijekom 2019. godine aktivno je sudjelovao kao član i predstavnik IRO-a u radu **Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije** pri Ministarstvu znanosti i obrazovanja RH. Suautor je „**Nacionalnog plana za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj 2019. – 2021.**“, koji je Vlada RH usvojila na svojoj sjednici održanoj 3. siječnja 2019. godine, kojim će se unaprijediti položaj ranjivih i podzastupljenih skupina u visokom obrazovanju. Time je IRO aktivno uključen u proces praćenja i evaluacije spomenutog nacionalnog plana te na taj način aktivno doprinosi razvoju socijalne dimenzije u visokom obrazovanju. Više informacija o Nacionalnom planu moguće je saznati na internetskoj strani Ministarstva znanosti i obrazovanja <https://mzo.gov.hr/vijesti/vlada-rh-usvojila-nacionalni-plan-za-unaprijedjenje-socijalne-dimenzije-visokog-obrazovanja-u-republici-hrvatskoj-2019-2021/1252>.

IRO je ponosan što je u više od deset godina sustavnog rada na ovoj javnoj politici uspio kroz izgradnju mreže partnerstva sa svim relevantnim dionicima utjecati na donošenje ovog Nacionalnog plana kojim se unapređuje daljnji rad na politici socijalne dimenzije u Hrvatskoj. IRO je bio inicijator i aktivni sudionik izrade Nacionalnog plana te je time omogućio da se uspješno prijeđe put od nepostojeće politike do formalnog uvođenja ove politike u djelokrug rada Vlade. Ovaj plan po prvi puta definira 16 kategorija podzastupljenih i ranjivih skupina u visokom obrazovanju u Hrvatskoj te navodi mjere putem kojih će im se omogućiti da studiraju pod jednakim uvjetima kao i njihovim vršnjacima koji nemaju obilježja ranjivosti.

- Predstavnik IRO-a, Ninoslav Šćukanec Schmidt aktivno sudjeluje u **supredsjedanju Savjetodavnom skupinom za socijalnu dimenziju obrazovanja** pri Bologna Follow-up Group kao predstavnik Hrvatske do studenog 2020. godine. Schmidt vodi proces izrade novog strateškog dokumenta na razini Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA)



pod nazivom „Principi i smjernice za razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja u EHEA“ koji bi trebao pomoći zemljama članicama Bolonjskog procesa (48 zemalja) u unapređivanju socijalne dimenzije visokog obrazovanja. Schmidt supredsjedava spomenutom Savjetodavnom skupinom u kojoj se nalazi 15 zemalja, Europska komisija (DG EAC), European Universities Association, European Student Union i Education International (europsko udruženje sindikalnih predstavnika u sektoru visokog obrazovanja). Pod vodstvom Schmidta, savjetodavna skupina je izradila predfinalnu verziju spomenutog dokumenta „Principi i smjernice za razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja u EHEA“ te ju je stavila u proces konzultacija unutar BFUG do 1.4.2020. Schmidt je predstavio unaprijeđenu verziju spomenutog dokumenta na plenarnom sastanku BFUG-a u Helsinkiju 12.11.2019. na kojem je prisustvovalo 48 zemalja EHEA. Na tom sastanku prihvaćen je koncept dokumenta 'Principi i smjernice' čime će po prvi put socijalna dimenzija visokog obrazovanja postati jedan od glavnih prioriteta za budući razvoj Bolonjskog procesa u periodu 2020.-2030.

Dokument 'Principi i smjernice' trebao bi potaknuti vlade zemalja članica Bolonjskog procesa te visoka učilišta da aktivnije razvijaju socijalnu dimenziju visokog obrazovanja kako bi se omogućilo svim građanima da imaju jednake prilike u visokom obrazovanju sukladno njihovim sposobnostima. Politika socijalne dimenzije visokog obrazovanja ima za cilj smanjiti utjecaj socio-ekonomskih karakteristika studenata i drugih osobnih obilježja studenata nad kojima nemaju kontrolu (spol, rasa, nacionalnost, zdravstvene poteškoće i sl.) na uspjeh u pristupu studiju i njegovom uspješnom završetku. Sudjelovanje Šćukanca Schmidta u radu BFUG skupine **značajno je postignuće koje predstavlja početak aktivnijeg angažmana Hrvatske i IRO-a u razvoju socijalne dimenzije visokog obrazovanja na europskoj razini.**

## DRUŠTVENI ANGAŽMAN VISOKIH UČILIŠTA

IRO je 2018. započeo rad na novom tematskom području u visokom obrazovanju: društveni angažman visokih učilišta (ili „civilna misija“ visokih učilišta). Ova tema postaje jedna od najaktualnijih u području visokog obrazovanja na globalnoj razini, a jedan od četiri prioriteta djelovanja u okviru Obnovljenog programa Europske unije za visoko obrazovanje (*Renewed Agenda for Higher Education*) iz 2017. godine. Prema tom programu EU-a, potrebno je na europskoj razini poticati „izgradnju uključivih i povezanih sustava visokog obrazovanja“, što znači da je potrebno osigurati da „visoka učilišta ne budu izolirana, nego da budu obrazovne zajednice koje su dobro povezane sa svojim lokalnim zajednicama i usmjerene na njihovu dobrobit“. IRO je 2018. godine započeo rad na dva važna projekta u ovom području te ih je nastavio uspješno provoditi i u 2019. godini:

- **Pan-europski projekt „TEFCE: Prema europskom okviru za društveni angažman visokih učilišta (2018.-2020.)“:** IRO je osmislio i pokrenuo međunarodni projekt čiji je cilj razviti alate koji će omogućiti bolju interakciju visokih učilišta s njihovim zajednicama na lokalnoj i regionalnoj razini kako bi se adresirali gorući društveni problemi. Unutar projekta prvo su proučena postojeća istraživanja i inicijative koje su pokušale mjeriti razinu postizanja civilne misije visokih učilišta, odnosno njihovog društvenog angažmana. Potom je razvijen paket alata koji mogu pomoći visokim učilištima i donositeljima odluka na razini Europske unije u poticanju većeg društvenog angažmana te koji bi mogli kvalitetno mjeriti razinu društvenog angažmana pojedinih visokih učilišta. Zatim je provedeno pilotiranje proizvedenih alata za procjenu društvenog angažmana visokih učilišta na partnerskim europskim sveučilištima. Više informacija dostupno je na web stranici [www.tefce.eu](http://www.tefce.eu).



Projekt TEFCE, koji traje od 2018. do 2020. godine, vode Institut za razvoj obrazovanja iz Hrvatske i Tehničko sveučilište Dresden iz Njemačke, a okuplja vodeće stručnjake, sveučilišta, jedinice lokalnih vlasti te sveučilišne mreže iz sedam zemalja članica Europske unije. Stručni tim projekta uključuje istraživače sa Sveučilišta u Twenteu (Centar za istraživanje politika visokog obrazovanja), Sveučilišta u Ghentu (Centar za upravljanje visokim obrazovanjem Ghent), Instituta za tehnologiju Dublin (Jedinica za istraživanje politika visokog obrazovanja), Sveučilišta u Rijeci (Filozofski fakultet) i Instituta za razvoj obrazovanja. Visoka učilišta i jedinice lokalnih vlasti iz Dresdena (Njemačka), Dublina (Irska), Enschedea (Nizozemska) i Rijeke (Hrvatska) pilotirali su tijekom 2019. razvijeni paket alata, a dodatnu ekspertizu na projektu pružao je Europski konzorcij inovativnih sveučilišta (ECIU), Globalna sveučilišna mreža za inovaciju (GUNI - koju predstavlja Katalonsko udruženje javnih sveučilišta) te Institut za javne politike i menadžment (PPMI) iz Litve. Projekt TEFCE financira Europska komisija u okviru programa Erasmus+ kroz shemu financiranja Ključna aktivnost 3: Europski projekti buduće suradnje u području obrazovanja i osposobljavanja, za koju se objavljuje natječaj svake tri godine. Projekt sufinancira Ured za udruge Vlade Republike Hrvatske.

- **ESF projekt „EDUpolicy LAB - društveno korisnim učenjem do jednakih obrazovnih mogućnosti“.** Osim na međunarodnoj razini, IRO se također bavi društvenim angažmanom visokih učilišta i na razini Hrvatske. Središnji

problem koji će se riješiti projektom EDUPolicy LAB tiče se, s jedne strane, nedovoljne uključenosti mladih u rješavanje problema lokalne zajednice, a s druge strane nedostatka dugoročnih i održivih partnerstava između visokoobrazovnih ustanova i organizacija civilnog društva. Više informacija dostupno je na web stranici <https://www.edupolicylab.com/>



Glavni cilj projekta je povećati broj društveno aktivnih studenata/ica s razvijenim građanskim kompetencijama za rješavanje problema lokalne zajednice kroz razvoj i provedbu održivog programa društvenog učenja usmjerenog na socijalno isključene skupine u obrazovanju. Specifični ciljevi projekta su uspostaviti održivi program „EDUPolicy LAB“ na partnerskim visokoobrazovnim ustanovama te podići njihove kapacitete za pokretanje vlastitih programa društveno korisnog učenja, osnažiti stručne kapacitete 20 organizacija civilnog društva za provedbu programa društveno korisnog učenja te osposobiti 35 studenata/ica za osmišljavanje društvenih inovacija u području obrazovne integracije socijalno isključenih skupina.

Zahvaljujući nizu strateških aktivnosti koje su započele u 2018. godini, a nastavljene tijekom 2019. godine, projekt EDUPolicy LAB nadmašio je sve zadane pokazatelje i planirane diseminacijske aktivnosti. Projekt je predstavljen na Drugoj europskoj konferenciji o društveno korisnom učenju u Antwerpenu. Uspostavljen je održivi program „EDUPolicy LAB“ na dvije visokoobrazovne ustanove te podignuti kapaciteti partnerskih visokoobrazovnih ustanova za pokretanje vlastitih programa društveno korisnog učenja (DKU). Izrađen je i pilotiran program DKU na temu obrazovne integracije socijalno isključenih skupina te je osposobljeno 37 studenata/ica za osmišljavanje društvenih inovacija u području obrazovne integracije socijalno isključenih skupina. Ukupno 50 nastavnika partnerskih visokih učilišta osposobljeno je za razvoj i provedbu programa DKU usmjerenog na socijalno isključene skupine te integraciju istog u svoje kolegije. Program DKU integriran je u četiri silabusa na partnerskim visokim učilištima te je objavljen webinar na temu društvenih inovacija u obrazovanju. Objavljen je Vodič o integriranju društveno korisnog učenja u kurikulum, tri studentske društvene inovacije na temu društveno korisnog učenja te snimljen studentski dokumentarni film na temu statusa studenata-roditelja. Također, održani su Info dani u Zagrebu i Osijeku.

Projekt je financiran od strane Europskog socijalnog fonda (ESF), a provedba projekta započela je u ožujku 2018. te će trajati do ožujka 2020. Uz IRO, kao nositelja projekta, projektni konzorcij čine Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti (Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku), Akademija dramske umjetnosti (Sveučilište u Zagrebu), Rudarsko-geološko-naftni fakultet (Sveučilište u Zagrebu), Hrvatski studiji (Sveučilište u Zagrebu) te Volonterski centar Slavonski Brod.

- **Erasmus+ projekt „NEXUS - PromotiNg thE neXus of migrants throUgh active citizenship“.** Cilj ovog projekta jest osnažiti studente (s posebnim naglaskom na studente migrante) da uživaju svoja prava, zauzimaju se za vrijednosti ljudskih prava i pridonesu na pozitivan način društvu i globalnoj zajednici. To će se ostvariti uvođenjem građanskog obrazovanja kroz četiri intervencije, što će rezultirati povećanim sudjelovanjem studenata u društvenom životu njihovih zajednica. Više informacija dostupno je na web stranici <https://iro.hr/2019/12/05/nexus/>.



Ovaj projekt istražuje vezu između digitalno dostupnih participativnih alata i demokracije, uključujući dimenzije poput zahtjeva građana, državne vlasti, kolektivne akcije i mobilizacije te kulture. Temeljen na ideji da mnoge mogućnosti za svrhovitu građansku edukaciju egzistiraju u online okruženju, NEXUS koristi tehnologije koje su poznate i privlačne digitalnim korisnicima. Analizirat će se mogućnosti i izazovi koji proizlaze iz digitalne transformacije politika u specifičnom kontekstu studentskog tijela i rastućoj populaciji studenata s migracijskim podrijetlom.

Kako bi se poboljšali procesi građanskog angažmana među studentima, nastavnici trebaju biti osviješteni o postojećim i dostupnim digitalnim alatima za demokratsko sudjelovanje. Također, trebaju znati kako ih koristiti i koji cilj s njima mogu postići. Pristup projekta Nexus zagovara interaktivne, umrežene aktivnosti koje se često komuniciraju putem medija koji se diseminiraju na online mrežama.

## OSIGURAVANJE KVALITETE U OBRAZOVANJU

- Predstavnik IRO-a, Ninoslav Šćukanec Schmidt član je Upravnog vijeća Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja (NCVVO), koji se bavi vanjskim vrednovanjem predtercijarnoga obrazovnog sustava u Republici Hrvatskoj. Predstavnik IRO-a na ovaj način aktivno pridonosi osiguravanju kvalitete u obrazovanju.

## HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJELOŽIVOTNO UČENJE

IRO ima dugogodišnje iskustvo rada na projektima koji se bave nacionalnim kvalifikacijskim okvirima, kao i uvođenju te provedbi Hrvatskog kvalifikacijskog okvira kao instrumenta unapređivanja kvalitete u visokom obrazovanju. Od 2015.-2017. godine IRO je sudjelovao u provedbi tri ESF HKO projekta u Hrvatskoj u sklopu kojih je ukupno izrađeno 18 prijedloga standarda zanimanja te 22 prijedloga standarda kvalifikacija. IRO je u 2019. godini provodio partnersku suradnju sa 2 visoka učilišta iz Hrvatske na razvoju HKO projekata: Geodetski fakultet Sveučilišta u Zagrebu i Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

- Geodetski fakultet Sveučilišta u Zagrebu je u 2019. godini započeo provedbu ESF projekta „**Labirint - Razvoj i unaprjeđenje studijskih programa utemeljenih na standardima zanimanja i standardima kvalifikacija u domeni geodezije i geoinformatike**“.



Ciljevi projekta Labirint su izrada 10 standarda zanimanja koji odgovaraju geodetskoj i geoinformatičkoj struci, unaprjeđenje preddiplomskog studijskog programa iz domene geodezije i geoinformatike, izrada dvaju novih diplomskih studijskih programa (diplomskog sveučilišnog studija geodezije i diplomskog sveučilišnog studija

geoinformatike) te izrada 3 standarda kvalifikacija (sveučilišni prvostupnik inženjer geodezije i geoinformatike, magistar inženjer geodezije; magistar inženjer geoinformatike). Studijski programi uskladit će se s tržištem rada, a planirano je povećanje broja studenata zbog atraktivnosti studija, što odgovara strategiji Republike Hrvatske o povećanju broja studenata na studijima u STEM području. Osigurat će se i opremljenost računalnih i geodetskih laboratorija modernom opremom kojom će se podići kapaciteti za provođenje nastave u sljedećih 10 godina te bolja suradnja između gospodarskog i znanstvenog sektora kroz izradu standarda zanimanja i kvalifikacija.

Provedba projekta započela je s prvom fazom - izradom standarda zanimanja predviđenih projektom. HKO stručnjaci iz IRO-a u sklopu projekta održali su radionice o izradi standarda zanimanja te su pružali podršku radnim skupinama u procesu izrade prijedloga standarda zanimanja. Više informacija dostupno je na web stranici <https://labirint.geof.hr/>.

- Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu je u 2019. godini započeo provedbu **ESF projekta „PharmMedQ - Primjena HKO-a u unaprjeđenju studijskih programa u području farmacije i medicinske biokemije“**.

## PharmMedQ



Ciljevi projekta su unapređenje sveučilišnih integriranih preddiplomskih i diplomskih studijskih programa farmacije i medicinske biokemije na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu te Medicinskom fakultetu i Kemijsko-tehnološkom fakultetu Sveučilišta u Splitu; izrada prijedloga za 3 standarda zanimanja (ljekarnik, industrijski farmaceut i medicinski biokemičar) i 2 standarda kvalifikacija (magistar farmacije i magistar medicinske biokemije i laboratorijske medicine); usklađivanje potreba tržišta rada, suvremenih kompetencija i ishoda učenja studijskih programa. Kroz aktivnosti projekta unaprijedit će se nastavna djelatnost te promovirati kultura kvalitete.

Provedba projekta tijekom 2019. godine započela je s prvom fazom - izradom standarda zanimanja predviđenih projektom. HKO stručnjaci iz IRO-a u sklopu projekta održali su radionice o izradi standarda zanimanja te su radnim skupinama pružali podršku u procesu izrade prijedloga standarda i pripreme za sljedeće faze projekta. Više informacija dostupno je na web stranici <https://tinyurl.com/www-pharmedq-hr>.

- IRO je tijekom 2019. sudjelovao kao član u radu **Nacionalnog vijeća za razvoj ljudskih potencijala (NVRJLP)**, središnjeg strateškog tijela Republike Hrvatske za razvoj HKO-a. IRO u Nacionalnom vijeću zastupa interese organizacija civilnog društva jer je u njega imenovan na prijedlog Savjeta za razvoj civilnog društva Vlade RH. Nacionalno vijeće procjenjuje, vrednuje i usklađuje javne politike, kao što su politika obrazovanja, zapošljavanja, cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i regionalnog razvoja, imajući u vidu njihov utjecaj na razvoj ljudskih potencijala i postizanje strateških ciljeva i konkurentnosti Republike Hrvatske. Više o Vijeću je dostupno na: <http://www.kvalifikacije.hr/nacionalno-vijece>.

## INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA

IRO se od svog samog osnutka 1999. godine bavi promicanjem međunarodne mobilnosti studenata i nastavnika u visokom obrazovanju te unaprjeđenjem internacionalizacije visokog obrazovanja. U tom periodu IRO je provodio više od 50 nacionalnih i međunarodnih projekata na tu temu internacionalizacije visokog obrazovanja. Među provedenim projektima iz 2019. godine izdvajamo sljedeće:

- U svrhu poticanja akademske mobilnosti i povećanja internacionalizacije visokog obrazovanja IRO je organizirao **3 obrazovna sajma** sa snažnom međunarodnom dimenzijom: **Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Zagrebu, Rijeci i Zadru**, u sklopu kojih je predstavljeno 60 izlagača iz Hrvatske i 15 zemalja Europe, Sjeverne Amerike i Azije. IRO je uspješno organizirao i **6. EducationUSA Southeastern Europe Fair (2. travnja 2019.)** u Zagrebu na kojima se predstavilo 15 američkih sveučilišta. Na sajmovima su predstavljeni studijski programi i financijska potpora za hrvatske studente te je promovirana međunarodna suradnja između visokih učilišta u Hrvatskoj i SAD-u.
- IRO je kao stručna organizacija u području internacionalizacije i akademske mobilnosti surađivao s hrvatskim visokim učilištima u provođenju ESF projekata internacionalizacije u visokom obrazovanju kroz pokretanje i promociju novih studijskih programa na engleskom jeziku te privlačenje stranih studenata na studij u Hrvatskoj. IRO je u skladu s uspješnim prijavama u suradnji s 2 fakulteta Sveučilišta u Zagrebu tijekom 2019. godine provodio sljedeće projekte (u trajanju od 2018. do 2021. godine): „**Pharma 5.0 - Razvoj integriranog preddiplomskog i diplomskog studija Farmacije na engleskom jeziku**“ te „**InterRGN- Internacionalizacija Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta**“.
- Institut za razvoj obrazovanja tijekom 2019. godine započeo je održavanje serije javnih događanja - predavanja i webinaru - pod nazivom **Obrazovni četvrtak u IRO-u**, na teme povezane s internacionalizacijom visokog obrazovanja. Ova grupna savjetovanja obuhvaćaju osnovne informacije o visokom obrazovanju u pojedinim zemljama te preporuke za pretraživanje studijskih programa i proces prijave. Uz obrazovnu savjetnicu iz IRO-a, svoje iskustvo i znanje o pojedinoj temi prenose i gosti predavači. Riječ je o stipendistima, djelatnicima veleposlanstava, predstavnicima pojedinih sveučilišta i drugima.





## OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE

### SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU

IRO je i u 2019. godini aktivno radio na informiranju i obrazovanju akademske zajednice i šire javnosti o mogućnostima obrazovanja, profesionalnog usavršavanja i akademske mobilnosti u Hrvatskoj i inozemstvu kao i o mogućnostima financijske potpore za visoko obrazovanje. Na taj način IRO promiče širenje pristupa visokom obrazovanju te pridonosi povećanju međunarodne suradnje i mobilnosti u visokom obrazovanju.

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Zadru, Zagrebu i Rijeci:** održan je u četvrtak, 4. travnja 2019. u Zadru, u zgradi Sveučilišta, u utorak 15. listopada 2019. u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu te u četvrtak, 17. listopada 2019. u zgradi Sveučilišnih odjela kampusa Sveučilišta u Rijeci. Ove 2019. godine održan je jubilarni 15. po redu Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Zagrebu, 8. po redu Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Rijeci te 2. po redu u Zadru. Sajam je ponovo potvrdio svoj status najvećeg međunarodnog obrazovnog sajma u Hrvatskoj te je okupio **više od 60 izlagača iz Hrvatske i 16 zemalja** Europe, Sjeverne Amerike i Azije, kao i **preko 7000 posjetitelja**. Povodom Sajma snimljen je kratki video koji je dostupan ovdje: <http://iro.hr/video-galerija/>.

Više informacija o Sajmu dostupno je na poveznici: [http://www.stipendije.info/hr/sajam/o\\_sajmu/sajam\\_2019](http://www.stipendije.info/hr/sajam/o_sajmu/sajam_2019) .

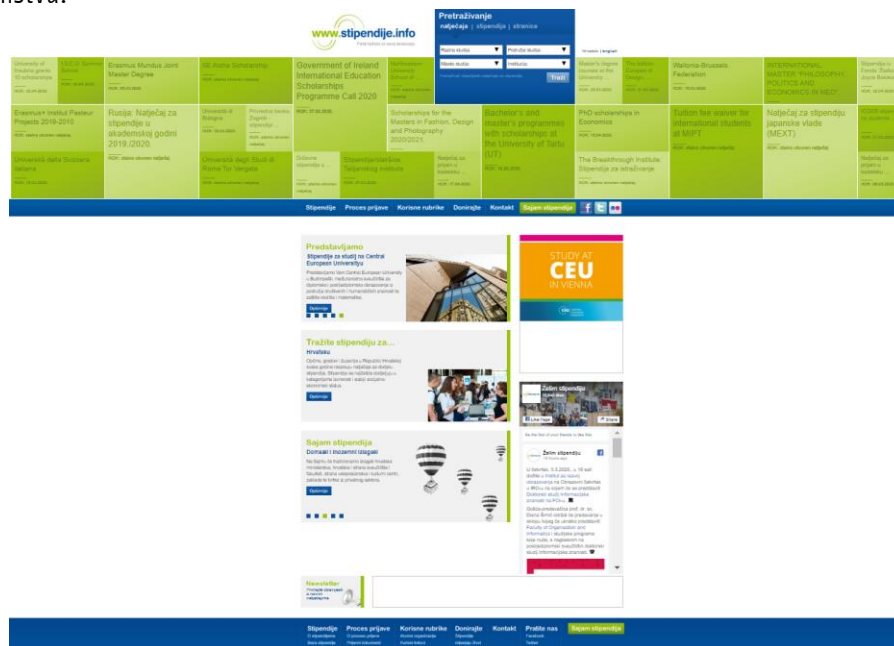




- **Individualno i grupno savjetovanje o studiranju u Hrvatskoj i inozemstvu:** još od 1999. godine, IRO je središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije i savjetovanje o mogućnostima studija u Hrvatskoj i inozemstvu. U 2019. godini su ukupno 3.232 osobe kontaktirale IRO u vezi mogućnosti studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu te je IRO održao 32 sesije grupnog savjetovanja na kojima je sudjelovalo 398 posjetitelja. IRO je također nastavio biti i ovlašteni predstavnik za *Central European University* u Budimpešti.



- **Portal Stipendije.info:** portal [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) predstavlja prvi hrvatski internetski portal posvećen stipendijama koje su dostupne hrvatskim građanima za studij u Hrvatskoj i u inozemstvu. Osnovni cilj portala jest na jednom mjestu skupiti informacije o programima stipendiranja dostupnima hrvatskim građanima. Portal je i dalje najopsežniji i najpopularniji resurs o stipendijama u Hrvatskoj s prosječno 27.200 posjeta mjesečno. Tijekom 2019. godine objavljeno je 106 natječaja, a do sada je na portalu objavljeno više od 4.600 natječaja za stipendije za studij u Hrvatskoj i inozemstvu.





- **ESF projekt „(P)ostanimo financijski pismeni“:** IRO je sudjelovao u provedbi projekta koji je trajao 24 mjeseca (2018.-2019.) kao partner zadužen za izvedbu radionica s nastavnicima i učenicima na temu financijske pismenosti. Nositelj projekta je **Strukovna škola Vice Vlatkovića, Zadar**, a partneri na projektu su **Srednja škola Gračac, Srednja škola Glina, Srednja škola Petrinja te Obrtničko učilište – ustanova za obrazovanje odraslih, Zagreb**.



Radionice su održane za učenike srednjih škola u Petrinji, Gračacu, Zadru i Glini (ukupno je sudjelovalo 80 učenika) kao i za profesore istih škola (ukupno je sudjelovalo 50 profesora). Radionice s nastavnicima imale su za cilj pomoći u osmišljavanju kurikuluma za izborni predmet „Financijska pismenost“ u srednjim školama, a radionice namijenjene učenicima potaknule su učenike na podizanje svijesti o potrebi za financijskom pismenošću u njihovom obrazovanju. Više o projektu dostupno je na <https://iro.hr/2018/07/20/postanimo-financijski-i-digitalno-pismeni-2/>.

- **Portal Study in Croatia:** portal [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr) je sveobuhvatan izvor informacija o visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj namijenjen međunarodnim studentima. Portal daje pregled hrvatskog sustava visokoga obrazovanja, praktične informacije o postupku prijave na visoka učilišta, o studentskom životu, o vizama te o smještaju i stipendijama kao i iskaze stranih studenata koji studiraju ili su studirali u Hrvatskoj. Portal je osmislio i održava IRO, a uredništvo portala čine Agencija za mobilnost i programe Europske unije, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Agencija za znanost i visoko obrazovanje te Sveučilište u Zagrebu.



## SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-u

U 2019. godini IRO je nastavio uspješno provoditi kontinuirane aktivnosti kao jedini ovlašteni *EducationUSA* centar u Hrvatskoj koji pruža informacije o američkom sustavu visokog obrazovanja i mogućnostima studiranja u SAD-u uz potporu *U.S. Department of State* i Američkog veleposlanstva u Zagrebu.

- **Individualna i grupna savjetovanja:** IRO je pružao savjete o studiranju u SAD-u putem telefona, e-maila, društvenih mreža te putem individualnih i grupnih savjetovanja u prostorijama IRO-a. U 2019. godini je ukupno 3232 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u SAD-u (300 posjetitelja, 2410 telefonskih i e-mail upita). Osim redovnih individualnih i grupnih savjetovanja IRO je organizirao obrazovna savjetovanja na kojima su sudjelovali hrvatski studenti u SAD-u, predstavnici američkih sveučilišta i stipendisti programa Fulbright i Gilman.
- **Informativna događanja o studiranju u SAD-u:** IRO je 2019. godine organizirao informativna događanja o mogućnostima studiranja u SAD-u u Američkim kutcima u Zagrebu, Zadru, Rijeci, Osijeku i Vukovaru te u CISOK-u u Zagrebu i Varaždinu, kao i na visokim učilištima (R.I.T. Croatia i FOI) i srednjim školama (1. gimnazija Varaždin). Na ovim je događanjima sudjelovalo 220 posjetitelja.
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja:** u suradnji s Veleposlanstvom SAD-a u Hrvatskoj, IRO se u studenom 2019. priključio svjetskoj proslavi Tjedna međunarodnog obrazovanja. IRO je posjetiteljima ponudio raznolik program besplatnih grupnih savjetovanja o studiranju u SAD-u, posebnih savjetovanja sa stipendistima prestižnog programa Fulbright, kao i posebnih savjetovanja za uspješno polaganje testova i pisanje prijavnih eseja za studij u SAD-u. Savjetovanja su se prenosila uživo preko Facebooka da bi svi zainteresirani za studij u SAD-u izvan Zagreba imali pristup relevantnim informacijama.
- **EducationUSA Southeastern Europe Fair:** IRO je 2. travnja 2019. organizirao 6. EducationUSA sajam u Hrvatskoj, kao dio obrazovne turneje američkih sveučilišta u 9 europskih gradova. Sajam je privukao više od 100 srednjoškolaca i studenata, te su na njemu izlagali predstavnici 15 američkih visokih učilišta, Američko veleposlanstvo u Zagrebu i IRO kao ovlašteni EducationUSA centar u Hrvatskoj. Snimka događanja dostupna je na sljedećoj poveznici: <https://vimeo.com/333305194>.



Institut za razvoj  
obrazovanja



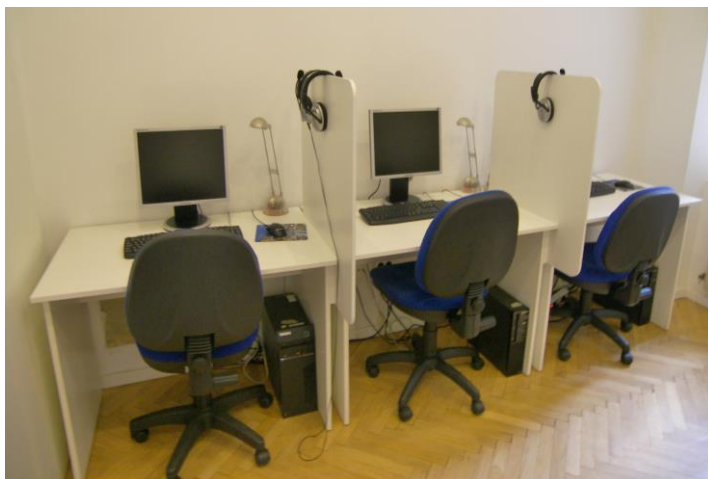
## OBRAZOVNI PROGRAMI I TESTIRANJA

Standardizirani testovi se koriste prilikom upisa na studijske programe u inozemstvu, prijava na natječaje za stipendije, zapošljavanja kao potvrda o znanju stranog jezika te u brojne druge svrhe.

IRO je u 2019. godini pružao besplatne informacije i savjete o brojnim standardiziranim testovima te nudio pripreme tečajeva za sljedeće testove: TOEFL iBT (*Test of English as a Foreign Language*), GMAT (*Graduate Management Admission Test*), GRE (*Graduate Record Examination*), SAT (*Scholastic Aptitude Test*), ACT (*American College Testing*) i IELTS - International English Language Testing System.

Kao začetnik ovakvih tečajeva u Hrvatskoj, IRO već dugi niz godina surađuje s profesorima koji imaju dugogodišnje iskustvo u izvođenju ovih tečajeva i izvrsno poznaju materiju, a kao ovlašteni testing centar, svojim polaznicima tečajeva pružamo informacije o samoj proceduri testiranja koje se ne mogu saznati niti na jednom drugom pripremnom tečaju. U ponudi tečajeva imamo također **online pripreme tečajeva**, koji su dostupni polaznicima s računalom i Internet vezom diljem Hrvatske i svijeta.

IRO je već dugi niz godina ovlašteni testing centar za standardizirane ispite TOEFL iBT (*Test of English as a Foreign Language*), GMAT (*Graduate Management Admission Test*) i ACT (*American College Testing*). U sklopu testing centra, 2019. godine održano je **60 testiranja i testirano je 248 osoba, dok je 48 polaznika** pohađalo grupne i individualne pripreme tečajeva u Institutu.





## POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI

### PRISUTNOST U MEDIJIMA

U 2019. godini IRO je objavio **22 priopćenja za javnost**. Sva priopćenja su dostupna na internetskoj stranici: <http://iro.hr/ostale-vijesti/>.

Na temelju priopćenja za javnost koja je poslao IRO, u 2019. godini je **objavljeno ukupno 213** članka, priloga i najava o IRO-u na televiziji, radiju, u tiskanim medijima, na internetskim stranicama i portalima. Sadržaj spomenutih objava se odnosi na razvoj pojedinih politika visokog obrazovanja te na informiranje i savjetovanje o mogućnostima u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu. Snimke audio i video isječaka iz medija dostupne su na stranici: <http://vimeo.com/irohr>.

### JAVNA DOGAĐANJA

Predstavnici IRO-a su u 2019. godini sudjelovali na brojnim događanjima u Hrvatskoj i inozemstvu u svrhu profesionalnog usavršavanja i zagovaračkih inicijativa u području visokog obrazovanja. Niže u tekstu izdvajamo najznačajnija događanja koja smo organizirali i/ili na kojima smo sudjelovali u 2019. godini:

#### NACIONALNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Panel Education Of Today / Skills Of Tomorrow: Važnost sudjelovanja studenata u oblikovanju kurikuluma** (2. - 5. 5. 2019., Zagreb. Organizatori: Veleposlanstva Sjedinjenih Američkih Država u Berlinu i Zagrebu)
- **Svečana 50. sjednici Vijeća studenata veleučilišta i visokih škola** (13. 5. 2019, Zagreb. Organizator: Vijeće veleučilišta i visokih škola)
- **Predavanje "EU fondovima do kvalitetnog i inkluzivnog obrazovanja" u sklopu Dana otvorenih vrata udruga 2019.** (16. 5. 2019., Zagreb. Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)

#### MEĐUNARODNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Radni sastanci Savjetodavne skupine za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja** u Zagrebu (19. 2. 2019.), Briselu (29. 3. 2019.), Bukureštu (4. - 5. 4. 2019.), Beču (5. 6. 2019.) i Helsinkiju (11. - 13. 11. 2019). Organizator: Bologna Follow-Up Group (BFUG)

- Seminar za razmjenu primjera dobre prakse u razvoju socijalne dimenzije u visokom obrazovanju u Europi (Peer Learning Activity: Inclusion in Higher Education–Promoting life changing opportunities for people of under-represented groups). (11. – 12. 4. 2019. Brisel. Organizator: Europska komisija (DG EAC))
- Konferencija **European Conference on the Local Mission of Higher Education** (18. 6. 2019. Strassbourg. Organizator: Vijeće Europe)
- Obilježavanje 20. godišnjice Bolonjskog procesa **“Bologna beyond 2020: the fundamental values of the EHEA”** (25.6.2019, Bolonja. Organizator: Sveučilište u Bolonji)
- Konferencija **“Fostering Erasmus+ cooperation projects’ impact and cross-fertilization on social inclusion and civic engagement”** (26. 6. 2019., Bolonja. Organizator: Sveučilište u Bolonji)
- Konferencija projekta **SIDERAL – Social and International Dimension of Education and Recognition of Acquired Learning** (2. 7. 2019., Zadar. Organizator: Ministarstvo znanosti i obrazovanja)
- Konferencija **Bologna Process Beyond 2020: Fundamental values of the EHEA** (19. – 21. 9. 2019. Antwerpen, Belgija. Organizatori: University of Antwerp i UCSIA Antwerp)
- Konferencija **The engaged university. Linking the global and the local** (17. – 18. 11. 2019., Bled, Slovenija. Organizatori: Academic Cooperation Association – ACA i Centar Republike Slovenije za mobilnost i europske obrazovne i stručne programe – CMEPIUS)
- Konferencija **„U potrazi za uključivanjem“** (14. 11. 2019., Zagreb. Organizator: Agencija za mobilnost i programe EU)
- Konferencija **2019 European Quality Assurance Forum: Supporting Societal Engagement of Higher Education** (21. – 23. 11. 2019., Berlin. Organizatori: European University Association – EUA, European Association for Quality Assurance in Higher Education – ENQA, European Association of Institutions in Higher Education – EURASHE i European Students’ Union – ESU)

## OBRAZOVNI SAJMOVI

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja – Zadar, Zagreb & Rijeka** (4. travnja 2019. u Zadru, zgrada Sveučilišta, 15. listopada 2019. u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu te 17. listopada 2019. u zgradi Sveučilišnih odjela Kampusu Sveučilišta u Rijeci. Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)
- **EducationUSA sajam visokog obrazovanja** (2. 4. 2019., hotel Sheraton u Zagrebu, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Veleposlanstvom SAD-a u Hrvatskoj i EducationUSA mrežom)
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja** (18. – 22. 11. 2019., Zagreb, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu)

## PREDAVANJA NA TEMU STUDIRANJA U INOZEMSTVU

- **Obrazovno savjetovanje „Kako do potpune stipendije za studij na američkom DePauw University?“** (31. 1. 2019., IRO; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s DePauw University)



- **Obrazovno savjetovanje „5 Steps to U.S. Study“ u R.I.T. Croatia** (19. 5. 2019., R.I.T. Croatia; Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s R.I.T. Croatia)
- **Obrazovno savjetovanje o ranim pripremama za studij u SAD-u – Harvard** (27. 5. 2019., IRO, Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Harvard University)
- **Obrazovno savjetovanje o studiju u Europskoj uniji** (13. 6. 2019., IRO, Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)
- **Serija informativnih događanja o studiranju u SAD-u u Američkim kucima** (16. 9. 2019. – 25. 9. 2019. u Zadru, Rijeci, Osijeku i Vukovaru te 3. 10. 2019. u Zagrebu; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Veleposlanstvom SAD-a u Zagrebu)
- **Serija od 10 informativnih događanja o studiranju u inozemstvu „Obrazovni četvrtak u IRO-u“**, na teme povezane uz studiranje u SAD-u, Austriji, Francuskoj i Kanadi te uz akademsku i financijsku pripremu za studij u inozemstvu (srpanj – prosinac 2019., IRO, Zagreb, Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)
- **Obrazovno savjetovanje „Vodič za studiranje u inozemstvu“ u Centru za informiranje i savjetovanje o karijeri Zagreb** (1. 10. 2018., Centar za informiranje i savjetovanje o karijeri Zagreb, Zagreb; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Centrom za informiranje i savjetovanje o karijeri Zagreb)
- **Obrazovno savjetovanje „5 Steps to U.S. Study“ u Prvoj gimnaziji Varaždin** (10. 12. 2019., Prva gimnazija Varaždin; Varaždin; Organizator Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Prvom gimnazijom Varaždin)
- **Obrazovno savjetovanje o mogućnostima studiranja u inozemstvu u Centru za informiranje i savjetovanje o karijeri Varaždin** (10. 12. 2019., Centar za informiranje i savjetovanje o karijeri Varaždin, Varaždin; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja u suradnji s Centrom za informiranje i savjetovanje o karijeri Varaždin)





## PUBLIKACIJE

Institut za razvoj obrazovanja je u 2019. godini objavio sljedeću publikaciju:



Jasenka Begić, Emina Berbić-Kolar, Lovorka Brajković, Damir Matanović, Marta Mileusnić, Sara Paraga, Ivan Tomasić, Ksenija Zec

**Od ideje do promjene: Vodič za pokretanje programa društveno korisnog učenja (2019)**

[Preuzmite publikaciju u PDF formatu \(hrvatski jezik\)](#)

Ovaj vodič predstavlja konačnu projektnu publikaciju projekta pod nazivom "EDUpolicy LAB – društveno korisnim učenjem do jednakih obrazovnih mogućnosti".

Središnji problem koji je ovaj projekt nastojao riješiti odnosio se, s jedne strane, na nedovoljnu uključenost mladih u rješavanje problema lokalne zajednice, a s druge strane na nedostatak dugoročnih i održivih partnerstava između visokoobrazovnih ustanova (VU) i organizacija civilnog društva (OCD). Upravo takva partnerstva prijeko su potrebna kako bi se ostvarila tzv. „civilna“ misija sveučilišta, odnosno treća misija visokog obrazovanja koja osigurava izgradnju spona između akademske i lokalne zajednice te rješavanje konkretnih društvenih problema specifičnih za određene zajednice

## RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA

Institut za razvoj obrazovanja u 2019. godini aktivno je sudjelovao u radu sljedećih tijela:

### **Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja, HR

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **Upravno vijeće Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja (NCVVO)**

Nadležno tijelo: NCVVO, HR

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **Nacionalna skupina za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja, HR

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **Radna skupina za internacionalizaciju obrazovanja**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja, HR

Predstavnica: Ana Skledar Matijević

### **Nacionalna skupina za razvoj sustava za praćenje osoba s kvalifikacijama**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja, HR

Predstavnica: Ana Skledar Matijević

### **Advisory Group on Social Dimension, Bologna Follow-up Group (BFUG)**

Nadležno tijelo: BFUG (međunarodna međuvladina inicijativa)

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **European Expert Network on Economics of Education (EENEE)**

Nadležno tijelo: Centre for European Policy Studies (CEPS), BE

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **Network of Experts working on the Social dimension of Education and Training (NESET)**

Nadležno tijelo: PPMI, LT

Predstavnik: Thomas Farnell

## ČLANSTVO U PLATFORMAMA

Institut za razvoj obrazovanja u 2019. godini djelovao je unutar dolje navedenih platformi i udruženja:

- **Euro-mediteranska zaklada za dijalog među kulturama "Anna Lindh" / Hrvatska mreža za suradnju na Euro-Mediteranu:** Euro-mediteranska zaklada za dijalog među kulturama „Anna Lindh“(ALF) je međuvladina institucija čiji je cilj omogućavanje dijaloga među kulturama i razvoj održivih projekata i programa koji će pridonijeti boljem razumijevanju kulturnih i političkih procesa koji oblikuju mišljenje i ponašanje te unaprijediti aktivnosti ustanova i civilnoga društva. ALF djeluje kao mreža nacionalnih mreža organizacija civilnog društva, javnih ustanova i sličnih organizacija, a Hrvatsku mrežu za suradnju na Euro-Mediteranu koordinira Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva. IRO je član ove mreže

kako bi uspostavio suradnju sa sličnim organizacijama euro-mediteranske regije zainteresiranim za suradnju i razmjenu iskustava u području visokog obrazovanja.

- **GOOD Inicijativa:** IRO je član GOOD Inicijative koja okuplja organizacije civilnog društva koje se bave neformalnim obrazovanjem i ljudskim pravima. Inicijativa se zalaže za sustavno i kvalitetno uvođenje odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u odgojno-obrazovni sustav.
- **NESET – Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training:** IRO je 2019. godine postao član ove međunarodne mreže stručnjaka koji se bave socijalnom dimenzijom obrazovanja, tj. razvojem potencijala obrazovnih sustava za umanjivanje siromaštva i povećanja razine jednakosti i socijalne uključivosti, što je temelj za razvoj uspješnijih i kohezivnijih europskih društava. Cilj ove mreže jest doprinijeti razvoju politika na razini EU, kao i razvoju suradnje u području obrazovanja kako bi se obrazovni sustavi zemalja članica poboljšali i modernizirali.

## MREŽNE STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE

### GLAVNE STRANICE:

- Mrežna stranica IRO-a: [www.iro.hr](http://www.iro.hr) i portal o stipendijama: [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info):
  - Ukupan broj posjetitelja tijekom 2019. godine: 106.549 jedinstvenih posjetitelja.

### DRUŠTVENI MEDIJI:

- Facebook stranica Instituta za razvoj obrazovanja – [www.facebook.com/iro.hr](https://www.facebook.com/iro.hr): sadrži sve vijesti o radu IRO-a. Ova stranica je do kraja 2019. godine imala 7.546 pratitelja.
- Facebook stranica „Tražim stipendiju“ – [www.facebook.com/trazim.stipendiju](https://www.facebook.com/trazim.stipendiju): usko vezana uz portal Stipendije.info, ova stranica sadrži ključne vijesti o natječajima za stipendije, zanimljivosti o stipendijama te rezultate raznih natječaja. Ova stranica je do kraja 2019. godine imala 18.738 pratitelja.
- Facebook stranica „EducationUSA Croatia“ – <https://www.facebook.com/EducationUSA.Croatia/>: stranica sadrži sve informacije i savjete o studiranju u Sjedinjenim Američkim državama (SAD) na jednom mjestu. Ova stranica je do kraja 2019. godine imala 3.229 pratitelja.
- Facebook stranica „Study in Croatia“ – <https://www.facebook.com/study.in.croatia/>: usko vezana uz portal Study in Croatia, ova stranica sadrži ključne vijesti o informacija o visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj namijenjen međunarodnim studentima. Ova stranica je do kraja 2019. godine imala 2.418 pratitelja.
- IRO na Vimeo-u – <http://vimeo.com/irohr>: platforma na kojoj se objavljuju audio i video isječci iz medija IRO-a. Tijekom 2019. godine objavljeno je ukupno 15 audio i video isječaka iz medija.
- Instagram račun Instituta za razvoj obrazovanja – [www.instagram.com/iro.hr](https://www.instagram.com/iro.hr).
- Instagram račun „Study in Croatia“ – [www.instagram.com/studyincroatia](https://www.instagram.com/studyincroatia): Instagram račun putem koje objavljujemo novosti s portala Studyincroatia.hr, kao i druge vijesti i zanimljivosti vezane za studiranje i život u Hrvatskoj.
- Twitter račun Stipendije.info – [www.twitter.com/stipendije](https://www.twitter.com/stipendije): Twitter račun o programima stipendiranja koji su dostupni hrvatskim građanima.



## PROJEKTNE STRANICE:

- [www.edupolicylab.com](http://www.edupolicylab.com): mrežna stranica projekta „EDUPolicy Lab: društveno korisnim učenjem do jednakih obrazovnih mogućnosti“.
- [www.tefce.eu](http://www.tefce.eu): mrežna stranica projekta „TEFCE: prema europskom okviru za društveni angažman sveučilišta“.
- [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr): nacionalni portal o visokom obrazovanju u Hrvatskoj namijenjen stranim studentima.

## STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA

Vrsta posjećenosti	2019. godina
Posjetitelji ureda	300
Polaznici tečajeva	48
Polagatelji ispita	248
Polaznici grupnih savjetovanja	226
Telefonski promet	945
E-mail promet	1.465
<b>Ukupno</b>	<b>3.232</b>



## TIJELA UDRUGE I ZAPOSLENICI

### TIJELA UDRUGE

#### SKUPŠTINA

Članovi(ice) Skupštine Instituta za razvoj obrazovanja (IRO) u 2019. godini bili su:

- Ana Marinović
- Nina Vranešević Marinić
- Ninoslav Šćukanec Schmidt
- Nedeljko Vareškić
- Thomas Dominic Farnell
- Martina Kado
- Karin Doolan
- Ria Bilić
- Ognjenka Manojlović
- Danijela Dolenc

#### PREDSJEDNIK

Predsjednik IRO-a je Ninoslav Šćukanec Schmidt.

#### IZVRŠNI ODBOR

Članovi(ice) Izvršnog odbora u 2019. godini bili su:

- Ninoslav Šćukanec Schmidt
- Nina Vranešević Marinić
- Ana Biškup
- Thomas Dominic Farnell

#### NADZORNI ODBOR

Članovi Nadzornog odbora u 2019. godini bile su:

- Ognjenka Manojlović
- Nedeljko Vareškić
- Martina Kado

## ZAPOSLENICI

U 2019. godini IRO je zapošljavao ukupno 9 zaposlenika/ica na stalnim radnim mjestima te 7 vanjskih suradnika/ica te 10 volontera, uz još 10 volontera u sklopu projekta EDUpolicy Lab.

### ZAPOSLENI

- mr.sc. Ninoslav Šćukanec Schmidt, Izvršni direktor
- Nina Vranešević Marinić, prof., Pomoćnica izvršnog direktora (do 4. 8. 2019.)
- Thomas Dominic Farnell, MA, Stručnjak za politike visokog obrazovanja
- Jasenka Begić, mag. ling., Voditeljica razvoja politika visokog obrazovanja
- dr. sc. Ana Skledar Matijević, Voditeljica projekata u visokom obrazovanju (od 1. 9. 2019.)
- Kristijan Kovačić, mag. pol., Asistent za politike visokog obrazovanja // Sara Paraga, mag. croatol., Asistentica za politike visokog obrazovanja
- Ana Biškup, MA, Voditeljica obrazovnih programa
- Maja Balen, mag. paed et mag. educ. tal. // Ana Uglešić, prof. eng. i tal. jez. i knjiž., Koordinatorica obrazovnog savjetovanja
- Maša Pauković dipl.oec., Voditeljica financija
- Lidija Uhoda, spec.comm. Voditeljica ureda

### VANJSKI SURADNICI

- Darja Ševeljević Gamoš, Nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)
- Mate Puljiz, Nastavnik pripremnih tečajeva (matematika)
- Azra Tafro, Nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)
- Jelena Šimpraga, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Una Krizmanić Ožegović, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Lora Tomaš, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Mia Trcol, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)

### VOLONTERI

- Antea Vučijević, Volonterka za marketing i komunikacije
- Marija Bionda, Volonterka za marketing i komunikacije
- Antonela Matijević, Volonterka za marketing i komunikacije
- Tina Novak, Volonterka za marketing i komunikacije
- Andrej Tomić, Volonter za marketing i komunikacije
- Barbara Lalić, Volonterka za informiranje i savjetovanje u VO
- Ana Radošević, Volonterka za informiranje i savjetovanje u VO
- Marija Valečić, Volonterka za upravljanje uredom
- Ana Depope, Volonterka za javne politike, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB



- Vanda Bajs, Volonterka za javne politike
- Tin Krznar, Volonter na projektu „EDUpolicy LAB“
- Anton Mezulić, Volonter na projektu „EDUpolicy LAB“
- Elizabeta Pinter, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB“
- Marijana Prokl, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB“
- Vlaho Pržić, Volonter na projektu „EDUpolicy LAB“
- Ivona Stanić, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB“
- Adelita Skitarelić, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB“
- Maja Nikšić, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB“
- Mia Tomić, Volonterka na projektu „EDUpolicy LAB“



## FINANCIRANJE

### FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

#### IZVORI FINANCIRANJA

Financiranje Instituta za razvoj obrazovanja regulirano je Statutom udruge u okviru odredaba koje stoje u Članku 47. i 48. koji glase:

„Imovinu Udruge čine:

- novčana sredstva koja je Udruga stekla:
  - uplatom članarina,
  - donacijama, dobrovoljnim priložima i darovima, sponzorstvima
  - obavljanjem djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge,
  - obavljanjem gospodarske djelatnosti,
  - financiranjem programa i projekata udruge sredstvima iz državnog proračuna, proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, fondova Europske unije, privatnog sektora te različitih inozemnih izvora sukladno sklopljenim ugovorima,
  - druga novčana sredstva stečena u skladu sa zakonom,
- njezine nepokretne i pokretne stvari,
- druga imovinska prava.“

Udruga je dužna nadležnom tijelu državne uprave, jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, odnosno drugom nadležnom tijelu javne vlasti dostaviti izvještaj o potrošnji proračunskih sredstava ako ih ostvaruje iz javnih izvora, uključujući i sredstva državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Udruga raspoložuje svojom imovinom samo za ostvarivanje ciljeva i obavljanje djelatnosti određenih Statutom, u skladu sa zakonom.





## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA ZA 01.01.2019.-31.12.2019.

PRIHODI	
Prihodi od pružanja usluga	581.238
Prihodi od članarina	80.083
Prihodi od imovine	12.976
Prihodi od donacija	2.012.245
Prihodi od donacija iz državnog proračuna	849.237
Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	75.661
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	118.278
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	969.069
Ostali prihodi	10.613
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.697.155</b>

RASHODI	
Rashodi za radnike	1.362.601
Plaće	1.159.674
Ostali rashodi za radnike	35.940
Doprinosi na plaće	166.987
<b>Materijalni rashodi</b>	<b>909.583</b>
Naknade troškova radnicima	165.806
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	76.188
<b>Rashodi za usluge</b>	<b>502.405</b>
Usluge telefona, pošte i prijevoza	29.751
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	5.802
Usluge promidžbe i informiranja	19.612
Komunalne usluge	16.087
Zakupnine i najamnine	106.489
Zdravstvene i veterinarske usluge	330
Intelektualne i osobne usluge	99.997
Računalne usluge	68.265
Ostale usluge	156.072
<b>Rashodi za materijal i energiju</b>	<b>89.085</b>
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	76.099
Rashodi amortizacije	42.405
Financijski rashodi	18.906
Donacije	302.168
Ostali rashodi	3.291
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.638.954</b>
<b>RAZLIKA IZMEĐU PRIHODA I RASHODA</b>	<b>58.201</b>
<b>PRENESENI VIŠAK PRIHODA (IZ PRETHODNIH GODINA)</b>	<b>2.972.328</b>
<b>VIŠAK PRIHODA RASPOLOŽIV U SLJEDEĆEM RAZDOBLJU</b>	<b>3.030.529</b>

## POPIS DONATORA I PROJEKATA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) se ovim putem zahvaljuje na povjerenju i suradnji institucijama koje su nas potpomogle putem donacija i kroz realizaciju zajedničkih projekata. Niže u tekstu se nalazi popis donatora ugovorenih projekata IRO-a u 2019. godini.

### HRVATSKE INSTITUCIJE

- **Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva RH**, Institucionalna podrška i ESF projekti
- **Ured za udruge Vlade Republike Hrvatske**, ESF projekt EDUpolicy LAB, Erasmus+ projekt TEFCE
- **Agencija za mobilnost i programe EU**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2019.; Održavanje portala "Study in Croatia"; Erasmus+ projekti
- **Sveučilište u Rijeci**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2019.
- **Grad Zagreb**, projekt „Financijska pismenost za mlade: savjetovanje mladih o osnovama financijskog planiranja za nastavak obrazovanja“; Donacija i pokroviteljstvo za Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2019.
- **Grad Rijeka**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2019.
- **Grad Zadar**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2019.
- **Primorsko-goranska županija**, Donacija za Sajam stipendija i visokog obrazovanja 2019.
- **HT - Hrvatske telekomunikacije d.d.**, Donacija pristupa internetu

### INOZEMNE INSTITUCIJE

- **Veleposlanstvo SAD-a u Hrvatskoj**, projekt „Supporting EducationUSA center at IDE: increasing visibility and attractiveness of U.S. as a study destination among prospective Croatian students“; projekt „U.S. Mobility Micro-Grants“
- **U.S. Department of State, The Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA)**, projekt „Providing free and comprehensive educational advising on study opportunities in the U.S. to Croatian students“

## PARTNERI I SURADNICI

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je putem svojih projekata surađivao sa stotnjak **institucija** iz Hrvatske i inozemstva iz svih sektora društva: visokim učilištima, državnim institucijama i tijelima lokalne samouprave, privatnim tvrtkama, medijima, organizacijama civilnoga društva i studentskim udrugama. IRO je također usko surađivao na zajedničkim projektima s **brojnim stručnjacima i vanjskim suradnicima**. Zahvaljujemo svim partnerskim institucijama, stručnjacima i volonterima na suradnji, podršci i povjerenju u 2019. godini te se radujemo nastavku suradnje. U nastavku izdvajamo ključne partnere IRO-a u 2019. godini:

## PARTNERSKE INSTITUCIJE

### EU projekti:

#### # Erasmus+: Towards a European framework for community engagement of higher education (TEFCE)

- Technische Universität Dresden, Germany
- University of Twente, Netherlands
- Dublin Institute of Technology, Ireland
- University of Rijeka, Croatia
- Ghent University, Belgium
- City of Dresden, Germany
- Knowledge Point Twente, Region of Twente, Netherlands
- City of Dublin, Ireland
- City of Rijeka, Croatia
- Catalan Association of Public Universities (ACUP), Spain
- PPMI Group, UAB, Lithuania
- The European Consortium of Innovative Universities, Netherlands

#### # ESF: EDUpolicy LAB - društveno korisnim učenjem do jednakih obrazovnih mogućnosti

- Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti Sveučilišta u Osijeku
- Sveučilište u Zagrebu (Sveučilišni odjel Hrvatski studiji)
- Akademija dramske umjetnosti Sveučilište u Zagrebu

- Rudarsko-geološko-naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- Volonterski centar Slavonski Brod

#### # ESF: (P)ostanimo digitalno i financijski pismeni

- Strukovna škola Vice Vlatkovića Zadar
- Srednja škola Gračac
- Srednja škola Glina
- Srednja škola Petrinja
- Obrtničko učilište Zagreb

#### # ESF: Razvoj integriranog preddiplomskog i diplomskog studija Farmacije na engleskom jeziku (Pharma 5.0)

- Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

#### # ESF: Primjena HKO-a u unaprjeđenju studijskih programa u području farmacije i medicinske biokemije (PharmMedQ)

- Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu
- Kemijsko-tehnološki fakultet Sveučilišta u Splitu

# ESF: Internacionalizacija Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta (InterRGN)

- Rudarsko-geološko-naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu

# Erasmus+: PromotiNg thE neXus of migrants throUgh active citizenShip (NEXUS)

- Universidad nacional de educación a distancia, Španjolska
- Knowledge Innovation Centre (Malta) Ltd, Malta
- Zavod za avtorsko produkciju, izobraževanje, inovativnost in sodelovanje, Slovenija
- European Citizen Action Service, Belgija
- UNIMED - unione delle universita del Mediterraneo, Italija
- Malmo Universitet, Švedska

# Study in Croatia

- Agencija za mobilnost i programe Europske unije
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH
- Sveučilište u Zagrebu

# Sajam stipendija i visokog obrazovanja

Glavni partneri:

- Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu
- Sveučilište u Rijeci
- Grad Zagreb
- Grad Zadar

Donatori i pokrovitelji:

- Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH
- Agencija za mobilnost i programe Europske unije
- Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Zadarska županija
- Grad Zagreb
- Grad Rijeka
- Primorsko-goranska županija
- Sveučilište u Zadru

Sponzori:

- Rochester Institute of Technology (RIT)

Pokrovitelji:

- Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku
- Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta
- Ministarstvo rada i mirovinskoga sustava
- Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture
- Ministarstvu turizma
- Grad Zagreb - Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
- Zagrebačka županija
- Hrvatska gospodarska komora
- HGK Županijska komora Zadar

Medijski pokrovitelji:

- X-ica
- Srednja.hr
- Posao.hr
- Global
- Radio student
- Lider media
- eZadar
- 057 Radio
- RivaOn

Partneri u promociji:

- Studentski zbor Sveučilišta u Rijeci
- Srednja.hr
- Radio Student
- TV Student

**# Informiranje i savjetovanje o visokom obrazovanju:**

- Veleposlanstvo Sjedinjenih Američkih Država u RH
- EducationUSA, Mreža obrazovnih savjetnika (SAD)
- U.S. Department of State, Bureau of Educational and Cultural Affairs (SAD)
- The U.S. Study Abroad Branch, within ECA's Office of Global Educational Programs (SAD)
- ETS - Educational Testing Service (SAD)
- GMAC - Graduate Management Admission Council (SAD)
- ACT - American College Testing (SAD)
- IIE - Institute of International Education Budapest (Mađarska)
- Central European University (Mađarska)



## POPIS ČESTO KORIŠTENIH KRATICA

Kratika	Puni naziv
IRO	Institut za razvoj obrazovanja
MZO	Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske
AZVO	Agencija za znanost i visoko obrazovanje
AMPEU	Agencija za mobilnost i programe Europske unije
ESF	Europski socijalni fond
HKO	Hrvatski kvalifikacijski okvir



Institut za razvoj  
obrazovanja