

Godišnji program rada za 2022. godinu

U Zagrebu, 16.12.2021.

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je udruga koja doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i međunarodne stručnjake te omogućava ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

- IRO će u 2022. nastaviti provoditi **četiri programa** koji proizlaze iz glavnih strateških ciljeva „Strateškog plana razvoja IRO-a 2016.-2022.“. Svaki se program sastoji od više projekata koji podupiru ispunjavanje osnovnih programskih ciljeva:

1. PROGRAM: INKLUZIJA U OBRAZOVANJU

- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „TEMCO - Tematska mreža za cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“, Europski socijalni fond*
Upravljanje projektom i sudjelovanje u aktivnostima za jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za postizanje učinkovitog dijaloga s javnom upravom i znanstvenom zajednicom u oblikovanju i provođenju javnih politika za osiguravanje svima dostupnog cjeloživotnog obrazovanja, čime se stvara preduvjet za značajniji utjecaj organizacija civilnog društva na smanjivanje obrazovnih nejednakosti u Republici Hrvatskoj.
- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta InclusionPHE: Inclusive Engagement of Non-Traditional Students in Professional Higher Education*
Provođenje aktivnosti i izrada alata koji će omogućiti sudjelovanje podzastupljenih i ranjivih skupina u visokom obrazovanju, s posebnim fokusom na studente na europskim veleučilištima i visokim školama.
- Provedba aktivnosti i organizacija nacionalnog Sajma visokog obrazovanja i stipendija u virtualnom formatu; Provedba aktivnosti projekta STIPENDIJE.INFO: daljnji razvoj nacionalnog portala za stipendije.
- Zagovaranje socijalne inkluzije u visokom obrazovanju u nacionalnim i međunarodnim savjetodavnim skupinama (MZO, BFUG, NESET i UNESCO IESALC).
- Ugovaranje i pružanje savjetodavnih usluga izrade studija i provođenja istraživanja na temu socijalne inkluzije u visokom obrazovanju

2. PROGRAM: DRUŠTVENI ANGAŽMAN VISOKOG OBRAZOVANJA

- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „SHEFCE: Steering Higher Education for Community Engagement“, Europska komisija u sklopu Erasmus+ KA2 natječaja „Strategic Partnerships in Higher Education“*
Upravljanje projektom i sudjelovanje u projektnim aktivnostima koje doprinose povećanju društvenog angažmana europskih visokih učilišta kroz partnerstva s lokalnim i regionalnim dionicima, tj. konkretno kroz nastavak koncepta razvijenog tijekom ranijeg projekta TEFCE: Prema europskom okviru za društveni angažman visokog obrazovanja, nastavak provedbe aktivnosti vezanih uz jačanje kapaciteta visokih učilišta, donositelja politika i europskih dionika kako bi društveni angažman postao sastavni dio europskog visokog obrazovanja.



- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti Erasmus+ projekta "NEXUS: PromotiNg thE neXus of migrants throUgh active citizenShip"*
Sudjelovanje u projektnim aktivnostima; izrada alata i preporuka za poboljšanje otvorenosti visokih učilišta za migrante i za unaprjeđenje društvene angažiranosti visokih učilišta.
- Aktivno zagovaranje poboljšanja zakona, propisa i strategija u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj s ciljem jačanja društvene odgovornosti visokih učilišta za razvoj lokalnih i regionalnih zajednica. Zagovaranje u međunarodnim savjetodavnim skupinama i sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu međunarodnog savjetodavnog tijela pri Vijeću Europe: radna skupina za lokalnu demokratsku misiju visokog obrazovanja. Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu međunarodnog savjetodavnog tijela NESET - *Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training* (nadležno tijelo: Europska komisija, Opća uprava za obrazovanje i kulturu).
- Ugovaranje i pružanje savjetodavnih usluga izrade studija i provođenja istraživanja na temu društvenog angažmana visokih učilišta.

3. PROGRAM: MEĐUSEKTORSKA SURADNJA ZA BOLJE OBRAZOVANJE I DRUŠTVO

- Provedba aktivnosti na ugovorenim projektima izrade standarda zanimanja i standarda kvalifikacija na visokim učilištima upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira te sukladno potrebama društva i pojedinca u okviru partnerskih projekata „PharMedQ“ na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu i „Labirint“ na Geodetskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu (Europski socijalni fond).
- Ugovaranje i pružanje savjetodavne usluge za izradu standarda zanimanja i standarda kvalifikacija upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj te pružanje drugih savjetodavnih usluga povezanih s kvalitetom studijskih programa (edukacije o ishodima učenja, istraživanja o kvaliteti i zadovoljstvu studijskim programima).
- *Provedba aktivnosti na projektu „TEMCO“ usmjerenih na jačanje suradnje između organizacija civilnog društva i znanstvene zajednice, ESF; Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „Građani za 5!“, ACF Croatia – Fond za aktivno građanstvo*
Upravljanje projektima i provođenje aktivnosti koje doprinose povećanju građanskih kompetencija mladih kroz povećanje kompetencija djelatnika škola za izradu kurikulumuma i održavanje izvannastavnih aktivnosti financijske, ekonomske i medijske pismenosti, u cilju jačanja demokratske kulture, građanske svijesti i građanskog angažmana mladih.
- *Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „Korak u znanost“, Europski socijalni fond; Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „STEM akademija“, Europski socijalni fond*
- Kontinuirano zagovaranje uvođenja sustava priznavanja prethodnog učenja (neformalnog, informalnog i formalnog) na visokim učilištima u Hrvatskoj te zagovaranje fleksibilnih puteva upisa na visoka učilišta za sve dobne skupine u svrhu proširivanja pristupa visokom obrazovanju.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Nacionalna skupina za razvoj sustava za praćenje osoba s kvalifikacijama (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

4. PROGRAM: INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA ZA DRUŠTVENI RAZVOJ

- Provedba aktivnosti u sklopu dva projekta na temu Informiranja i savjetovanje o mogućnostima studiranja i financijske potpore za studij u SAD-u (financira Veleposlanstvo SAD-a u RH).
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta EducationUSA: organiziranje sajma, savjetovanja i outreach aktivnosti.



- Provedba aktivnosti u sklopu projekta Informiranje, savjetovanje i edukacijske usluge o studiranju i stipendiranju u Hrvatskoj i inozemstvu (financira Grad Zagreb) kroz rad s učenicima, studentima i njihovim roditeljima.
- Provedba aktivnosti i organizacija nacionalnog Sajma visokog obrazovanja i stipendija u virtualnom formatu; provedba aktivnosti projekta STIPENDIJE.INFO: daljnji razvoj nacionalnog portala za stipendije
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta „Study in Croatia: razvoj i održavanje nacionalnog portala o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj za međunarodne studente“.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Radna skupina za internacionalizaciju obrazovanja (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

Također, IRO će provoditi aktivnosti usmjerene k unapređenju organizacijskog razvoja, tj. dostizanju sljedećih **organizacijskih ciljeva**:

- **Implementacija Institucionalne potpore Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva RH za period 2022.-2024.**
IRO će u navedenom periodu izraditi novi strateški plan razvoja udruge za period 2023.-2030.; radit će na jačanju asistentskih radnih mjesta koji pružaju potporu rada zaposlenicima koji rade velike programe i projekte; radit će na pronalasku poslovnog prostora pod povoljnijim uvjetima, posebno javljajući se na natječaje za dodjelu poslovnog prostora udrugama od javnog interesa koji dodjeljuju lokalne i nacionalne vlasti.
 - **Izrada novog strateškog plana za razdoblje od 2023. do 2030.**
IRO će u 2022. izraditi novi strateški plan za nadolazeće strateško razdoblje. U izradu će biti uključeni svi zaposlenici, volonteri, vanjski suradnici te članovi Skupštine kroz rad u tematskim skupinama. Novi strateški plan bit će dovršen u prosincu 2022.
- **Ojačavanje upravljačkih i savjetodavnih mehanizama**
Tijekom 2022. IRO planira ojačati ulogu Skupštine u procesu strateškog planiranja i zagovaračkih inicijativa, unaprijediti Statut udruge koji će omogućiti kvalitetan rad Skupštine na daljinu, ojačati savjetodavna tijela udruge.
- **Implementiranje sustava mentoriranja zaposlenika**
U 2022. godini IRO će nastaviti implementirati sustav mentoriranja zaposlenika (zaposlenici s više relevantnog profesionalnog iskustva mentoriraju jednog do tri zaposlenika) s ciljem stvaranja kvalitetne interne poluge za transfer i razmjenu znanja i vještina te za kontinuiran profesionalni rast i motivaciju cijelog tima IRO-a.
- **Razvoj administrativno-tehničkih kapaciteta Udruge**
IRO će nastaviti jačati administrativno-tehničke kapacitete za kvalitetnu potporu ključnim zaposlenicima te jasniju raspodjelu upravljačkih i administrativnih poslova u udruzi. Također, nastavit će se raditi na razvijanju alata za uvođenje novih mehanizama koji omogućuju kvalitetno planiranje i praćenje radnog opterećenja zaposlenika s ciljem održavanja kvalitetne ravnoteže između poslovnih i privatnih obveza.
- **Inoviranje u pogledu razvoja novih linija financiranja**



U svrhu podizanja ukupnih prihoda kojima će se osigurati motivirajući financijski paketi za svakog zaposlenika, aktivno ćemo raditi na detektiranju inovativnih novih oblika financiranja udruge. Putem fundraising aktivnosti nastaviti ćemo prijavljivati inovativne velike projekte u okviru ESF, Erasmus + i drugih programa financiranja EU. Također, radit ćemo s postojećim ključnim donatorima na nacionalnoj i međunarodnoj razini, ali i na otkrivanju novih strateških partnera i donatora koji mogu poduprijeti područja djelatnosti IRO-a sukladno trenutnom i budućem Strateškom planu udruge.

o **Razvoj novih oblika samofinanciranja**

U svrhu podizanja ukupnih prihoda koji će pospješiti postizanje programskih i organizacijskih razvojnih ciljeva Udruge te omogućiti dugotrajnije zadržavanje visokokvalificiranih zaposlenika, IRO će kreirati „Portfelj specijaliziranih savjetodavnih usluga“ za donositelje obrazovnih politika, visoka učilišta i druge aktere u obrazovanju u područjima u kojima IRO ima prepoznatu ekspertizu (društveni angažman visokih učilišta, socijalna inkluzija u obrazovanju; unaprjeđivanje kvalitete visokoobrazovnih kvalifikacija i studijskih programa kako bi odgovarali potrebama pojedinaca, društva i tržišta rada - upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira i razvojem cjeloživotnog učenja).

• **Unaprjeđivanje komunikacijskih alata i platformi**

Provedba optimizacije internetske stranice www.iro.hr koja je najvažniji komunikacijski kanal IRO-a. Unaprijedit će se sadržajna struktura stranice te tehnološki aspekti stranice kako bi odgovarala trenutnim standardima provođenja online promocijskih kampanja. Ujednačavanje vizualnog identiteta IRO-a na svim povezanim projektnim web stranicama i publikacijama. Nastavak unaprjeđivanja korištenja društvenih mreža za komunikaciju s ciljanim skupinama, kao i drugih formata i platformi za rad na daljinu.

• **Povećanje angažmana vanjskih suradnika u svrhu racionalizacije poslovanja**

Nastavak suradnje i uspostava nove suradnje s podugovarateljima u svrhu racionalizacije poslovanja i postizanja boljih poslovnih rezultata (poslovi održavanja i razvoja informacijsko-komunikacijskog sustava te opreme; suradnja s marketinškom agencijom za izradu vizuala, raznih materijala i publikacija, objavljivanje na društvenim mrežama, savjetovanje za komunikacijske aktivnosti). Nastavak suradnje s pouzdanim i stručnim podugovarateljem koji će jamčiti kvalitetu za vođenje knjigovodstva te za savjetovanje za financijska i porezna pitanja. Ugovarati vanjsku suradnju kao ispomoć u svim aktivnostima za koje se uoči da ne postoji dovoljno internih ljudskih resursa.

Predsjednik IRO-a:

Ninoslav Šćukanec Schmidt



Institut za razvoj
obrazovanje