

Godišnji program rada za 2023. godinu

U Zagrebu, 14.12.2022.

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je udruga koja doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i međunarodne stručnjake te omogućava ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

- IRO će u 2023. nastaviti provoditi **četiri programa** koji proizlaze iz glavnih strateških ciljeva „Strateškog plana razvoja IRO-a 2016.-2023.“. Svaki se program sastoji od više projekata koji podupiru ispunjavanje osnovnih programskih ciljeva:

1. PROGRAM: INKLUZIJA U OBRAZOVANJU

- ***Nastavak provedbe ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „TEMCO - Tematska mreža za cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“, Europski socijalni fond***
Upravljanje projektom i sudjelovanje u aktivnostima za jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za postizanje učinkovitog dijaloga s javnom upravom i znanstvenom zajednicom u oblikovanju i provođenju javnih politika za osiguravanje svima dostupnog cjeloživotnog obrazovanja, čime se stvara preduvjet za značajniji utjecaj organizacija civilnog društva na smanjivanje obrazovnih nejednakosti u Republici Hrvatskoj.
- ***Nastavak provedbe ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „InclusiPHE: Inclusive Engagement of Non-Traditional Students in Professional Higher Education“, Erasmus+***
Provođenje aktivnosti i izrada alata koji će omogućiti studentski angažman podzastupljenih i ranjivih skupina u visokom obrazovanju, s posebnim fokusom na studente na veleučilištima i visokim školama.
- ***Nastavak provedbe ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „PLAR-U-PAGs: Aktivnosti i resursi vršnjačkog učenja za podupiranje načela i smjernica socijalne dimenzije unutar Europskog prostora visokog obrazovanja, Erasmus+***
Provođenje aktivnosti izrade portala Scholarships.info koji će pružati informacije u vezi stipendija i drugih oblika financijske podrške za nastavak obrazovanja te niz drugih korisnih informacija, u okviru pružanja podrške nacionalnim tijelima i visokoobrazovnim ustanovama u primjeni principa i smjernica za socijalnu dimenziju.
- Provedba aktivnosti i organizacija **nacionalnog Sajma visokog obrazovanja i stipendija u Zagrebu** u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici
- Zagovaranje socijalne inkluzije u visokom obrazovanju u **nacionalnim i međunarodnim savjetodavnim skupinama** (MZO, BFUG i NESET).
- **Ugovaranje i pružanje savjetodavnih usluga** izrade studija i provođenja istraživanja na temu socijalne inkluzije u visokom obrazovanju. Prijava novih projekata za društveni angažman u

visokom obrazovanju u okviru poziva Erasmus+.

2. PROGRAM: DRUŠTVENI ANGAŽMAN U VISOKOM OBRAZOVANJU

- **Nastavak provedbe ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „SHEFCE: Steering Higher Education for Community Engagement“, Erasmus+**
Upravljanje projektom i sudjelovanje u projektnim aktivnostima koje doprinose povećanju društvenog angažmana europskih visokih učilišta kroz partnerstva s lokalnim i regionalnim dionicima, tj. konkretno kroz nastavak koncepta razvijenog tijekom ranijeg projekta „TEFCE: Prema europskom okviru za društveni angažman visokog obrazovanja“. Nastavak provedbe aktivnosti vezanih uz jačanje kapaciteta visokih učilišta, donositelja politika i europskih dionika kako bi društveni angažman postao sastavni dio europskog visokog obrazovanja.
- **Provedba planiranih aktivnosti projekta „Enriching Communities through Engaged Mobilities (ECEM)“, Erasmus+**
Sudjelovanje u aktivnostima projekta usmjerenima ka razvijanju veza između društvenog angažmana, internacionalizacije i inkluzije. Projekt počinje s provedbom u 2023. godini, a fokusirat će se na uključivanje interakcije s lokalnim zajednicama u mobilnost i internacionalizaciju visokog obrazovanja, osiguravanje priznavanja ishoda učenja sudionicima u inicijativama društvenog angažmana te unaprjeđenje okvira za suradnju visokih učilišta i drugih dionika iz zajednice kako bi mobilnost pridonijela društvenoj promjeni.
- Aktivno zagovaranje poboljšanja zakona, propisa i strategija u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj s ciljem jačanja društvene odgovornosti visokih učilišta za razvoj lokalnih i regionalnih zajednica. Zagovaranje u međunarodnim savjetodavnim skupinama i sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu međunarodnog savjetodavnog tijela pri Vijeću Europe: radna skupina za lokalnu demokratsku misiju visokog obrazovanja. Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu međunarodnog savjetodavnog tijela NESET - *Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training* (nadležno tijelo: Europska komisija, Opća uprava za obrazovanje i kulturu).
- Ugovaranje i pružanje savjetodavnih usluga izrade studija i provođenja istraživanja na temu društvenog angažmana visokih učilišta. Prijava novih projekata za društveni angažman u visokom obrazovanju u okviru poziva Erasmus+.

3. PROGRAM: MEĐUSEKTORSKA SURADNJA ZA BOLJE OBRAZOVANJE I DRUŠTVO

- Ugovaranje i pružanje savjetodavne usluge za izradu standarda zanimanja i standarda kvalifikacija upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj te pružanje drugih savjetodavnih usluga povezanih s kvalitetom studijskih programa (edukacije o ishodima učenja, istraživanja o kvaliteti i zadovoljstvu studijskim programima).
- Kontinuirano zagovaranje uvođenja sustava priznavanja prethodnog učenja (neformalnog, informalnog i formalnog) na visokim učilištima u Hrvatskoj te zagovaranje fleksibilnih puteva upisa na visoka učilišta za sve dobne skupine u svrhu proširivanja pristupa visokom obrazovanju.

- **Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „Korak u znanost“, Europski socijalni fond; Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „STEM akademija“, Europski socijalni fond**

Cilj projekata je popularizirati STEM područje među djecom i mladima te jačati kapacitete organizacija civilnog društva u STEM području kako bi se djeci i mladima pružila prilika za razvoj vještina povezanih sa STEM-om.

- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Nacionalna skupina za razvoj sustava za praćenje osoba s kvalifikacijama (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

4. PROGRAM: INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA ZA DRUŠTVENI RAZVOJ

- Provedba aktivnosti u sklopu dva projekta na temu Informiranja i savjetovanje o mogućnostima studiranja i financijske potpore za studij u SAD-u (financira Veleposlanstvo SAD-a u RH).
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta EducationUSA: organiziranje sajma, savjetovanja i outreach aktivnosti.
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta Informiranje, savjetovanje i edukacijske usluge o studiranju i stipendiranju u Hrvatskoj i inozemstvu (financira Grad Zagreb) kroz rad s učenicima, studentima i njihovim roditeljima.
- Provedba aktivnosti i organizacija nacionalnog Sajma visokog obrazovanja i stipendija u virtualnom formatu; provedba aktivnosti projekta STIPENDIJE.INFO: daljnji razvoj nacionalnog portala za stipendije
- Provedba aktivnosti u sklopu projekta „Study in Croatia: razvoj i održavanje nacionalnog portala o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj za međunarodne studente“.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Radna skupina za internacionalizaciju obrazovanja (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

Također, IRO će provoditi aktivnosti usmjerene k unapređenju organizacijskog razvoja, tj. dostizanju sljedećih **organizacijskih ciljeva**:

- **Implementacija Institucionalne potpore Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva RH za period 2022.-2024. Izrada novog strateškog plana za razdoblje od 2023. do 2030.**
IRO će u navedenom periodu izraditi novi strateški plan razvoja udruge za period 2023.-2030. U izradu će biti uključeni svi zaposlenici, volonteri, vanjski suradnici te članovi Skupštine kroz rad u tematskim skupinama.
- **Ojačavanje upravljačkih i savjetodavnih mehanizama**
Tijekom 2023. IRO planira ojačati ulogu Skupštine u procesu strateškog planiranja i zagovaračkih inicijativa, unaprijediti Statut udruge koji će omogućiti kvalitetan rad Skupštine na daljinu, ojačati savjetodavna tijela udruge.
- **Implementiranje sustava mentoriranja zaposlenika**

U 2023. godini IRO će nastaviti implementirati sustav mentoriranja zaposlenika (zaposlenici s više relevantnog profesionalnog iskustva mentoriraju jednog do dva zaposlenika) s ciljem stvaranja kvalitetne interne poluge za transfer i razmjenu znanja i vještina te za kontinuiran profesionalni rast i motivaciju cijelog tima IRO-a.

- **Razvoj administrativno-tehničkih kapaciteta Udruge**

IRO će nastaviti jačati administrativno-tehničke kapacitete za kvalitetnu potporu ključnim zaposlenicima te jasniju raspodjelu upravljačkih i administrativnih poslova u udruzi. Također, nastavit će se raditi na razvijanju alata za uvođenje novih mehanizama koji omogućuju kvalitetno planiranje i praćenje radnog opterećenja zaposlenika s ciljem održavanja kvalitetne ravnoteže između poslovnih i privatnih obveza.

- **Inoviranje u pogledu razvoja novih linija financiranja**

U svrhu podizanja ukupnih prihoda kojima će se osigurati motivirajući financijski paketi za svakog zaposlenika, aktivno ćemo raditi na detektiranju inovativnih novih oblika financiranja udruge. Putem fundraising aktivnosti nastavit ćemo prijavljivati inovativne velike projekte u okviru Erasmus + i drugih programa financiranja EU. Također, radit ćemo s postojećim ključnim donatorima na nacionalnoj i međunarodnoj razini, ali i na otkrivanju novih strateških partnera i donatora koji mogu poduprijeti područja djelatnosti IRO-a sukladno trenutnom i budućem Strateškom planu udruge.

Razvoj novih oblika samofinanciranja: U svrhu podizanja ukupnih prihoda koji će pospješiti postizanje programskih i organizacijskih razvojnih ciljeva Udruge te omogućiti dugotrajnije zadržavanje visokokvalificiranih zaposlenika, IRO će kreirati „Portfelj specijaliziranih savjetodavnih usluga“ za donositelje obrazovnih politika, visoka učilišta i druge aktere u obrazovanju u područjima u kojima IRO ima prepoznatu ekspertizu (društveni angažman visokih učilišta, socijalna inkluzija u obrazovanju; unaprjeđivanje kvalitete visokoobrazovnih kvalifikacija i studijskih programa kako bi odgovarali potrebama pojedinaca, društva i tržišta rada - upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira i razvojem cjeloživotnog učenja).

- **Pronalazak poslovnog prostora uz subvenciju lokalnih i nacionalnih vlasti.**

IRO će raditi na pronalasku poslovnog prostora pod povoljnijim uvjetima, posebno javljajući se na natječaje za dodjelu poslovnog prostora udrugama od javnog interesa koji dodjeljuju lokalne i nacionalne vlasti. Razlog traženja novog prostora je visoka cijena trenutnog najma poslovnog prostora koji IRO plaća po punoj komercijalnoj cijeni.

- **Unaprjeđivanje komunikacijskih alata i platformi**

Nastavak održavanja optimizirane internetske stranice www.iro.hr koja je najvažniji komunikacijski kanal IRO-a, kao i nastavak ujednačivanje vizualnog identiteta IRO-a na svim povezanim projektnim web stranicama i publikacijama. Nastavak unaprjeđivanja korištenja društvenih mreža za komunikaciju s ciljanim skupinama, kao i drugih formata i platformi za rad na daljinu. Izrada nove stipendije.info web stranice.

- **Povećanje angažmana vanjskih suradnika u svrhu racionalizacije poslovanja**

Nastavak suradnje i uspostava nove suradnje s podugovarateljima u svrhu racionalizacije poslovanja i postizanja boljih poslovnih rezultata (poslovi održavanja i razvoja informacijsko-komunikacijskog sustava te opreme; suradnja s marketinškom agencijom za izradu vizuala, raznih materijala i publikacija, objavljivanje na društvenim mrežama, savjetovanje za komunikacijske

aktivnosti). Nastavak suradnje s pouzdanim i stručnim podugovarateljem koji će jamčiti kvalitetu za vođenje knjigovodstva te za savjetovanje za financijska i porezna pitanja. Ugovarati vanjsku suradnju kao ispomoć u svim aktivnostima za koje se uoči da ne postoji dovoljno internih ljudskih resursa.

Predsjednik IRO-a:

Ninoslav Šćukanec Schmidt