



## Godišnji program rada za 2024. godinu

U Zagrebu, 31.10.2023.

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je udruga koja doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i međunarodne stručnjake te omogućava ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

IRO će u 2024. nastaviti provoditi **četiri programa** koji proizlaze iz glavnih strateških ciljeva „Strateškog plana razvoja IRO-a 2016.-2023.“. Svaki se program sastoji od više projekata koji podupiru ispunjavanje osnovnih programskih ciljeva:

### 1. PROGRAM: INKLUZIJA U OBRAZOVANJU

- **Nastavak provedbe aktivnosti zagovaranja temeljem preporuka za javne politike koje su proizašle iz projekta „TEMCO - Tematska mreža za cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“, <https://www.obrazovanjezasve.hr/>**  
Iako je projekt završio, nastaviti ćemo ulagati napore u održavanje započetog dijaloga s javnom upravom i znanstvenom zajednicom u oblikovanju i provođenju javnih politika za osiguravanje svima dostupnog cjeloživotnog obrazovanja i uklanjanje nejednakosti u cijeloj obrazovnoj vertikali. Okvir za provođenje ovih aktivnosti je Mreža Cjeloživotno učenje za sve, osnovana tijekom projekta TEMCO, a koju IRO koordinira.
- **Nastavak provedbe ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „PLAR-U-PAGs: Aktivnosti i resursi vršnjačkog učenja za podupiranje načela i smjernica socijalne dimenzije unutar Europskog prostora visokog obrazovanja, Erasmus+, <https://inclusiphe.eu/>**  
Izrada alata za zemlje članice Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) putem kojeg će zemlje unaprijediti primjenu principa i smjernica za socijalnu dimenziju u svojim nacionalnim obrazovnim politikama. Izrada portala o stipendijama dostupnim za studiranje u zemljama članicama EHEA.
- **Zagovaranje socijalne inkluzije u visokom obrazovanju u nacionalnim i međunarodnim savjetodavnim skupinama (MZO, BFUG, NESET, WAHEN).**  
Predstavnik IRO-a (Ninoslav Šćukanec Schmidt) će nastaviti supredsjedanje *Bologna Follow-up Group* (BFUG) Radnom skupinom za socijalnu dimenziju (5 radnih sastanaka) te će aktivno sudjelovati s predstavnicima Ministarstva znanosti i obrazovanja (MZO) u radu BFUG-a i *BFUG Boarda* (4 sastanka). Očekuje se usvajanje indikatora i deskriptora za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja na ministarskoj konferenciji EHEA u Tirani 2024. (N.S.Schmidt će biti jedan od autora i urednik dokumenta Principi, smjernice i indikatori za socijalnu dimenziju u EHEA).

Također, IRO će biti suorganizator sesija o socijalnoj dimenziji u visokom obrazovanju unutar EHEA na Bologna Global Policy Forum koji će se održati u okviru ministarske konferencije u Tirani 2024. (sudjeluju predstavnici 48 zemalja članice EHEA, konzultativni partneri /krovne europske organizacije u visokom obrazovanju/ te globalni partneri EHEA-e). IRO će nastaviti aktivni rad u mreži *NESET: Network of Experts on the Social Dimension of Education and Training* (nadležno tijelo: Europska komisija, Opća uprava za obrazovanje i kulturu). IRO će nastaviti aktivno surađivati s Nacionalnom skupinom za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja u Hrvatskoj.



Predstavnik IRO-a bit će član *World Access to Higher Education Network* koja okuplja stručnjake i organizacije iz cijelog svijeta koji aktivno pridonose razvoju pravičnosti i uključivosti u obrazovanju u svijetu. Predstavnik IRO-a zastupat će ciljeve EHEA u ovoj mreži te će pronalaziti moduse suradnje između EHEA i drugih globalnih aktera u ovom području.

- **Ugovaranje i pružanje savjetodavnih usluga** izrade studija i provođenja istraživanja na temu pravičnosti i uključivosti u obrazovanju u Hrvatskoj i zemljama članicama EHEA. **Prijava novih projekata** za ovo područje u okviru poziva Erasmus+.

## 2. PROGRAM: DRUŠTVENI ANGAŽMAN U VISOKOM OBRAZOVANJU

- **Provedba ugovorenih i planiranih aktivnosti projekta „SPACE: Supporting Professionals and Academics for Community Engagement in Higher Education“, Erasmus+**  
Upravljanje projektom i sudjelovanje u projektnim aktivnostima koje doprinose povećanju društvenog angažmana europskih visokih učilišta kroz partnerstva s lokalnim i regionalnim dionicima, tj. konkretno kroz nastavak koncepta razvijenog tijekom ranijeg projekta „TEFCE: Prema europskom okviru za društveni angažman visokog obrazovanja“ i *SHEFCE: Steering Higher Education for Community Engagement*. Fokus ovog projekta je na razvijanju kurikuluma usmjerenih na zajednicu.
- **Nastavak provedbe planiranih aktivnosti projekta „Enriching Communities through Engaged Mobilities (ECEM)“, Erasmus+**  
Sudjelovanje u aktivnostima projekta usmjerenima ka razvijanju veza između društvenog angažmana, internacionalizacije i inkluzije. Fokus projekta je na uključivanje društveno korisnog učenja u mobilnost i internacionalizaciju visokog obrazovanja, osiguravanje priznavanja ishoda učenja sudionicima u inicijativama društvenog angažmana te unaprijeđenje okvira za suradnju visokih učilišta i drugih dionika iz zajednice kako bi mobilnost pridonijela društvenoj promjeni.
- **Zagovaranje društvenog angažmana u visokom obrazovanju u nacionalnim i međunarodnim savjetodavnim skupinama.**  
Zagovaranje u međunarodnim savjetodavnim skupinama i sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu međunarodnog savjetodavnog tijela pri Vijeću Europe: Odbor za obrazovanje – skupina za politike visokog obrazovanja, čije će IRO biti član. Aktivno zagovaranje poboljšanja zakona, propisa i strategija u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj s ciljem jačanja društvene odgovornosti visokih učilišta za razvoj lokalnih i regionalnih zajednica. IRO će nastaviti upravljati europskom platformom za društveni angažman u visokom obrazovanju, <https://community-engagement.eu/>, te će razviti nove usluge koje će platforma s pripadajućom mrežom nuditi europskim visokim učilištima i stručnjacima u ovom području.
- **Ugovaranje i pružanje savjetodavnih usluga** izrade studija i provođenja istraživanja na temu društvenog angažmana visokih učilišta. **Prijava novih projekata** za društveni angažman u visokom obrazovanju u okviru poziva Erasmus+.

## 3. PROGRAM: MEĐUSEKTORSKA SURADNJA ZA BOLJE OBRAZOVANJE I DRUŠTVO

- Budući da IRO ima veliku ekspertizu vezanu za određene politike visokog obrazovanja (socijalna dimenzija, društveni angažman, osiguravanje kvalitete, primjena kvalifikacijskih okvira i sl.), u 2024.



IRO će **izraditi portfolio savjetodavnih usluga**. Ove usluge IRO će nuditi visokim učilištima, ministarstvima, agencijama i međunarodnim organizacijama aktivnim u visokom obrazovanju u EHEA.

- Ugovaranje i pružanje savjetodavne usluge za izradu standarda zanimanja i standarda kvalifikacija upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj te pružanje drugih savjetodavnih usluga povezanih s kvalitetom studijskih programa (edukacije o ishodima učenja, istraživanja o kvaliteti i zadovoljstvu studijskim programima).
- Kontinuirano zagovaranje uvođenja sustava priznavanja prethodnog učenja (neformalnog, informalnog i formalnog) na visokim učilištima u Hrvatskoj te zagovaranje fleksibilnih puteva upisa na visoka učilišta za sve dobne skupine u svrhu proširivanja pristupa visokom obrazovanju.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Nacionalna skupina za razvoj sustava za praćenje osoba s kvalifikacijama (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

#### 4. PROGRAM: INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA ZA DRUŠTVENI RAZVOJ

- **Provedba aktivnosti Informiranja i savjetovanje o mogućnostima studiranja i financijske potpore za studij u SAD-u (financira Veleposlanstvo SAD-a u RH)**  
Provedba aktivnosti u sklopu dva projekta vezanih uz informiranje i savjetovanje o mogućnostima studiranja u SAD-u, organiziranje sajma *EducationUSA fair* (rujan ili listopad 2024.) te organiziranje promotivnih aktivnosti za ovo područje u Zagrebu, Rijeci, Splitu i Osijeku.
- **Provedba aktivnosti u sklopu projekta Informiranje, savjetovanje i edukacijske usluge o studiranju i stipendiranju u Hrvatskoj i inozemstvu (financira Grad Zagreb)**  
IRO će organizirati radionice o mogućnostima studiranja za učenike, studente i njihove roditelje na području grada Zagreba, u suradnji sa srednjim školama.
- **Pružanje usluga priprema za polaganje standardiziranih ispita te pružanje usluga testiranja u okviru IRO Centra za testiranje**  
IRO će nastaviti pružati usluge priprema za standardizirane ispite kao što su TOEFL, GMAT, SAT, GRE, ACT, IELTS. Također, IRO će nastaviti zastupati tvrtku ETS i Pearson Vue u Hrvatskoj te će nastaviti pružati usluge testiranja za sve njihove ispite. Sve ovdje navedene usluge predstavljaju oblik samofinanciranja naše udruge.
- **Provedba aktivnosti i organizacija nacionalnog EduFesta: festivala studiranja i studentskog života u listopadu 2024., <https://iro.hr/edufest/>**  
EduFest će okupiti više od 30 domaćih i inozemnih izlagača koji pružaju potporu studentima. Kao i u 2023. EduFest će imati bogati popratni program vezan uz aktualne teme u visokom obrazovanju.
- Sudjelovanje predstavnika IRO-a u radu nacionalnog savjetodavnog tijela - Radna skupina za internacionalizaciju obrazovanja (nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH).

Također, IRO će provoditi aktivnosti usmjerene k unapređenju organizacijskog razvoja, tj. dostizanju sljedećih **organizacijskih ciljeva**:



- **Implementacija Institucionalne potpore Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva RH za period 2022.-2024. Dovršetak izrade novog strateškog plana za razdoblje od 2024. do 2030.**  
IRO će u navedenom periodu dovršiti izradu novog strateškog plana razvoja udruge za period 2024.-2030. U izradu će biti uključeni svi zaposlenici, volonteri, vanjski suradnici te članovi Skupštine kroz rad u tematskim skupinama. Također, IRO će nastaviti korištenje institucionalne potpore Nacionalne zaklade u 2024.
- **Ojačavanje upravljačkih i savjetodavnih mehanizama**  
Tijekom 2024. IRO planira ojačati ulogu Skupštine u procesu strateškog planiranja i zagovaračkih inicijativa te unaprijediti Statut udruge koji će omogućiti kvalitetniji rad Skupštine na daljinu. Također u 2024. IRO planira pokrenuti Savjetodavni odbor IRO-a koji će biti sastavljen od domaćih i međunarodnih stručnjaka u obrazovanju (posebno vezano za obrazovne politike kojima se IRO bavi) – ovaj odbor pružat će savjetodavnu potporu Izvršnom odboru, Skupštini te provedbi ključnih projekata kojima IRO upravlja.
- **Implementiranje sustava mentoriranja zaposlenika**  
U 2024. godini IRO će nastaviti implementirati sustav mentoriranja zaposlenika (zaposlenici s više relevantnog profesionalnog iskustva mentoriraju jednog do dva zaposlenika) s ciljem stvaranja kvalitetne interne poluge za transfer i razmjenu znanja i vještina te za kontinuiran profesionalni rast i motivaciju cijelog tima IRO-a.
- **Inoviranje u pogledu razvoja novih linija financiranja**  
U svrhu podizanja ukupnih prihoda kojima će se osigurati motivirajući financijski paketi za svakog zaposlenika, aktivno ćemo raditi na detektiranju inovativnih novih oblika financiranja udruge. Putem fundraising aktivnosti nastaviti ćemo prijavljivati inovativne velike projekte u okviru Erasmus + i drugih programa financiranja EU. Također, radit ćemo s postojećim ključnim donatorima na nacionalnoj i međunarodnoj razini, ali i na otkrivanju novih strateških partnera i donatora koji mogu poduprijeti područja djelatnosti IRO-a sukladno trenutnom i budućem Strateškom planu udruge.  
  
**Razvoj novih oblika samofinanciranja:** U svrhu podizanja ukupnih prihoda koji će pospješiti postizanje programskih i organizacijskih razvojnih ciljeva Udruge te omogućiti dugotrajnije zadržavanje visokokvalificiranih zaposlenika, IRO će i dalje razvijati „Portfelj specijaliziranih savjetodavnih usluga“ za donositelje obrazovnih politika, visoka učilišta i druge aktere u obrazovanju u područjima u kojima IRO ima prepoznatu ekspertizu (društveni angažman visokih učilišta, socijalna inkluzija u obrazovanju; unaprjeđivanje kvalitete visokoobrazovnih kvalifikacija i studijskih programa kako bi odgovarali potrebama pojedinaca, društva i tržišta rada - upotrebom Hrvatskog kvalifikacijskog okvira i razvojem cjeloživotnog učenja).
- **Pronalazak poslovnog prostora uz subvenciju lokalnih i nacionalnih vlasti**  
IRO će raditi na pronalasku poslovnog prostora pod povoljnijim uvjetima, posebno javljajući se na natječaje za dodjelu poslovnog prostora udrugama od javnog interesa koji dodjeljuju lokalne i nacionalne vlasti. Razlog traženja novog prostora je visoka cijena trenutnog najma poslovnog prostora koji IRO plaća po punoj komercijalnoj cijeni.



Institut za razvoj  
obrazovanja

20 godina uz vas

Predsjednik IRO-a:



Institut za razvoj  
obrazovanja

Ninoslav Šćukanec Schmidt

