

---

# **PREGLED POSTIGNUĆA 2025.**

---

**Izvješće o radu  
Instituta za razvoj obrazovanja  
u 2025. godini**



Institut za razvoj  
obrazovanja



Institut za razvoj  
obrazovanja

# IMPRESSUM

Izveštaj sastavila i uredila: dr.sc. Ana Skledar Matijević

## Institut za razvoj obrazovanja

Prilaz Gjure Deželića 30

10000 Zagreb

W: [www.iro.hr](http://www.iro.hr)

E: [iro@iro.hr](mailto:iro@iro.hr)

T: +4555 151

F: +4555 150

Zagreb, 31. ožujka 2026.

Izrazi koji se koriste u ovome Izvešću, a koji imaju rodno značenje, obuhvaćaju na jednak način muški i ženski rod bez obzira na to jesu li korišteni u muškom ili ženskom rodu.



Institut za razvoj obrazovanja (IRO) korisnik je institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za stabilizaciju i/ili razvoj udruge.



# SADRŽAJ

<b>SAŽETAK</b> .....	<b>4</b>
<b>VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2025.-2030.</b> .....	<b>5</b>
<b>POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA</b> .....	<b>6</b>
<b>PRAVIČNOST I UKLJUČIVOST U OBRAZOVANJU</b> .....	<b>6</b>
<b>DRUŠTVENI ANGAŽMAN VISOKOG OBRAZOVANJA</b> .....	<b>10</b>
<b>MEĐUSEKTORSKA SURADNJA ZA BOLJE OBRAZOVANJE I DRUŠTVO</b> .....	<b>13</b>
<b>INKLUZIVNA INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA ZA DRUŠTVENI RAZVOJ</b> ...	<b>14</b>
<b>OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE</b> .....	<b>17</b>
<b>SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU</b> .....	<b>17</b>
<b>SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-u: Education USA centar</b> .....	<b>18</b>
<b>POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI</b> .....	<b>20</b>
<b>PRISUTNOST U MEDIJIMA</b> .....	<b>20</b>
<b>JAVNA DOGAĐANJA</b> .....	<b>20</b>
<b>ČLANSTVO U PLATFORMAMA</b> .....	<b>23</b>
<b>PROGRAMSKO I ORGANIZACIJSKO POSLOVANJE</b> .....	<b>25</b>
<b>TIJELA UDRUGE I ZAPOSLENICI</b> .....	<b>27</b>
<b>TIJELA UDRUGE</b> .....	<b>27</b>
<b>ZAPOSLENICI</b> .....	<b>28</b>
<b>FINANCIRANJE</b> .....	<b>29</b>
<b>FINANCIJSKO IZVJEŠĆE</b> .....	<b>29</b>
<b>POPIS DONATORA I PROJEKATA</b> .....	<b>32</b>
<b>PARTNERI I SURADNICI</b> .....	<b>33</b>
<b>PARTNERSKE INSTITUCIJE</b> .....	<b>33</b>
<b>POPIS ČESTO KORIŠTENIH KRATICA</b> .....	<b>36</b>



## SAŽETAK

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je tijekom 2025. godine uspješno nastavio svoje dugogodišnje djelovanje i rad na ostvarivanju svoje misije i ispunjavanju strateških ciljeva.

Pritom, IRO je održao stabilno poslovanje, proveo ukupno 9 projekata i 9 savjetodavnih usluga te osigurao vidljivost kroz medije i javna događanja.

Zadržan je snažan fokus na pravičnost i uključivost visokog obrazovanja. Suradnja s nacionalnim i međunarodnim partnerima bila je ključna, a važan doprinos vidljiv je u projektima i inicijativama vezanim uz socijalnu dimenziju visokog obrazovanja, uključujući Erasmus+ projekte poput INSPIRE i završetak projekta PLAR-U-PAGs. IRO je također pokrenuo nove aktivnosti usmjerene na podršku mladima u pristupu i završetku studija (projekt ZAGRIZI).

U području društvenog angažmana i međusektorske suradnje, IRO je nastavio razvijati projekte koji povezuju visoko obrazovanje s potrebama zajednice, poput projekata SPACE i Engage All. Paralelno, kroz projekte s fokusom na internacionalizaciju (npr. ECEM i novi projekt Green Erasmus 2.0) IRO je promicao mobilnost, održivost i društvenu odgovornost visokih učilišta.

IRO je također imao važnu ulogu u savjetovanju javnih tijela, izradi analiza i jačanju kapaciteta institucija, čime je dodatno učvrstio svoju poziciju relevantnog aktera u oblikovanju obrazovnih politika na nacionalnoj i europskoj razini.

Uz projektne aktivnosti, IRO je pružio značajan doprinos kroz obrazovno savjetovanje i informiranje javnosti: više od 1.600 korisnika koristilo je usluge savjetovanja o studiranju, a organizirani su brojni događaji, uključujući EduFest s više od 2.000 posjetitelja.

Rad i postignuća IRO-a temeljena su na suradnji sa svim dionicima u visokom obrazovanju i na partnerstvu s pojedincima i institucijama iz Hrvatske i inozemstva. Zahvaljujemo svim partnerima, donatorima, suradnicima i volonterima na ukazanom povjerenju i suradnji.



# VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2025.-2030.

## VIZIJA

Visoko obrazovanje sastavni je dio sustava cjeloživotnog učenja koji je pravičan i uključiv te odgovara na potrebe društva i pojedinaca, omogućujući svim pojedincima ostvarenje njihovih punih potencijala i doprinos održivom društvenom prosperitetu.

## MISIJA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je neovisni think tank koji doprinosi razvoju i zagovaranju obrazovnih politika, podržava institucije u unapređivanju i inoviranju obrazovnih praksi te osnažuje pojedince u ostvarivanju njihovih obrazovnih ciljeva.

## STRATEŠKI CILJEVI

- Utjecati na razvoj i provedbu obrazovnih politika, s naglaskom na visoko obrazovanje, uz stručnu podršku dionicima za unapređivanje i inoviranje njihovih praksi.
- Osnaživati pojedince u pristupu, sudjelovanju i završetku visokog obrazovanja kroz ciljanu podršku, savjetovanje te poticanje međunarodne mobilnosti i internacionalizacije.



## POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA

# PRAVIČNOST I UKLJUČIVOST U OBRAZOVANJU

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je 2008. pokrenuo niz zagovaračkih i kasnije projektnih aktivnosti kojima je predlagao da se politika socijalne dimenzije uvrsti među javne politike u visokom obrazovanju u Hrvatskoj. Od 2010.-2014. IRO je upravljao iznimno uspješnim EU-projektom „ACCESS: prema pravednom i transparentnom visokom obrazovanju u Hrvatskoj“ u suradnji s Ministarstvom znanosti i obrazovanja (MZO) i svim hrvatskim visokim učilištima. Kroz taj je projekt IRO utjecao na uvođenje niza aktivnosti za unaprjeđenje socijalne dimenzije u visokom obrazovanju, kao što su: uvođenje istraživanja Eurostudent u Hrvatsku, uvrštavanje indikatora za socijalnu dimenziju u programske ugovore, reforma studentskog standarda kojim je MZO unaprijedio dodjeljivanje stipendija na temelju socio-ekonomskog statusa, pokretanje Nacionalne skupine za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja pri MZO i izradu „Nacionalnog plana za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj 2018.-2021.“

Predstavnik IRO-a bio je supredsjedatelj Savjetodavne skupine za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja i predstavnik Hrvatske pri Bologna Follow-up skupini (BFUG) u dva mandata, od 2018. do 2024. godine. IRO je kroz vođenje spomenute Radne skupine, stručni rad i zagovaračke aktivnosti osigurao da razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja bude jedan od tri glavna strateška prioriteta Bolonjskog procesa za strateški period 2020.-2030. Rezultat tih aktivnosti je izrada strateškog dokumenta „Načela i smjernice za razvoj socijalne dimenzije visokog obrazovanja unutar Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA)“, koji je usvojen kao aneks II. ministarskog priopćenja iz Rima 18.11.2020. godine. Predstavnik IRO-a urednik je i suautor ovog strateškog dokumenta. Ministri obrazovanja 47 zemalja Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) su na Ministarskoj konferenciji održanoj u Tirani od 29. do 30. svibnja 2024. usvojili indikatore i deskriptore za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja, koji prate i dopunjuju „Načela i smjernice“.

Ova tema kojom se IRO bavi niz godina bila je u fokusu i tijekom 2025. godine, a IRO se njome bavio kroz sljedeće projekte i aktivnosti:

- **Erasmus+ projekt “INSPIRE: Inclusive National Strategies for the Implementation of EHEA Principles for the Social Dimension” (2025. – 2028.)**



S provedbom je započeno novi Erasmus+ projekt koji podržava provedbu Bolonjskih „Načela i smjernica za jačanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja“ u cijelom Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA), u kojem sudjeluje 47 država.

IRO je partner i vodi radni paket posvećen provedbu tri sveobuhvatne nacionalne evaluacije politika za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja. Odbrane su tri države u kojima će evaluacije biti provedene tijekom 2026. godine: Litva, Austrija i Portugal.

Projekt je započeo u 2025. godini, a traje tri godine. Nositelj projekta je Europska studentska unija (ESU), a partneri su Institute for advanced studies (IHS) iz Austrije, Ministarstvo obrazovanja i znanosti Latvije te Agencija za više i visoko obrazovanje Malte (MFHEA).

Više dostupno na: <https://esu-online.org/projects/inspire/>

- **Erasmus+ projekt „Peer Learning Activities and Resources to Underpin the Principles and Guidelines for Social Dimension across the European Higher Education Area“ (2022.-2025.)**

**INCLUSIVE  
HIGHER  
EDUCATION**

Uspješno je završen projekt kojim su podržana javna tijela i institucije visokog obrazovanja diljem prostora Europskog područja visokog obrazovanja (EHEA) u nastojanjima implementacije Priloga II Rimskom priopćenju iz 2020. godine („Načela i smjernice za jačanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Europskom prostoru visokog obrazovanja“ - PAGs) te aktivnosti Bologna Follow-Up Radne skupine za socijalnu dimenziju visokog obrazovanja 2021.-2025.

IRO je vodio radni paket izrade portala za pružanje informacija u vezi stipendija i drugih oblika financijske podrške za nastavak obrazovanja u svim zemljama EHEA. Portal Scholarshipsportal.eu predstavljen je na završnoj konferenciji projekta koja je održana u Bruxellesu u ožujku 2025. godine, a dostupan je na <https://scholarshipsportal.eu/> .

Projekt je započeo u lipnju 2022. i trajao do lipnja 2025. godine Partneri na projektu bili su su Belgijsko (Flamansko) ministarstvo obrazovanja i osposobljavanja, Centar za podršku

Inkluzivno visoko obrazovanje (SIHO), Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH, Europska studentska unija te stručnjaci iz European University Association (EUA).

Više dostupno na <https://www.inclusivehighereducation.eu/>.

- **ZAGRIZI: Savjetovalište mladih za pravičan pristup i uspješan završetak visokog obrazovanja**



**ZAGRIZI**

Novi projekt u okviru kojeg se provode grupna i individualna savjetovanja mladih (17-23 godine) na temu pravičnog pristupa i uspješnog završetka visokog obrazovanja uz dodatne praktične informacije o izboru i upisu studija, financijskoj potpori i podršci u visokom obrazovanju te karijernim izgledima nakon studija, krenuo je s provedbom u rujnu 2025. godine. U okviru projekta provodi se i program stručnog usavršavanja za obrazovne radnike kroz radionice za unaprjeđenje kompetencija za pravičnost i uključivost te jačanje rodne ravnopravnosti u obrazovanju te izrada digitalnih materijala.

Projekt financira Grad Zagreb, a traje godinu dana. Partneri su XVI. Gimnazija i Strukovna tehnička škola Faust Vrančić iz Zagreba.

- **Edukacija o pravičnosti i uključivosti u visokom obrazovanju** pod nazivom *Development of Inclusive Higher Education* u Kazahstanu (Astana). Edukaciju je organizirao Nacionalni Erasmus ured (NEO) Kazahstan. Dvodnevna radionica za 80 predstavnika visokoškolskih ustanova i javne uprave iz Kazahstana održana je tijekom lipnja 2025. godine, u okviru savjetodavnih usluga koje pruža IRO, a u provođenje ove savjetodavne usluge bilo je uključeno dvoje stručnjaka IRO-a.
- **Radionica *Towards Equity and Inclusion in European Higher Education Area: Identifying Key Challenges and Policy Responses*** za studente doktorskih studija Central European University (CEU) u Beču. Radionicu je u svibnju 2025. godine održao stručnjak IRO-a u sklopu savjetodavnih usluga koje pruža IRO.
- **Savjetodavna usluga za Institut za društvena istraživanja u vezi provedbe nacionalnog istraživanja EUROSTUDENT 9 za Hrvatsku.** Izrađen je detaljan stručni osvrt i povratna informacija na plan programiranja online ankete, s prijedlozima za poboljšanja u svrhu osiguravanja jasnoće i funkcionalnosti ankete za krajnje korisnike, kao i prijedlog promotivnih aktivnosti za podizanje vidljivosti istraživanja i poticanje sudjelovanja studenata. U provedbi ove aktivnosti sudjelovao je jedan stručnjak IRO-a.
- **Mreža „Cjeloživotno učenje za sve“**



Institut za razvoj  
obrazovanja



## MREŽA CJELOŽIVOTNO UČENJE ZA SVE

IRO je u razdoblju od 2020. do 2023. vodio nacionalni projekt TEMCO s ciljem stvaranja mreže organizacija civilnog društva (OCD; u suradnji s drugim dionicima) u oblikovanju javnih politika za rješavanje društvenih nejednakosti u cjeloživotnom obrazovanju u Hrvatskoj jer do sada nije postojala ni jedna mreža ili koalicija OCD-a koja bi povezivala razine obrazovanja od predškolskog do visokog obrazovanja, obuhvaćajući i obrazovanje odraslih. Projekt „Tematska mreža za cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“ pridonio je rješavanju opisanog problema kroz jačanje kapaciteta OCD-a za postizanje učinkovitog dijaloga s javnom upravom i znanstvenom zajednicom u oblikovanju i provođenju javnih politika za osiguravanje svima dostupno cjeloživotno obrazovanje, čime je stvoren preduvjet za značajniji utjecaj OCD-a na smanjivanje obrazovnih nejednakosti u Hrvatskoj.

Iako je projekt završio 2023. godine, u 2025. godini su se i dalje provodile inicijative vezane za Mrežu Cjeloživotno učenje za sve. Na međunarodnoj razini, IRO je predstavio rad Mreže kao primjer dobre prakse na sastanku s europskom krovnom udrugom za cjeloživotno učenje *Lifelong Learning Platform* (ožujak 2025.) te na konferenciji EUROSTUDENT u Belgiji (svibanj 2025.) na kojoj su sudjelovali predstavnici ministarstava Europskog prostora visokog obrazovanja. Na nacionalnoj razini, preporuke Mreže su predstavljene u prosincu 2025. na konferenciji "ARISE: Osnaživanje škola za pravedno i uključivo obrazovanje" u organizaciji Foruma za slobodu odgoja, na kojoj su sudjelovali predstavnici Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih te Agencije za odgoj i obrazovanje, kao i predstavnici škola.

Dodatno, IRO je predstavio preporuke Mreže na panel diskusiji „Izazovi uključivog i kvalitetnog obrazovanja“ u organizaciji Hrvatske komore edukacijskih rehabilitatora. Naposljetku, četiri članice Mreže su prijavile zajednički projekt na natječaj Švicarsko-hrvatskog programa suradnje za uvođenje društvenog korisnog učenja za pravičnost i uključivost na Učiteljskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

Više dostupno na <https://www.obrazovanjezasve.hr/>

# DRUŠTVENI ANGAŽMAN VISOKOG OBRAZOVANJA

IRO je 2018. započeo rad na novom tematskom području u visokom obrazovanju: društveni angažman visokih učilišta (ili „civilna misija“ visokih učilišta). Ova tema postaje jedna od najaktualnijih u području visokog obrazovanja na globalnoj razini, a jedan je od četiri prioriteta djelovanja u okviru Obnovljenog programa Europske unije za visoko obrazovanje (*Renewed Agenda for Higher Education*) iz 2017. godine. Prema tom programu EU-a, na europskoj je razini potrebno poticati „izgradnju uključivih i povezanih sustava visokog obrazovanja“, što znači da je potrebno osigurati da „visoka učilišta ne budu izolirana, nego da budu obrazovne zajednice koje su dobro povezane sa svojim lokalnim zajednicama i usmjerene na njihovu dobrobit“. IRO je 2018. godine započeo rad na prvom od tri važna projekta u ovom području (Erasmus+ projekt TEFCE koji je završio u 2021. godini). U 2020. godini započeo je SHEFCE, drugi u nizu važnih projekata koji je završen tijekom 2023. godine, a tada je započeo je treći projekt u nizu: projekt SPACE.

- **Erasmus+ projekt „SPACE: Supporting Professionals and Academics for Community Engagement in Higher Education“ (2023.-2026.)**



Treći po redu Erasmus+ projekt posvećen temi društvenog angažmana visokih učilišta SPACE: Supporting Professionals and Academics for Community Engagement in Higher Education predstavlja nastavak bavljenja temom društvenog angažmana u visokom obrazovanju, započetog projektom TEFCE: Prema europskom okviru za društveni angažman visokog obrazovanja i nastavljenog kroz projekt SHEFCE: Steering Higher Education for Community Engagement. Fokus ovog projekta je na razvijanju kurikuluma usmjerenih na društveni angažman visokih učilišta. Projekt SPACE ima za cilj izgradnju kapaciteta akademskog i stručnog osoblja te partnera iz zajednice kako bi se ojačao društveni angažman u visokom obrazovanju diljem Europe.

Tijekom 2025. godine održana su tri projektna sastanka - u Corku i Gironi te niz online sastanaka. Objavljena je Partnerships that Work Resource Kit, koji se sastoji od tri publikacije: [Partnerships that Work: Resource Kit for University—Community Collaboration](#), [Mapping success factors in university-community partnerships: Review of literature and assessment frameworks](#) i Community Perspectives on Partnerships with Universities: Survey and Dialogue Reports: [Brussels \(Belgium\)](#), [Cork \(Ireland\)](#), [Rijeka \(Croatia\)](#), [Girona \(Spain\)](#). Uz to, održan je i niz online kratkih treninga, kao i lokalnih aktivnosti za koje su zaduženi partneri u Rijeci, Bruxellesu, Gironi i Corku, kao što su tzv. *Learning circles*.

Implementacija projekta započela je 1. 11. 2023. i trajat će tri godine. Projekt uključuje 9 partnera iz 4 zemlje (Belgija, Hrvatska, Irska i Španjolska) kao i pridružene partnere na europskoj razini (EURASHE, ESU i europske sveučilišne saveze EUTOPIA i UNIC).

Više dostupno na <https://community-engagement.eu/space/>.

- **Erasmus + projekt Engage All: Inclusive Student Civic Engagement as a Pathway for Enhanced Skills & Competences in Professional Higher Education (2024.-2027.)**

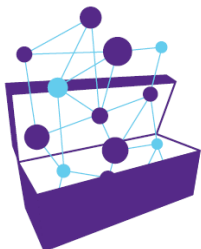


Cilj projekta je povećati svijest o važnosti uključivanja studenata i građanskog sudjelovanja za poticanje razvoja ključnih kompetencija među studentima stručnih studija. Istovremeno, projekt će nastojati potaknuti i podržati veće sudjelovanje studenata iz nedovoljno zastupljenih skupina unutar njihovih institucija, studentskog života, lokalne zajednice te u kontekstu šire društvene problematike. To će učiniti razvijanjem strategije i alata što ih visoka učilišta koja provode stručne studije mogu primijeniti kako bi poticale, motivirale i olakšale studentsko angažiranje i građansko sudjelovanje. IRO je zadužen za izradu seta alata za poticanje studentskog angažmana i jačanja građanske participacije kroz primjenu društveno korisnog učenja. IRO je razvio alate koji će biti objavljeni na web stranici projekta početkom 2026. godine.

Projekt je započeo u listopadu 2024. i traje tri godine. Projekt vodi Duale Hochschule Baden-Württemberg a partneri su Knowledge Innovation Center, Mondragon University, EURASHE, Europska studentska unija, Malta College of Arts, Science and Technology i UC Leuven-Limburg.

Više dostupno na <https://engageall.eu/>.

- **Savjetodavna usluga za facilitiranje primjene TEFCE alata za društveni angažman visokih učilišta**



Usluga se provodi za partnerska sveučilišta europske alijanse sveučilišta EUNICoast, a u provedbu ove aktivnosti uključen je jedan predstavnik IRO-a. Provedba će trajati do rujna 2026. godine.

- Provođene su aktivnosti zagovaranja poboljšanja zakona, propisa i strategija u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj s ciljem jačanja društvene odgovornosti visokih učilišta za razvoj lokalnih i regionalnih zajednica. Predstavnici IRO-a sudjelovali su u radu domaćih i međunarodnih savjetodavnih skupina i tijela.

## MEĐUSEKTORSKA SURADNJA ZA BOLJE OBRAZOVANJE I DRUŠTVO

IRO se u okviru svog programa *Međusektorska suradnja za bolje obrazovanje i društvo* kroz niz aktivnosti aktivno zalagao za unaprjeđenje visokog obrazovanja i jačanje povezanosti visokog obrazovanja s tržištem rada. Izdvajamo sljedeće projekte i aktivnosti:

- **Erasmus+ projekt SHIFT: Student-centred Higher Education Innovation for the Future of Teaching**



Prijavljen je i odobren projekt kojem je cilj utjecati na razvoj politika, institucionalne strategije i metodike nastave, i tako osigurati da obrazovanje usmjereno na studente postane održiva praksa u europskom visokom obrazovanju, s posebnim naglaskom na studentsku mobilnost i fleksibilne studijske putove.

IRO je partner na projektu, a zadužen je za vođenje radnog paketa *Student-Centred Learning in International Education Activities*. Nositelj projekta je Erasmus Student Network (ESN), a projekt s provedbom započinje u siječnju 2026. godine i trajat će tri godine.

- **Evaluacija procesa vezanih za primjenu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO)**



IRO je proveo savjetodavnu uslugu predstavljanja evaluacije i konzultacija s dionicima vezanih za primjenu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira koju je izradio IRO za Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike RH..

- **Savjetodavna usluga *Stručna podrška Glavnoj upravi Europske komisije za zapošljavanje, socijalna pitanja i uključivanje u području vještina i učenja odraslih u Hrvatskoj***. Usluga je pružena za PPMI Group, a u provedbi aktivnosti sudjelovao je jedan predstavnik IRO-a koji je napisao 3 izvještaja o učenju odraslih u Hrvatskoj.
- **Savjetodavna usluga izrade izvješća o mikrokvalifikacijama u Hrvatskoj u svrhu povezivanja obrazovanja s potrebama društva i tržišta rada u Hrvatskoj**. Usluga je ugovorena za Ockham IPS, a u provedbi aktivnosti u 2026. Godini sudjelovat će jedan stručnjak IRO-a.

# INKLUZIVNA INTERNACIONALIZACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA ZA DRUŠTVENI RAZVOJ

IRO se od svog osnutka 1999. godine bavi promicanjem međunarodne mobilnosti studenata i nastavnika u visokom obrazovanju te unaprjeđenjem internacionalizacije visokog obrazovanja. U tom razdoblju IRO je provodio više od 60 nacionalnih i međunarodnih projekata na tu temu internacionalizacije visokog obrazovanja. Među provedenim projektima i aktivnostima iz 2025. godine izdvajamo sljedeće:

- **Erasmus+ projekt „ECEM: Enriching Communities through Engaged Mobilities“ (2023.-2026.)**

**ECEM** Enriching Communities  
Through Engaged Mobilities

Uspješno su provedene sve planirane aktivnosti te je završen projekt ECEM: Enriching Communities through Engaged Mobilities (2023.-2025.) usmjerenog ka razvijanju veza između društvenog angažmana, internacionalizacije i inkluzije. Fokus projekta bio je na uključivanju društveno korisnog učenja u mobilnost i internacionalizaciju visokog obrazovanja, osiguravanje priznavanja ishoda učenja sudionicima u inicijativama društvenog angažmana te unaprjeđenje okvira za suradnju visokih učilišta i drugih dionika iz zajednice kako bi mobilnost pridonijela društvenoj promjeni. Na završnoj konferenciji održanoj u rujnu u Bruxellesu predstavljeni su svi rezultati projekta, a stručnjakinja IRO-a sudjelovala je u dva panela i jednoj radionici. Više detalja dostupno na <https://www.ecem-project.org/>.

IRO vodio radni paket u okviru kojeg je provedeno istraživanje o primjeni društveno korisnog učenja u kontekstu internacionalizacije visokog obrazovanja, a rezultati su dostupni u priručniku Service Learning: Enriching communities beyond borders, koji je dostupan na <https://iro.hr/wp-content/uploads/2024/10/ECEM-Handbook-service-learning-design-1.pdf>. Nadalje, u Zagrebu je u siječnju 2025. godine održan dvodnevni trening o društveno angažiranom učenju i polučavanju, a predstavnica IRO-a je sudjelovana na završnoj konferenciji projekta održanoj u rujnu u Bruxellesu.

Projekt je vodio Erasmus Student Network, a partneri su, uz IRO, bili i Academic Cooperation Association, S-Group i CitizensLab.

Više detalja dostupno je na <https://www.ecem-project.org/>.

- **Erasmus+ projekt Green Erasmus 2.0 (2025. – 2028.)**



U prosincu 2025. godine s provedbom je započeo projekt Green Erasmus 2.0., kojem je cilj potaknuti održivu promjenu ponašanja studenata na mobilnostima, kroz primjenu učinkovitih alata za premošćivanje raskoraka između stavova i ponašanja. Projekt će nastojati ojačati društveni utjecaj sveučilišta kroz iskustveno učenje temeljeno na rješavanju problema i uključivanje zajednice. Uspostavom oznake Green Erasmus projekt će potaknuti institucionalne promjene usmjerene na održivu internacionalizaciju.

IRO je zadužen za radni paket u okviru kojeg će bit izrađen Priručnik za visoka učilišta za provođenje održive promjene ponašanja studenata te Obrazovni okvir za učenje temeljeno na izazovima za okolišnu održivost.

Nositelj projekta je Sveučilište u Poitiersu iz Francuske, a partneri su, uz IRO, i Erasmus Student Network, Danish Technical University i Coimbra Group. Projekt je s provedbom započeo u prosincu 2025. godine, a trajat će tri godine.

- **Edukacija o pravičnosti i uključivosti u visokom obrazovanju** pod nazivom **Inclusive Internationalization: Expanding Access and Equity in Global Higher Education Programs** u Uzbekistanu (Taškent), u organizaciji Nacionalnog Erasmus ureda (NEO) Uzbekistan. Dvodnevna radionica za 90 predstavnika visokoškolskih ustanova i javne uprave iz Uzbekistana održana je tijekom prosinca, u okviru savjetodavnih usluga koje pruža IRO, a u provođenje ove savjetodavne usluge bilo je uključeno dvoje stručnjaka IRO-a.
- U svrhu poticanja akademske mobilnosti i povećanja internacionalizacije visokog obrazovanja IRO u 2025. godini uspješno je organiziran jubilarni, 21. po redu **EduFest: Festival studiranja i studentskog života** (prijašnji naziv Sajam stipendija i visokog obrazovanja (SAS). EduFest je održan 25. studenog 2025. godine u prostoru Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu. Sudjelovalo je 38 izlagača iz Hrvatske i inozemstva, a po prvi puta organizirana je i Smotra veleučilišta Republike Hrvatske, u suradnji sa Zborom veleučilišta RH, u okviru koje se predstavilo 18 veleučilišta iz cijele zemlje. Dodatno, pripremljen je i bogat popratni program u kojem su i ove godine glavnu riječ vodili mladi – srednjoškolci i studenti koji su moderirali većinu panela, a naglasak je bio na stručnim studijima, nastavku obrazovanja i ranom razvoju karijere. Prema procjenama, događanje je posjetilo više od 2.000 posjetitelja, a organiziran je dolazak učenika 6 srednjih škola iz Zagreba i okolice.

Više o uspjesima EduFesta dostupno je na <https://iro.hr/edufest/>.



Institut za razvoj  
obrazovanja



**EDU FEST** Festival studiranja i studentskog života

**PROGRAM**

**11:00 Otvorenje**

**11:15 Panel „Stručni studiji za tržište rada sadašnjosti i budućnosti“**  
- Zbor veleučilišta

**12:15 Panel „Što radim kad ne studiram?“**  
- studentske udruge Ekonomska klinika, AIESEC, studentski klub RIT Croatia

**13:00 Grupno savjetovanje „Što nakon srednje?“ (ZAGRIZI)**  
Učenička parlamenta „Što je pravi put: studij ili tržište rada?“  
- Debatni klub Ekonomskog fakulteta u Zagrebu i učenci Strojarske tehničke škole Fausta Vrančića iz Zagreba

**14:15 Panel „Od ideje do primjene: što znači studirati računarstvo 2030.“**  
- Hrvatsko katoličko sveučilište

**14:45 „Pet koraka do studija u SAD-u?“**  
- EducationUSA

**PARTNERI EDUFESTA**

**ORGANIZATOR**

**25.11.2025.**  
**NSK, ZAGREB**  
**OD 11 DO 16 SATI**

**PRIJATELJI EDUFESTA**

**METRO** **Pek-Snack**

**EDU FEST** Festival studiranja i studentskog života

**SMOTRA VELEUČILIŠTA IZLAGAČI**

- Zbor veleučilišta Republike Hrvatske
- RIT Coatia
- Međimursko veleučilište Čakovec
- Zirarsveno veleučilište
- Veleučilište Baltazar
- Veleučilište u Vukovaru
- Veleučilište EFFECTUS
- Veleučilište "Marko Marulić" u Kninu
- Veleučilište studija sigurnosti
- Istarsko Veleučilište –
- Università Istriana di scienze applicate
- Veleučilište u Šibeniku
- Veleučilište PAR
- Veleučilište u Rijeci
- Veleučilište Aspira
- Veleučilište kriminalistike i javne sigurnosti
- Veleučilište u Bjelovaru
- Veleučilište Velika Gorica
- Veleučilište u Križevcima
- Poslovno veleučilište Zagreb
- ZSEM

- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih
- Agencija za mobilnost i programe EU (AMPEU)
- Ministarstvo obrane Republike Hrvatske
- Hrvatsko katoličko sveučilište
- Fakultet turizma i ruralnog razvoja u Požeji
- BHV Education
- Univerza v Novi Gorici
- EducationUSA
- Advantage Austria
- Webster University Austria
- CAMPUS 02 University of Applied Sciences
- Vešepostanstvo Narodne Republike Kine
- HBOR
- PBZ
- Metro Hrvatska
- Peek&Cloppenburg
- KPMG Croatia d.o.o.
- Institut za razvoj obrazovanja

**PARTNERI EDUFESTA**

**ORGANIZATOR**

**25.11.2025.**  
**NSK, ZAGREB**  
**OD 11 DO 16 SATI**

**PRIJATELJI EDUFESTA**

**METRO** **Pek-Snack**



## OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE

# SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU

IRO je i u 2025. godini aktivno radio na informiranju i obrazovanju akademske zajednice i šire javnosti o mogućnostima obrazovanja, profesionalnog usavršavanja i akademske mobilnosti u Hrvatskoj i inozemstvu kao i o mogućnostima financijske potpore za visoko obrazovanje. Na taj način IRO promiče širenje pristupa visokom obrazovanju te pridonosi povećanju međunarodne suradnje i mobilnosti u visokom obrazovanju.

- **Individualno i grupno savjetovanje o studiranju u Hrvatskoj i inozemstvu:** još od 1999. godine, IRO je središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije i savjetovanje o mogućnostima studija u Hrvatskoj i inozemstvu. U 2025. godini je 1613 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu te je IRO održao niz sesija grupnog savjetovanja (uživo, online ili hibridno), na kojima je sudjelovalo 834 posjetitelja. Također, održano je i IRO je također nastavio biti i ovlašteni predstavnik za *Central European University*.
- **Portal Stipendije.info:** portal [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) predstavlja prvi hrvatski internetski portal posvećen stipendijama koje su dostupne hrvatskim građanima za studij u Hrvatskoj i u inozemstvu. Osnovni cilj portala jest na jednom mjestu skupiti informacije o programima stipendiranja dostupnima hrvatskim građanima. Portal je i dalje najopsežniji i najpopularniji resurs o stipendijama u Hrvatskoj s ukupno 26.277 pregleda.

## SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-u: Education USA centar

U 2025. godini IRO je nastavio uspješno provoditi kontinuirane aktivnosti kao jedini ovlaštenu *EducationUSA* centar u Hrvatskoj koji pruža informacije o američkom sustavu visokog obrazovanja i mogućnostima studiranja u SAD-u uz potporu *U.S. Department of State* i Američkog veleposlanstva u Zagrebu.

- **Individualna i grupna savjetovanja:** IRO je pružao savjete o studiranju u SAD-u putem telefona, e-maila, društvenih mreža te putem individualnih i grupnih savjetovanja u prostorijama IRO-a. U 2025. godini je ukupno 172 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u SAD-u (osobno, telefonski, e-mailom i sudjelovanjem u savjetovanjima). Osim redovnih individualnih i grupnih savjetovanja IRO je organizirao obrazovna savjetovanja na kojima su sudjelovali hrvatski studenti u SAD-u i predstavnici američkih sveučilišta.
- **Informativna događanja o studiranju u SAD-u:** IRO je tijekom 2025. godine organizirao informativna događanja o mogućnostima studiranja za srednje škole, online događanja (webinari, online obrazovni četvrtci), kao i seriju predavanja Studiraj u SAD-u, koju je IRO suorganizirao s Američkim veleposlanstvom. Obrazovna savjetnica posjetila je Američke kutke u Zagrebu, Osijeku, Rijeku, Karlovac i Koprivnicu. Na ovim je događanjima sudjelovalo gotovo 780 posjetitelja.



## OBRAZOVNI PROGRAMI I TESTIRANJA

Standardizirani testovi se koriste prilikom upisa na studijske programe u inozemstvu, prijava na natječaje za stipendije, zapošljavanja kao potvrda o znanju stranog jezika te u brojne druge svrhe.

IRO je u 2025. godini pružao besplatne informacije i savjete o brojnim standardiziranim testovima te nudio pripreme tečajeva za sljedeće testove: **TOEFL iBT (Test of English as a Foreign Language)**, **GMAT (Graduate Management Admission Test)**, **GRE (Graduate Record Examination)**, **SAT (Scholastic Aptitude Test)**, **ACT (American College Testing)** i **IELTS - International English Language Testing System**.

Kao začetnik ovakvih tečajeva u Hrvatskoj, IRO već dugi niz godina surađuje s profesorima koji imaju dugogodišnje iskustvo u izvođenju ovih tečajeva i izvrsno poznaju materiju, a kao ovlašteni centar za testiranje, polaznicima tečajeva pruža informacije o samoj proceduri testiranja koje se ne mogu saznati niti na jednom drugom pripremnom tečaju. U svojoj ponudi tečajeva IRO ima i **online pripreme tečajeva**, koji su dostupni polaznicima s računalom i Internet vezom diljem Hrvatske i svijeta, što je u okolnostima pandemije pokazalo vrlo važnim, jer je za vrijeme provođenja strogih protuepidemijskih mjera to bio jedini način održavanja nastave. No, čak i nakon povratka tečajeva uživo, online tečajevi ostali su vrlo tražen format među polaznicima.

IRO je već dugi niz godina ovlašteni centar za provođenje standardiziranih ispita, koji se dijele u dvije kategorije: **akademski standardizirani testovi** (kao što su TOEFL, PTE, IELTS, GMAT, GRE, SAT i ACT) koji su često jedan od uvjeta upisa na visokoobrazovne programe i programe stipendiranja u inozemstvu; i **poslovni standardizirani testovi** (kao što su PMP, (ISC)<sup>2</sup>, TOEIC i TFI) koji se koriste pri zaposlenju ili za povećanje konkurentnosti na tržištu rada. Tijekom 2025. godine održano je ukupno **96 testiranja** i **testirano je 438 osoba, dok je 17 polaznika** pohađalo grupne i individualne pripreme tečajeva u Institutu i online.





# POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI

## PRISUTNOST U MEDIJIMA

U 2025. godini IRO je objavio 5 **priopćenja za javnost**. Sva priopćenja su dostupna na internetskoj stranici: <http://iro.hr/ostale-vijesti/>.

Na temelju priopćenja za javnost koja je poslao IRO, u 2025. godini je **objavljeno ukupno 42** članka, priloga i najava o IRO-u na televiziji, radiju, u tiskanim medijima, na internetskim stranicama i portalima. Sadržaj spomenutih objava se odnosi na razvoj pojedinih politika visokog obrazovanja te na informiranje i savjetovanje o mogućnostima u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu. Snimke audio i video isječaka iz medija dostupne su na stranici: <http://vimeo.com/irohr>.

## JAVNA DOGAĐANJA

Predstavnici IRO-a su u 2025. godini sudjelovali u događanjima u Hrvatskoj i inozemstvu u svrhu profesionalnog usavršavanja i zagovaračkih inicijativa u području visokog obrazovanja. Izdvajamo najznačajnija događanja koja smo organizirali i/ili na kojima smo aktivno sudjelovali u 2025. godini:

### MEĐUNARODNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

1. **Global Forum on Higher Education 2025: Renewal of Democratic and Civic Mission** (3.- 4. lipnja 2025., Prag, Češka. Organizator: Council of Europe)
2. **Seminar „Participacija u praksi: Kroz Shierov model do kvalitetnijih projekata”** (29. – 30. Rujna 2025., Tuheljske toplice, Hrvatska, organizator: Agencija za mobilnost i programe EU (AMPEU))
3. **EQAR Members Dialogue 2025** (16. listopada 2025., Bruxelles, Belgija. Organizator: EQAR)
4. **European Conference on Service-Learning in Higher Education** (16. – 17. listopada 2025., Utrecht, Nizozemska. Organizator: Europea Association for Service-Learning in Higher Education (EASLHE))

5. **TAICEP 2025 Conference Shaping ur Future: Knowlegde, Skills, Success** (21. – 22. listopada 2025, Cavtat, Hrvatska. Organizator: The Association for Credential Evaluation Professionals (TAICEP))
6. **Harnessing Artificial Intelligence for Inclusive Education: A Scalable Model for the CAREC Region** (22. – 24. listopada 2025., Shymkent, Kazahstan. Organizator: Pedagoško sveučilište Južnog Kazahstana)
7. **World Access to Higher Education Day 2025** (27.- 29. listopada 2025., Cape Town, Južna Afrika. Organizator: World Access to Higher Education Network (WAHEN))

## OBRAZOVNI SAJMOVI

1. **EduFest: festival studiranja i studentskog života** (25. studenoga 2025., Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)

## PREDAVANJA NA TEMU STUDIRANJA U INOZEMSTVU U ORGANIZACIJI IRO-a

1. **Predstavljanje poslijediplomskih studija na CEU** - Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu (20.01.2025.)
2. **Što nakon srednje?** - Prva hrvatska riječka gimnazija (11.2.2025.)
3. **Predstavljanje IRO-a, EducationUSA i CEU na Danu karijera**, Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu (24. 2. 2025.)
4. **Kako do studija u SAD-u?** American Corner Zagreb, knjižnica Bogdan Ogrizović, 4.3.2025.)
5. **Obrazovni četvrtak u IRO: Studij u SAD-u ili u Europi?** (online, 27. 3. 2025.)
6. **Kako do studija u SAD-u?** American Corner Osijek, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek, 31.3.2025.)
7. **Predstavljanje poslijediplomskih studija na CEU** , Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu 15.4.2025.)
8. **Studiraj u SAD-u: predavanje i radionica: American Corner Zagreb**, knjižnica Bogdan Ogrizović (16.4.2025.)
9. **Obrazovni četvrtak: Što radim kad ne studiram?** (online, 24. 4. 2025.)
10. **Studiraj u SAD-u: predavanje i radionica: American Corner Rijeka** , Gradska knjižnica Rijeka (30.4.2025.)
11. **Studiraj u SAD-u: predavanje i radionica: American Corner Karlovac** (6.5.2025.)
12. **Studiraj u SAD-u: predavanje i radionica: American Corner Koprivnica** (12.5.2025.)
13. **Obrazovni četvrtak: Studij unutar EU: kako napraviti prvi korak?** (online, 29. 5. 2025.)
14. **Pet koraka do studija u SAD-u** - EduFest, nacionalna i sveučilišna knjižnica, Zagreb (25.11.2025.)

## PUBLIKACIJE

U 2025. godini je IRO objavio tri publikacije, s naglaskom na publikacije koje su proizašle iz projekata koji su u tijeku.

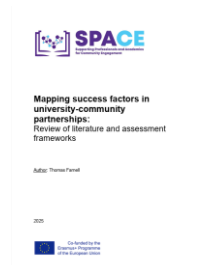
### 1. **Partnerships that Work: Resource Kit for University—Community Collaboration**

Autori: Thomas Farnell (IRO), Bojana Ćulum Ilić, CathyAnne Fox, Ian Komac, Mia Mudri, Laura Lopez Dominguez, Anouschka van Keulen  
Izdavač: Institut za razvoj obrazovanja



### 2. **Mapping success factors in university-community partnerships: Review of literature and assessment frameworks**

Autor: Thomas Farnell (IRO)  
Izdavač: Institut za razvoj obrazovanja



### 3. **Equity and inclusion in higher education: mapping policy approaches and gaps in evaluation**

Autori: Ana Skledar Matijević (IRO), Ninoslav Šćukanec Schmidt (IRO), Thomas Farnell (IRO)  
Izdavač: Publications Office of the European Union



## RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA

Institut za razvoj obrazovanja u 2025. godini aktivno je sudjelovao u radu sljedećih tijela:

### **Radna skupina za lokalnu demokratsku misiju visokog obrazovanja, Vijeće Europe.**

Nadležno tijelo: Vijeće Europe, Francuska

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **Pod-grupa za politike visokog obrazovanja Vijeća Europe**

Nadležno tijelo: Vijeće Europe, Francuska

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

### **Expert Network on Economics and Sociology of Education and Training (ENESET)**

Nadležno tijelo: PPMI, LT

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt, Thomas Farnell, Ana Skledar Matijević

### **World Access to Higher Education Network (WAHEN)**

Nadležno tijelo: WAHEN

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec Schmidt

## ČLANSTVO U PLATFORMAMA

Institut za razvoj obrazovanja u 2025. godini djelovao je unutar dolje navedenih platformi i udruženja:

- **GOOD Inicijativa:** IRO je član GOOD Inicijative koja okuplja organizacije civilnog društva koje se bave neformalnim obrazovanjem i ljudskim pravima. Inicijativa se zalaže za sustavno i kvalitetno uvođenje odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u odgojno-obrazovni sustav.
- **Tematska mreža „Cjeloživotno učenje za sve“:** u okviru ESF projekta Tematska mreža „Cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“ pokrenuta je nacionalna mreža stručnjaka, znanstvenika i organizacija civilnog društva koja istražuje obrazovne nejednakosti u Hrvatskoj, od predškolskog obrazovanja do visokog obrazovanja, s ciljem donošenja preporuka za njihovo otklanjanje.

# MREŽNE STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE

## GLAVNE STRANICE:

- **Mrežna stranica IRO-a:** [www.iro.hr](http://www.iro.hr)  
Ukupan broj posjetitelja tijekom 2025. godine: 29.931 jedinstvenih posjetitelja i 50.754 pregleda stranica
- **Portal o stipendijama:** [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info)  
Ukupan broj posjetitelja tijekom 2025. godine: 26.277 jedinstvenih posjetitelja i 61.897 pregleda stranica.

## DRUŠTVENI MEDIJI:

- **Facebook stranica Instituta za razvoj obrazovanja** - [www.facebook.com/iro.hr](https://www.facebook.com/iro.hr): sadrži sve vijesti o radu IRO-a. Ova stranica je do kraja 2025. godine imala 9200 pratitelja.
- **Facebook stranica „Želim stipendiju“** - [www.facebook.com/stipendije.info](https://www.facebook.com/stipendije.info): usko vezana uz portal Stipendije.info, ova stranica sadrži ključne vijesti o natječajima za stipendije, zanimljivosti o stipendijama te rezultate raznih natječaja. Ova stranica je do kraja 2025. godine imala 17900 pratitelja.
- **Facebook stranica „EducationUSA Croatia“** - <https://www.facebook.com/EducationUSA.Croatia/>: stranica sadrži sve informacije i savjete o studiranju u Sjedinjenim Američkim državama (SAD) na jednom mjestu. Ova stranica je do kraja 2025. godine imala 3793 pratitelja.
- **Instagram profil Instituta za razvoj obrazovanja** - [www.instagram.com/iro.hr](https://www.instagram.com/iro.hr)
- **Instagram profil „EducationUSA Croatia“** - [https://www.instagram.com/educationusa\\_croatia/](https://www.instagram.com/educationusa_croatia/)
- **LinkedIn profili Instituta za razvoj obrazovanja** - <https://www.linkedin.com/company/institute-for-the-development-of-education/posts/?feedView=all> i <https://www.linkedin.com/in/iro-zagreb-791430224/>

## PROJEKTNE STRANICE:

- [community-engagement.eu](http://community-engagement.eu) : projekt „SHEFCE: Usmjeravanje visokog obrazovanja prema društvenom angažmanu“
- [www.obrazovanjezasve.hr](http://www.obrazovanjezasve.hr): projekt „TEMCO: Tematska mreža Cjeloživotno obrazovanje dostupno svima“

# PROGRAMSKO I ORGANIZACIJSKO POSLOVANJE

## PROGRAMSKO POSLOVANJE

Institut za razvoj obrazovanja je tijekom 2025. provodio četiri noseća programa: Inkluzija u obrazovanju, Društveni angažman visokog obrazovanja, Međsektorska suradnja za bolje obrazovanje i društvo i Internacionalizacija visokog obrazovanja za društveni razvoj. U okviru tih četiriju programa, zaposlenici IRO-a uspješno su tijekom, Institut za razvoj obrazovanja (IRO) uspješno je tijekom 2025. godine provodio ukupno 9 projekata i 9 savjetodavnih usluga u području razvoja visokog obrazovanja. Od navedenih 9 projekata, 6 projekta bili su srednji i veliki projekti financirani sredstvima Europske unije (kroz program Erasmus+), a ostali projekti bili su međunarodnog, nacionalnog i lokalnog karaktera. Ukupni rezultati projekata su u skladu s inicijalnim ciljevima i planovima. IRO je osigurao stabilnost poslovanja te je sve ugovorene projektne obveze spram svih donatora u cijelosti ispunio.

## ORGANIZACIJSKO POSLOVANJE

Shema mentoriranja uvedena je 2021. godine, a podrazumijeva da svaki zaposlenik ima svojeg mentora/icu u svrhu unapređenja kvalitete rada i ishoda poslovanja za svako radno mjesto. Ova se shema pokazala uspješnom te je primjena mentoriranja nastavljena i tijekom 2025. godine, što je osobito važno za nove zaposlenike. Također, nastavljeno je strukturirano prikupljanje podataka o zadovoljstvu zaposlenika kako bi vodstvo organizacije bilo upoznato s potrebama zaposlenika..

IRO je u kolovozu 2025. godine donio novu sistematizaciju radnih mjesta, u kojoj su ažurirani nazivi i opisi radnih mjesta, kako bi odgovarali stvarnim zaduženjima na svim radnim mjestima. Za sve aktivnosti koje nisu sadržajno povezane uz ostvarivanje misije IRO-a, a koje je nužno obavljati, tijekom 2025. godine angažirani su vanjski suradnici ili specijalizirani servisi.



## STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA

Vrsta posjećenosti	2025. godina
Posjetitelji ureda	50
Polaznici tečajeva	17
Polagatelji ispita	438
Polaznici grupnih savjetovanja	784
Telefonski promet	105
E-mail promet i upiti putem društvenih mreža	219
<b>Ukupno</b>	<b>1.613</b>



## TIJELA UDRUGE I ZAPOSLENICI

### TIJELA UDRUGE

#### SKUPŠTINA

Članovi(ice) Skupštine Instituta za razvoj obrazovanja (IRO) u 2025. godini bili su:

- Ana Marinović
- Ninoslav Šćukanec Schmidt
- Nedeljko Vareškić
- Thomas Dominic Farnell
- Martina Kado
- Karin Doolan
- Ognjenka Manojlović

#### PREDSJEDNIK

Predsjednik IRO-a je Ninoslav Šćukanec Schmidt.

#### IZVRŠNI ODBOR

Članovi(ice) Izvršnog odbora u 2025. godini bili su:

- Ninoslav Šćukanec Schmidt
- Ana Skledar Matijević
- Thomas Dominic Farnell

#### NADZORNI ODBOR

Članovi Nadzornog odbora u 2025. godini bili su:

- Ognjenka Manojlović
- Ana Marinović
- Martina Kado

## ZAPOSLENICI

U 2025. godini IRO je zapošljavao ukupno 6 zaposlenika/ica na stalnim radnim mjestima te 7 vanjskih suradnika/ica i 8 volontera.

### ZAPOSLENI

- mr.sc. Ninoslav Šćukanec Schmidt, Izvršni direktor
- Thomas Dominic Farnell, MA, Viši stručnjak za obrazovne politike
- dr. sc. Ana Skledar Matijević, Viša stručnjakinja za politike visokog obrazovanja
- Barbara Bubalo, univ. mag. anthrop. et univ. mag. hist. art., Voditeljica obrazovnog savjetovanja
- Anamarija Guć, Koordinatorica centra za testiranje i uredskih poslova, do 31.08.2025.
- Laura Molan, Koordinatorica centra za testiranje i uredskih poslova, od 01.09.2025.

### VANJSKI SURADNICI/E

- Darja Ševeljević Gamoš, Nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)
- Mate Puljiz, Nastavnik pripremnih tečajeva (matematika)
- Lora Tomaš, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Marija Janković, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Ines Popijač, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Petrica Aleksić, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)
- Ana Marija Žagar, Nastavnica pripremnih tečajeva (engleski)

### VOLONTERI/KE

- Matea Šandor
- Maja Vučeta, volonterka na EduFestu
- Petra Kramar, volonterka na EduFestu
- Matija Rendulić, volonter na EduFestu
- 4 volonterke učenice Srednje škole Ban Josip Jelačić iz Zaprešića, volonterke na EduFestu



## FINANCIRANJE

# FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

## IZVORI FINANCIRANJA

Financiranje Instituta za razvoj obrazovanja regulirano je Statutom udruge u okviru odredaba koje stoje u Članku 47. i 48. koji glase:

„Imovinu Udruge čine:

- novčana sredstva koja je Udruga stekla:
  - uplatom članarina,
  - donacijama, dobrovoljnim priložima i darovima, sponzorstvima,
  - obavljanjem djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi Udruge,
  - obavljanjem gospodarske djelatnosti,
  - financiranjem programa i projekata udruge sredstvima iz državnog proračuna, proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, fondova Europske unije, privatnog sektora te različitih inozemnih izvora sukladno sklopljenim ugovorima,
  - druga novčana sredstva stečena u skladu sa zakonom,
- njezine nepokretne i pokretne stvari,
- druga imovinska prava.“

Udruga je dužna nadležnom tijelu državne uprave, jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, odnosno drugom nadležnom tijelu javne vlasti dostaviti izvještaj o potrošnji proračunskih sredstava ako ih ostvaruje iz javnih izvora, uključujući i sredstva državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Udruga raspolaže svojom imovinom samo za ostvarivanje ciljeva i obavljanje djelatnosti određenih Statutom, u skladu sa zakonom.

## IZVJEŠĆE O PRIHODIMA I RASHODIMA ZA 01.01.2025.-31.12.2025.

IRO je u 2025. godini financijsko poslovanje uskladio s Financijskim planom za 2025. usvojenim na sjednici Skupštine IRO-a održanoj dana 17.12.2024. godine.

Finalni Financijski izvještaj za cijelu 2025. godinu IRO je predao u zakonskom roku 25.02.2026. godine nadležnom tijelu (FINA).

Niže donosimo pregled Prihoda i Rashoda, razliku između prihoda i rashoda te višak prihoda raspoloživ za korištenje u sljedećem razdoblju.

<b>PRIHODI</b>	
<b>Prihodi od pružanja usluga</b>	<b>84.473,05</b>
<b>Prihodi od članarina</b>	<b>4.634,14</b>
<b>Prihodi od imovine</b>	<b>2.388,08</b>
<b>Prihodi od donacija</b>	<b>282.796,42</b>
Prihodi od donacija iz državnog proračuna	40.376,57
Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	0
Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte	38.574,25
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	47.763,62
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	39.965,74
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	116.116,24
<b>Ostali prihodi</b>	<b>3.767,36</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>378.059,05</b>



<b>RASHODI</b>	
<b>Rashodi za radnike</b>	<b>144.285,47</b>
Plaće	113.570,96
Ostali rashodi za radnike	14.342,10
Doprinosi na plaće	16.372,41
<b>Materijalni rashodi</b>	<b>112.918,97</b>
<b>Naknade troškova radnicima</b>	<b>15.202,98</b>
<b>Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa</b>	<b>750,40</b>
<b>Rashodi za usluge</b>	<b>87.909,19</b>
Usluge telefona, pošte i prijevoza	2.316,37
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	559,78
Usluge promidžbe i informiranja	9.623,47
Komunalne usluge	1.103,06
Zakupnine i najamnine	24.605,69
Zdravstvene i veterinarske usluge	13,29
Intelektualne i osobne usluge	16.298,33
Računalne usluge	14.271,25
Ostale usluge	19.117,95
<b>Rashodi za materijal i energiju</b>	<b>6.656,30</b>
<b>Ostali nespomenuti materijalni rashodi</b>	<b>2.400,10</b>
<b>Rashodi amortizacije</b>	<b>863,46</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>2.346,63</b>
<b>Donacije</b>	<b>151.076,18</b>
<b>Ostali rashodi</b>	<b>3.795,95</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>415.286,66</b>
<b>VIŠAK PRIHODA</b>	
<b>MANJAK PRIHODA</b>	<b>37.227,61</b>
<b>PRENESENI VIŠAK PRIHODA (IZ PRETHODNIH GODINA)</b>	<b>368.488,03</b>
<b>VIŠAK PRIHODA RASPOLOŽIV U SLJEDEĆEM RAZDOBLJU</b>	<b>331.260,42</b>

## POPIS DONATORA I PROJEKATA

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) se ovim putem zahvaljuje na povjerenju i suradnji institucijama koje su nas potpomogle putem donacija i kroz realizaciju zajedničkih projekata. Niže u tekstu se nalazi popis donatora ugovorenih projekata IRO-a u 2025. godini.

### HRVATSKE INSTITUCIJE

- **Agencija za mobilnost i programe EU (AMPEU)**, EduFest: Festival studiranja i studentskog života 2025; Erasmus+ projekti
- **Grad Zagreb**, projekt „ZAGRIZI: Savjetovalište mladih za pravičan pristup i uspješan završetak visokog obrazovanja“

### INOZEMNE INSTITUCIJE

- **U.S. Department of State, The Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA)**, projekt „Providing free and comprehensive educational advising on study opportunities in the U.S. to Croatian students“
- **Europska unija, program Erasmus+**: projekti „SPACE: + Supporting Professionals and Academics for Community Engagement in Higher Education “; „PLAR-U-PAGs: Peer Learning and Activities and Resources to Underpin the Principles and Guidelines for Social Dimension“, „ECEM: Enriching Communities through Engaged Mobilities“, „Engage All: Inclusive Student Civic Engagement as a Pathway for Enhanced Skills & Competences in Professional Higher Education“, „INSPIRE: Inclusive National Strategies for the Implementation of EHEA Principles for the Social Dimension“, „Green Erasmus 2.0“ i „SHIFT: Student-centred Higher Education Innovation for the Future of Teaching“

## PARTNERI I SURADNICI

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je putem svojih projekata surađivao sa stotnjak **institucija** iz Hrvatske i inozemstva iz svih sektora društva: visokim učilištima, državnim institucijama i tijelima lokalne samouprave, privatnim tvrtkama, medijima, organizacijama civilnoga društva i studentskim udrugama. IRO je također usko surađivao na zajedničkim projektima s **brojnim stručnjacima i vanjskim suradnicima**. Zahvaljujemo svim partnerskim institucijama, stručnjacima i volonterima na suradnji, podršci i povjerenju u 2025. godini te se radujemo nastavku suradnje. U nastavku izdvajamo ključne partnere IRO-a u 2025. godini:

## PARTNERSKE INSTITUCIJE

### EU projekti:

#### # Erasmus+: Peer Learning Activities and Resources to Underpin the Principles and Guidelines for Social Dimension“ (PLAR-U-PAGs)

- Flamansko ministarstvo obrazovanja i osposobljavanja
- Centar za podršku Inkluzivno visoko obrazovanje
- Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH
- Europska studentska unija
- Frederik De Decker
- Ronny Bruffaerts
- Howard Davies - Ekspert iz Udruženja europskih sveučilišta (EUA)
- Grupa za osiguranje kvalitete Flamanskog vijeća za visoko obrazovanje

#### # Mreža „Cjeloživotno učenje za sve“

- Forum za slobodu odgoja
- Udruga roditelja Korak po korak
- Hrvatska udruga za ranu intervenciju u djetinjstvu
- Akademija za politički razvoj
- Nansen dijalog centar
- Udruga za razvoj visokog školstva Universitas
- Udruga gradova u Republici Hrvatskoj
- Pučko otvoreno učilište Zagreb
- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu

#### # Erasmus+ Supporting Professionals and Academics for Community Engagement in Higher Education (SPACE)

- University of Girona (UDG), Španolska

- Vrije Universiteit Brussel (VUB), Belgija
- University College Cork (UCC), Irska
- Sveučilište u Rijeci, Hrvatska
- The Wheel, Irska
- SOS Rijeka, Hrvatska
- Fundacio Girona, Španjolska

#### # Enriching Communities through Engaged Mobilities (ECEM)

- Erasmus Student Network (ESN), Belgija
- Academic Cooperation Association (ACA), Belgija
- S-Group, Portugal
- CitizensLab, Njemačka

#### # Erasmus+: Inclusive Student Civic Engagement as a Pathway for Enhanced Skills & Competences in Professional Higher Education (Engage All)

- Duale Hochschule Baden-Württemberg, Njemačka
- Knowledge Innovation Center, Malta
- Mondragon University, Španjolska
- European Association of Institutions in Higher Education (EURASHE)
- Europska studentska unija (ESU)
- Malta College of Arts, Science and Technology
- UC Leuven-Limburg, Belgija.

#### # Erasmus+: Green Erasmus 2.0

- University of Poitiers (UP), Francuska
- Erasmus Student Network (ESN), Belgija
- Coimbra Group, Belgija
- Danish Technical University (DTU)

#### # Erasmus+: INSPIRE: Inclusive National Strategies for the Implementation of EHEA Principles for the Social Dimension

- Europska studentska unija (ESU), Belgija
- Institute for advanced studies (IHS), Austrija
- Ministarstvo obrazovanja i znanosti, Latvija Agencija za više i visoko obrazovanje Malte (MFHEA)

#### # ZAGRIZI

- Strukovna tehnička škola „Faust Vrančić“, Zagreb
- XVI. gimnazija, Zagreb
- Gornjogradska gimnazija, Zagreb
- Srednja škola Jastrebarsko
- Srednja škola Ban Josip Jelačić, Zaprešić

## **EduFest: Festival studiranja i studentskog života**

### Glavni partneri:

- Zbor veleučilišta RH
- Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu

### Partneri:

- Education USA
- Agencija za mobilnost i programe EU
- RIT Croatia

### Partneri u promociji:

- Debatni klub Ekonomskog fakulteta u Zagrebu
- Ekonomska klinika
- AIESEC

### Prijatelji EduFesta:

- Metro Cash&Carry
- Kaufland Hrvatska k.d.
- Profil Klett
- Gym4U
- Kaufland
- Pek-Snack

## **Informiranje i savjetovanje o visokom obrazovanju:**

- Veleposlanstvo Sjedinjenih Američkih Država u RH
- EducationUSA, Mreža obrazovnih savjetnika (SAD)
- U.S. Department of State, Bureau of Educational and Cultural Affairs (SAD)
- The U.S. Study Abroad Branch, within ECA's Office of Global Educational Programs (SAD)
- ETS - Educational Testing Service (SAD)
- GMAC - Graduate Management Admission Council (SAD)
- ACT - American College Testing (SAD)
- Pearson VUE
- Central European University (Austrija)



## POPIS ČESTO KORIŠTENIH KRATICA

<b>Kratica</b>	<b>Puni naziv</b>
<b>IRO</b>	Institut za razvoj obrazovanja
<b>MZOM</b>	Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih Republike Hrvatske
<b>AMPEU</b>	Agencija za mobilnost i programe Europske unije
<b>ESF</b>	Europski socijalni fond
<b>HKO</b>	Hrvatski kvalifikacijski okvir



Institut za razvoj  
obrazovanja